

**Gminny Program  
Rewitalizacji  
Miasta Ostróda  
na lata 2024-2032**

Opracowanie



Ostróda 2024

## Spis treści

<b>Wprowadzenie</b> .....	<b>5</b>
<b>1. Wykaz pojęć zastosowanych w opracowaniu</b> .....	<b>7</b>
<b>2. Podstawa prawna</b> .....	<b>9</b>
<b>3. Powiązania GPR z dokumentami strategicznymi i planistycznymi</b> .....	<b>10</b>
3.1 Spójność GPR z dokumentami strategicznymi rangi krajowej.....	10
3.2 Spójność dokumentu na poziomie regionalnym i powiatowym.....	12
3.3 Opis powiązań GPR z dokumentami strategicznymi gminy.....	14
3.4 Zgodność z prawem wodnym.....	16
<b>4. Synteza diagnozy służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji</b> .....	<b>23</b>
4.1 Metodyka wyznaczania obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.....	23
4.2 Dobór kryteriów delimitacji.....	25
4.3 Wnioski z diagnozy delimitacyjnej.....	30
<b>5. Wyznaczenie obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji</b> .....	<b>36</b>
5.1 Wyznaczenie obszaru zdegradowanego.....	36
5.2. Wyznaczenie obszaru rewitalizacji.....	38
<b>6. Szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji</b> .....	<b>40</b>
6.1 Ostróda w zarysie.....	40
6.2 Sfera społeczna.....	42
6.3 Sfera gospodarcza.....	46
6.4 Sfera techniczna.....	46
6.5 Sfera przestrzenno-funkcjonalna.....	48
6.6 Sfera środowiskowa.....	54
6.7 Potencjały i deficyty obszaru rewitalizacji.....	55
6.8 Problemy i potrzeby obszaru rewitalizacji.....	56
<b>7. Wizja stanu obszaru rewitalizacji po przeprowadzeniu rewitalizacji</b> .....	<b>58</b>
<b>8. Cele i kierunki działań procesu rewitalizacji</b> .....	<b>59</b>
<b>9. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne</b> .....	<b>62</b>
9.1 Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne.....	65
9.2 Pozostałe (uzupełniające) przedsięwzięcia rewitalizacyjne.....	92
<b>10. Komplementarność i mechanizmy integrowania</b> .....	<b>96</b>
10.1 Komplementarność przestrzenna.....	96
10.2 Komplementarność problemowa.....	97
10.3 Komplementarność proceduralno-instytucjonalna.....	97
10.4 Komplementarność międzyokresowa.....	99
10.5 Komplementarność źródeł finansowania.....	101
10.6 Podsumowanie komplementarności.....	101
10.7 Mechanizmy integracji.....	104
10.8 Dostępność.....	105

<b>11. Indykatywne ramy finansowe .....</b>	<b>108</b>
<b>12. Opis struktury zarządzania .....</b>	<b>112</b>
<b>13. System monitoringu i oceny GPR.....</b>	<b>115</b>
13.1 Ocena aktualności i stopnia realizacji GPR oraz wskaźniki monitoringu .....	115
13.2 Monitorowanie postępu realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	116
13.3 Aktualizacja GPR .....	117
13.4 Harmonogram realizacji.....	118
13.5 Koszty zarządzania .....	119
<b>14. Upowszechnienie dokumentu i proces partycypacji społecznej .....</b>	<b>120</b>
14.1 Upowszechnienie opracowania GPR .....	120
14.2 Uspołecznienie wdrażania GPR.....	126
<b>15. GPR jako strategia IIT (inny instrument terytorialny).....</b>	<b>129</b>
<b>16. Strategiczna Ocena Oddziaływania na Środowisko .....</b>	<b>132</b>
<b>17. Określenie niezbędnych zmian w uchwałach .....</b>	<b>132</b>
<b>18. Zmiany w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego .....</b>	<b>133</b>
18.1 Specjalna Strefa Rewitalizacji .....	133
18.2 Zmiany w dokumentach planowania i zagospodarowania przestrzennego .....	133
<b>Spis tabel, grafik i wykresów.....</b>	<b>134</b>

## Wprowadzenie

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 stanowi dokument operacyjny, określający główne cele i kierunki działań władarzy Miasta Ostróda w długookresowej perspektywie. Niniejszy dokument jest kontynuacją przyjętej w 2018 r. aktualizacji „Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Ostróda do roku 2023”, zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej w Ostródzie Nr XLIV/326/2018 z dnia 20 marca 2018 r. Działania w LPR były współfinansowane (poza środkami publicznymi i krajowymi) ze środków Unii Europejskiej w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. W konsekwencji zmian zachodzących w obszarze społeczno-gospodarczym, jak również prawnym, ww. dokument przedawnił się, a zawarte w nim założenia wymagają weryfikacji i dostosowania do obecnych uwarunkowań. Zdecydowano się na opracowanie nowego dokumentu, którym jest przedmiotowy Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032. Opracowany dokument skupia się na przeciwdziałaniu pogłębienia i rozpowszechnienia stanu kryzysowego występującego na obszarze zdegradowanym poprzez realizację kompleksowych i zintegrowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych na rzecz lokalnej społeczności, gospodarki, ładu przestrzennego oraz zrównoważonego rozwoju. Opracowanie zostało przygotowane zgodnie z zapisami:

- Ustawy o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 roku (Dz.U. 2024 poz. 278),
- Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 609)
- Zasad realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027 (dokument opracowany przez Ministra Funduszy i Polityki Regionalnej).

Gminny Program Rewitalizacji Gminy Miasta Ostróda na lata 2024-2032 został opracowany zgodnie z metodyką zaproponowaną w następujących publikacjach:

- „Rewitalizacja. Inspiracje i doświadczenia dla zintegrowanych działań na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki“, Opole, 2022 r.,
- Ekspertyza pn. „Ocena realizacji gminnego programu rewitalizacji. Praktyczny podręcznik dla samorządów lokalnych“. Ekspertyza współfinansowana ze środków Unii Europejskiej z Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014-2020 w ramach projektu Regiony Rewitalizacji, Warszawa, 2022 r.,
- W. Jarczewski (red.), Delimitacja krok po kroku, Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju Departament Polityki Przestrzennej i Gospodarki Nieruchomościami, Warszawa, 2017 r.,
- A. Jadach-Sepiolo (red.), Gminny Program Rewitalizacji. Praktyczny poradnik dla mieszkańców i władz lokalnych, Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju Departament Polityki Przestrzennej i Gospodarki Nieruchomościami, Warszawa, 2018 r.,

- A. Jadach-Sepiolo, K. Spadło, A. Kułaczkowska (red.), Monitorowanie procesów rozwoju na poziomie wewnętrzmiejskim, Warszawa 2020 r. Publikacja ta powstała w ramach projektu Monitoring rozwoju lokalnego na poziomie miejskim i wewnętrzmiejskim, realizowanego przez Związek Miast Polskich oraz Instytut Rozwoju Miast i Regionów w ramach umowy dotacji z Ministerstwem Inwestycji i Rozwoju (obecnie Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej),
- Ministerstwo Infrastruktury i Budownictwa, Ustawa o rewitalizacji. Praktyczny komentarz, Warszawa, 2016 r.

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 jest dokumentem strategicznym o charakterze lokalnym. Miasto Ostróda podejmując realizację przedsięwzięć rewitalizacyjnych spełnia zadania wchodzące w zakres działania i zadań własnych gminy, wynikające z art. 7 ust. 1 Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. Przeprowadzanie działań ujętych w GPR w sposób etapowy, umożliwi spełnianie zadań własnych gminy, dzięki zaspokajaniu zbiorowych potrzeb lokalnej społeczności. Pierwszym etapem pracy, zmierzającym do sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji było przeprowadzanie diagnozy delimitacyjnej, która pozwoliła wyodrębnić obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji Miasta Ostróda. Potwierdzeniem wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji jest uchwała nr LXXVI/450/2023 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 29 listopada 2023 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Ostróda (Dz. Urz. Woj. Warm-Maz z 2023 r. poz 6439). Ww. uchwała stanowi akt prawa miejscowego, która zgodnie z wymogami ustawowymi została poddana konsultacjom społecznym. Interesariusze mogli składać uwagi w formie elektronicznej, pisemnej oraz ustnej w dniach od 13 września 2023 r. do dnia 13 października 2023 roku. Następnie przystąpiono do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032, czego prawomocnym potwierdzeniem było podjęcie Uchwały nr LXXVIII/469/2024 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 24 stycznia 2024 r. w sprawie przystąpienia do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji. Kolejnym krokiem było przeprowadzenie otwartego naboru projektów rewitalizacyjnych (od 16 stycznia 2024 r. do 12 lutego 2024 r.), podczas którego mieszkańcy Ostródy mogli składać swoje propozycje zarówno za pośrednictwem formularza elektronicznego<sup>1</sup> oraz w formie papierowej w Wydziale Rozwoju Lokalnego i Promocji w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie. W wyniku przeprowadzonego naboru zgromadzono łącznie 14 propozycji projektowych. Poszczególne etapy konsultacji społecznych opisano w rozdziale 14 „Upowszechnianie dokumentu i proces partycypacji społecznej”.

---

<sup>1</sup> [https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr\\_ostroda\\_nabor\\_projektow](https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr_ostroda_nabor_projektow)

---

## 1. Wykaz pojęć zastosowanych w opracowaniu

Wskazane poniżej pojęcia należą do nomenklatury dotyczącej rewitalizacji i pochodzą z ustawy o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r. (Dz.U. 2024 poz. 278):

**OBSZAR ZDEGRADOWANY** – obszar, na którym zidentyfikowano stan kryzysowy. Obszar zdegradowany może być podzielony na podobszary, w tym podobszary nieposiadające ze sobą wspólnych granic pod warunkiem stwierdzenia sytuacji kryzysowej w każdym z podobszarów.

**OBSZAR REWITALIZACJI** – obszar obejmujący całość lub część obszaru zdegradowanego, cechującego się szczególną koncentracją negatywnych zjawisk, na którym, z uwagi na istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego, zamierza się prowadzić rewitalizację. Obszar rewitalizacji może być podzielony na podobszary, w tym podobszary nieposiadające ze sobą wspólnych granic, lecz nie może obejmować terenów większych niż 20% powierzchni gminy oraz być zamieszkały przez więcej niż 30% mieszkańców gminy. W skład obszaru rewitalizacji mogą wejść obszary na których zidentyfikowano problemy w sferze przestrzenno-funkcjonalnej, takie jak tereny poprzemysłowe (w tym poportowe i powydobywcze), powojenne lub pokolejowe, wyłącznie w przypadku, gdy przewidziane dla nich działania są ściśle powiązane z celami rewitalizacji dla danego obszaru rewitalizacji.

### PROGRAM REWITALIZACJI

- gminny program rewitalizacji, o którym mowa w art. 14 ust. 1 ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz. U. z 2024 poz. 278).
- inicjowany, opracowany i uchwalony przez Radę Gminy, na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 609), wieloletni program działań w sferze społecznej oraz gospodarczej lub przestrzenno-funkcjonalnej lub technicznej lub środowiskowej, zmierzający do wyprowadzenia obszarów rewitalizacji ze stanu kryzysowego oraz stworzenia warunków do ich zrównoważonego rozwoju, stanowiący narzędzie planowania, koordynowania i integrowania różnorodnych aktywności w ramach rewitalizacji,

**STAN KRYZYSOWY** – stan spowodowany koncentracją negatywnych zjawisk społecznych (w szczególności bezrobocia, ubóstwa, przestępczości, niskiego poziomu edukacji lub kapitału społecznego, niewystarczającego poziomu uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym), współwystępujących z negatywnymi zjawiskami w co najmniej jednej z następujących sfer:

- gospodarczej (w szczególności w zakresie niskiego stopnia przedsiębiorczości, słabej kondycji lokalnych przedsiębiorstw),
- środowiskowej (w szczególności w zakresie przekroczenia standardów jakości środowiska, obecności odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia, ludzi bądź stanu środowiska),

- przestrzenno-funkcjonalnej (w szczególności w zakresie niewystarczającego wyposażenia w infrastrukturę techniczną i społeczną, braku dostępu do podstawowych usług lub ich niskiej jakości, niedostosowania rozwiązań urbanistycznych do zmieniających się funkcji obszaru, niskiego poziomu obsługi komunikacyjnej),
- technicznej (w szczególności w zakresie degradacji stanu technicznego obiektów budowlanych, w tym o przeznaczeniu mieszkaniowym oraz braku funkcjonowania rozwiązań technicznych umożliwiających efektywne korzystanie z obiektów budowlanych, w szczególności w zakresie energooszczędności i ochrony środowiska).

Skalę negatywnych zjawisk odzwierciedlają mierniki rozwoju opisujące powyższe sfery, które wskazują na niski poziom rozwoju lub dokumentują silną dynamikę spadku poziomu rozwoju, w odniesieniu do wartości dla całego miasta.

**REWITALIZACJA** – kompleksowy proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych poprzez działania całościowe (powiązane wzajemnie przedsięwzięcia obejmujące kwestie społeczne oraz gospodarcze lub przestrzenno-funkcjonalne lub techniczne lub środowiskowe), integrujące interwencję na rzecz społeczności lokalnej, przestrzeni i lokalnej gospodarki, skoncentrowane terytorialnie i prowadzone w sposób zaplanowany oraz zintegrowany poprzez programy rewitalizacji.

Rewitalizacja zakłada optymalne wykorzystanie specyficznych uwarunkowań danego obszaru oraz wzmacnianie jego lokalnych potencjałów, jest procesem wieloletnim, prowadzonym przez interesariuszy (m.in. przedsiębiorców, organizacje pozarządowe, właścicieli nieruchomości, organy władzy publicznej, etc.) tego procesu, w tym przede wszystkim we współpracy z lokalną społecznością. Działania służące wspieraniu procesów rewitalizacji prowadzone są w sposób spójny: wewnętrznie (poszczególne działania pomiędzy sobą) oraz zewnętrznie (z lokalnymi politykami sektorowymi, np. transportową, energetyczną, celami i kierunkami wynikającymi z dokumentów strategicznych i planistycznych).



## 2. Podstawa prawna

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 został sporządzony zgodnie z wymogami Ustawy o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz.U. 2024 poz. 278), uwzględniając wszystkie niezbędne elementy zarówno w sensie merytorycznym (zawartość poszczególnych rozdziałów), jak i organizacyjnym obejmującym proces partycypacji społecznej. GPR został przygotowany również w oparciu o akty prawne regulujące proces rewitalizacji tj.:

- Ustawa z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1710 z późn. zm.),
- Ustawa z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 344),
- Ustawa z dnia 20 lipca 2017 r. o Krajowym Zasobie Nieruchomości (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1054),
- Ustawa z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 725),
- Ustawa z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1054),
- Ustawa z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (t. j. Dz.U. 2023 poz. 1094 z późn. zm.),
- Ustawa z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (t. j. Dz. U. z 2023 r. poz. 977),
- Ustawa z dnia 17 maja 1989 r. Prawo geodezyjne i kartograficzne (t. j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1990),
- Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 609).
- Ustawa z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz.U. 2022 poz. 1079).

W dokumencie zostały uwzględnione również wymogi zawarte w *Umowie Partnerstwa dla realizacji Polityki Spójności na 2021-2027*, przyjętej dnia 30.06.2022 r. oraz opublikowanymi przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej *Zasadami realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027*.

### 3. Powiązania GPR z dokumentami strategicznymi i planistycznymi

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostródy na lata 2024-2032 rozpatrzono w aspekcie zgodności i spójności z kluczowymi dokumentami planistycznymi i operacyjnymi. Należy podkreślić, iż proces rewitalizacji, co do zasady ma wymiar lokalny i powinien kreować rozwój na poziomie jednostek samorządu terytorialnego, jednak pośrednio przyczynia się do realizacji celów i założeń programów na poziomie regionu i kraju.

Poniżej został przedstawiony schemat celów i kierunków działań GPR Miasta Ostróda. W dalszych podrozdziałach wykazano zgodność dokumentów programowych z GPR na poziomie celów z dokumentami strategicznymi w skali krajowej, regionalnej oraz gminnej.

*Tabela 1 Schemat celów strategicznych wraz z odpowiadającymi im kierunkami działań*

Cel strategiczny		Kierunek działania	
1	Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne	1.1	Włączenie społeczne osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej
		1.2	Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców
		1.3	Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży
2	Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej	2.1	Modernizacja i adaptacja istniejących obiektów w celu przywrócenia lub nadania nowych funkcji (w tym obiektów zabytkowych)
		2.2	Zagospodarowanie i uporządkowanie zdegradowanych przestrzeni służących zaspokajaniu potrzeb integracyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych
		2.3	Dostosowanie obiektów i przestrzeni do osób o szczególnych potrzebach oraz optymalizacja energetyczna

*Źródło: opracowanie własne.*

#### 3.1 Spójność GPR z dokumentami strategicznymi rangi krajowej

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda jest jednym z dokumentów programujących rozwój jednostki samorządu terytorialnego w następujących obszarach: społecznym, gospodarczym, przestrzenno-infrastrukturalnym oraz środowiskowym i technicznym. Niniejsze opracowanie jest spójne z identyfikowanymi na poziomie krajowym celami i kierunkami działań przedstawionymi w dokumentach strategicznych w skali makro (na poziomie krajowym), zaprezentowanych poniżej w ujęciu tabelarycznym.

Tabela 2 Komplementarność GPR z dokumentami na poziomie krajowym

**Komplementarność z dokumentami na poziomie krajowym****Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) - SOR**

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju jest aktualizacją średniookresowej strategii rozwoju kraju, tj. Strategii Rozwoju Kraju 2020, przyjętej uchwałą Rady Ministrów z dnia 25 września 2012 r., zgodnie z wymogami ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2016 r. poz. 383, 1250, 1948 i 1954 oraz z 2017 r. poz. 5). Strategia określa nowy model rozwoju – suwerenną wizję strategiczną, zasady, cele i priorytety rozwoju kraju w wymiarze gospodarczym, społecznym i przestrzennym do 2020 r. oraz w perspektywie do 2030 r.

Cele i zadania:

1. Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną:
  - Wzrost zdolności polskiego przemysłu do sprostania globalnej konkurencji
  - Zwiększenie innowacyjności polskich przedsiębiorstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych
  - Przemiany strukturalne sektora
  - Nowe formy działania i współpracy
  - Nowoczesne instrumenty wsparcia
  - Trwałe zwiększanie stopy inwestycji i ich jakości w dłuższej perspektywie, przy większym wykorzystaniu środków krajowych
  - Zwiększanie umiędzynarodowienia polskiej gospodarki
  - Zwiększanie towarów zaawansowanych technologicznie
2. Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony
  - Poprawa dostępności usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne
  - Wzrost i poprawa wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego na rynku pracy
  - Zrównoważony rozwój kraju wykorzystujący indywidualne potencjały endogeniczne poszczególnych terytoriów
  - Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych w oparciu o specjalizacje gospodarcze i nowe nisze rynkowe
  - Podniesienie skuteczności i jakości wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie na wszystkich szczeblach zarządzania
3. Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu
  - Uproszczenie prawa zapewniające lepsze warunki dla działalności gospodarczej i realizacji potrzeb obywateli
  - Inkluzywne i skuteczne instytucje publiczne - dostępne i otwarte dla obywateli oraz przedsiębiorstw
  - Budowa zintegrowanego systemu planowania społeczno-gospodarczego i przestrzennego
  - Cyfrowe państwo usługowe
  - Stabilne, efektywne i zrównoważone finanse publiczne
  - Wykorzystanie środków z budżetu Unii Europejskiej w sposób przekładający się na trwałe efekty rozwojowe

Zbieżność dokumentów wyraża się w szczególności w zakresie wsparcia społecznego, wykorzystania kapitału ludzkiego oraz wzmocnienia instytucji, które mają stać się dostępne dla wszystkich mieszkańców (zgodnie z założeniami Celu 1 GPR - włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne).

**Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)**

Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) to dokument programowy, w którym określono cele związane z odbudową i tworzeniem odporności społeczno-gospodarczej Polski po kryzysie wywołanym pandemią COVID-19 oraz służące ich realizacji reformy strukturalne i inwestycje. Dokument stanowi podstawę ubiegania się o wsparcie z europejskiego Instrumentu na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności (ang. *Recovery and Resilience Facility* – RRF).

Jednym z celów GPR Miasta Ostróda jest włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne (w tym pobudzenie aktywności mieszkańców, wsparcie osób o szczególnych potrzebach i w trudnej sytuacji życiowej, wsparcie samoorganizacji mieszkańców). Program jest zgodny z KPO głównie w zakresie działań na rzecz tworzenia sprzyjających warunków do rozwoju gospodarczego Obszary wsparcia wpisane w ramy KPO powiązane z założeniami Miasta Ostróda to odporność i konkurencyjność gospodarki: nowe miejsca pracy,

**Komplementarność z dokumentami na poziomie krajowym**

nowe inwestycje i wyższe zarobki, pomoc rodzicom na rynku pracy, likwidacja barier prawnych i ułatwienia dla firm, innowacje i nowoczesne technologie.

**Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030)**

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 rozwija postanowienia *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)* (SOR) w filarze rozwoju społecznie wrażliwego i terytorialnie zrównoważonego. KSRR wyznacza cele polityki regionalnej oraz działania, jakie dla ich osiągnięcia powinny podjąć podmioty publiczne, zwłaszcza rząd i samorządy województw, w celu realizacji wyznaczonej polityki, i osiągnięcia celów strategicznych rozwoju kraju. KSRR określa regiony jako podstawowy punkt odniesienia polityki regionalnej, przez co realizowana polityka regionalna umożliwi rozwój wszystkich polskich regionów i dostarczy narzędzi służących wykorzystaniu i wzmocnieniu regionalnych potencjałów rozwojowych.

Cel główny polityki regionalnej do roku 2030 - Efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym - będzie realizowany w oparciu o trzy uzupełniające się cele szczegółowe:

Cel szczegółowy I: Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym;

Cel szczegółowy II: Wzmocnianie regionalnych przewag konkurencyjnych;

Cel szczegółowy III: Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie.

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 zakłada rozwój miasta w wymiarze społecznym, infrastrukturalnym i środowiskowym, co jest zbieżne z ww. celami, zapisanymi w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030).

*Źródło: opracowanie własne.*

**3.2 Spójność dokumentu na poziomie regionalnym i powiatowym**

Poniższa tabela przedstawia zgodność (komplementarność) Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda z dokumentami strategicznymi w skali regionalnej (na poziomie województwa) i powiatowej. Spójność założeń GPR z dokumentami w skali wojewódzkiej i powiatowej jest kluczowa ze względu na odpowiednie przygotowywanie programu wydatkowania środków dla samorządów terytorialnych w ramach funduszy europejskich, których główna część przypada na program regionalny.

*Tabela 3 Komplementarność GPR z dokumentami na poziomie regionalnym i powiatowym*

<b>Komplementarność z dokumentami na poziomie regionalnym i powiatowym</b>
<b>Warmińsko-Mazurskie 2030 - Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego</b>
Celem głównym Strategii województwa jest: spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna Warmii i Mazur z regionami Europy
<b>Cel strategiczny: Kompetencje przyszłości</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Użyteczne kwalifikacje i kompetencje</li> <li>• Nowoczesne usługi</li> <li>• Profesjonalne organizacje</li> </ul>
<b>Cel strategiczny: Inteligentna produktywność</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satysfakcjonująca praca</li> <li>• Inteligentna specjalizacja</li> <li>• Wysoka konkurencyjność</li> </ul>
<b>Cel strategiczny: Kreatywna aktywność</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspirująca twórczość</li> <li>• Efektywna współpraca</li> </ul>

<p><b>Komplementarność z dokumentami na poziomie regionalnym i powiatowym</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ukształtowana tożsamość</li> </ul> <p><b>Cel strategiczny: Mocne fundamenty</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Silny kapitał społeczny</li> <li>• Optymalna infrastruktura rozwoju</li> <li>• Wyjątkowe środowisko przyrodnicze</li> </ul>
<p><b>Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027</b></p>
<p>FEWiM 2021-2027 Działanie 12.01 Rozwój Obszarów Miejskich został określony następująco:  Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich  Wsparcie obejmie kompleksową rewitalizację obszarów wskazanych w Gminnych Programach Rewitalizacji poprzez zintegrowane działania w celu przeciwdziałania negatywnym zjawiskom społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym oraz technicznym.</p>
<p><b>Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego</b></p>
<p>Plan Zagospodarowania Województwa Warmińsko-Mazurskiego został przyjęty uchwałą Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego nr XXXIX/832/18 z dnia 28.08.2018 r.  Autorzy dokumentu zdefiniowali następujące cele:</p> <p><b>Cel główny polityki przestrzennej:</b>  Ład przestrzenny i zrównoważony rozwój jako podstawa kształtowania polityki przestrzennej województwa</p> <p><b>Cele szczegółowe polityki przestrzennej</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Dążenie w gospodarowaniu przestrzenią do uporządkowania i harmonii pomiędzy różnymi elementami i funkcjami tej przestrzeni dla ochrony ładu przestrzennego, jako niezbędnego wyznacznika równoważenia rozwoju.</li> <li>2) Podwyższenie konkurencyjności regionu, w szczególności poprzez podnoszenie innowacyjności i atrakcyjności jego głównych ośrodków miejskich.</li> <li>3) Poprawa jakości wewnętrznej regionu poprzez promowanie integracji funkcjonalnej i tworzenie warunków dla wielofunkcyjnego rozwoju obszarów wiejskich, z wykorzystaniem potencjałów wewnętrznych.</li> <li>4) Poprawa dostępności terytorialnej regionu w relacjach zewnętrznych i wewnętrznych poprzez rozwijanie systemów infrastruktury technicznej, w tym infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej.</li> <li>5) Zachowanie i odtwarzanie wysokiej jakości struktur przyrodniczo-kulturowych i krajobrazowych regionu oraz zrównoważone korzystanie z zasobów środowiska, stanowiące istotny element polityki rozwoju województwa.</li> <li>6) Zwiększenie odporności przestrzeni województwa na zagrożenia naturalne i antropogeniczne oraz utratę bezpieczeństwa energetycznego, a także uwzględnianie w polityce przestrzennej regionu potrzeb obronnych państwa.</li> </ol>

*Źródło: opracowanie własne.*

Zgodność z celami strategicznymi Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda wykazują przedstawione cele i priorytety z dokumentów krajowych i regionalnych. W przywołanych dokumentach odnaleźć można cele strategiczne i kierunki działań związane z poprawą jakości i dostępności do infrastruktury społecznej i technicznej, jak również z ochroną dziedzictwa kulturowego oraz poprawą efektywności energetycznej. W kierunkach działań zaproponowanych w GPR znajdują się odpowiednie zapisy mające za zadanie realizację tego celu (Cel 2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej).

W zakresie zagospodarowania przestrzennego występuje zgodność treści GPR, w szczególności w obrębie 5 celu szczegółowego polityki przestrzennej województwa. Planowane do realizacji działania w GPR mają za zadanie odtwarzanie i przywracanie funkcji obiektom i przestrzeniom o wysokich walorach kulturowych i przyrodniczych.

W przypadku integracji społecznej osób w trudnej sytuacji życiowej – zapisy wspierające znajdujemy przede wszystkim w strategii rozwoju województwa, podkreślające konieczność włączenia i integracji społecznej (Celach strategicznych: Kreatywna aktywność oraz Mocne fundamenty) – odpowiednie zapisy w GPR umieszczono w obrębie Celu 1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne.

### 3.3 Opis powiązań GPR z dokumentami strategicznymi gminy

Spójność Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda z dokumentami strategicznymi gminy (poziom lokalny) przedstawiona została w poniższej tabeli. Podobnie, jak w przypadku zgodności na poziomie krajowym, regionalnym i powiatowym, komplementarność wykazana została na poziomie celów strategicznych i operacyjnych w skali lokalnej.

Tabela 4 Komplementarność GPR z dokumentami na poziomie lokalnym

Komplementarność z dokumentami na poziomie lokalnym
Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015-2025
<p>Obszar Priorytetowy I - Wysoka jakość zamieszkania.</p> <p>Cel operacyjny I.1. Rozwinięty i sprawny system edukacyjny.</p> <p>Cel operacyjny I.2. Atrakcyjna oferta spędzania czasu wolnego dla zróżnicowanych grup wiekowych.</p> <p>Cel operacyjny I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego i rozwój usług opieki zdrowotnej.</p> <p>Cel operacyjny I.4. Zapewnienie warunków dla rozwoju mieszkalnictwa.</p> <p>Cel operacyjny I.5. Aktywna polityka prorodzinna.</p> <p>Cel operacyjny I.6. Budowa społeczeństwa informacyjnego.</p> <p>Cel operacyjny I.7. Skuteczna promocja miasta.</p> <p>Obszar priorytetowy II. Wysoka jakość kapitału społecznego.</p> <p>Cel operacyjny II.1. Wdrożenie partycypacji społecznej.</p> <p>Cel operacyjny II.2. Zintegrowany system wsparcia instytucjonalnego osób z grup defaworyzowanych.</p> <p>Cel operacyjny II.3. Rewitalizacja społeczna i aktywizacja zawodowa.</p> <p>Cel operacyjny II.4. Wzrost dostępności do kultury.</p> <p>Cel operacyjny II.5. Rozwijająca się oferta turystyczna i sportowo - rekreacyjna.</p> <p>Cel operacyjny II.6. Wzmacnianie więzi lokalnych i regionalnych.</p> <p>Obszar priorytetowy III. Racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej.</p> <p>Cel operacyjny III.1. Sprawna sieć komunikacyjna.</p> <p>Cel operacyjny III.2. Uporządkowana struktura przestrzeni miejskiej.</p> <p>Cel operacyjny III.3. Właściwe wykorzystanie potencjału "Czerwonych Koszar".</p> <p>Cel operacyjny III.4. Rewitalizacja tkanki miejskiej.</p> <p>Cel operacyjny III.5. Ochrona i kształtowanie wartości krajobrazowych i kulturowych miasta.</p> <p>Cel operacyjny III.6. Nowoczesna infrastruktura.</p> <p>Cel operacyjny III.7. Poprawa zasobów i stanu budynków komunalnych.</p> <p>Cel operacyjny III.8. Wykorzystanie OZE i gospodarka niskoemisyjna.</p> <p>Obszar Priorytetowy IV. Rozwój przedsiębiorczości.</p> <p>Cel operacyjny IV.1. Skuteczny system inkubacji przedsiębiorczości i tworzenie warunków do współpracy sektora badawczo - rozwojowego z MŚP.</p>

**Komplementarność z dokumentami na poziomie lokalnym**

- Cel operacyjny IV.2. Podniesienie jakości kształcenia.
- Cel operacyjny IV.3. Rozwój instytucji otoczenia biznesu.
- Cel operacyjny IV.4. Wykorzystanie przynależności miasta do obszarów funkcjonalnych.
- Cel operacyjny IV.5. Wykorzystanie strategicznych obszarów miasta do rozwoju przedsiębiorczości.
- Cel operacyjny IV.6. Wzmocnienie i rozwój sektora przedsiębiorczego.

**Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Ostróda na lata 2019-2025**

I. CEL STRATEGICZNY Zintegrowany system wsparcia rodzin ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb dzieci i młodzieży

Cele operacyjne:

1. Wspieranie działań służących promowaniu wartości rodziny
2. Wsparcie rodzin mających trudności opiekuńczo-wychowawcze
3. Zapobieganie uzależnieniom i przestępczości wśród dzieci i młodzieży
4. Przeciwdziałanie przemocy w rodzinie

II. CEL STRATEGICZNY Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego

Cele operacyjne:

1. Aktywne przeciwdziałanie bezrobociu i eliminowanie jego negatywnych skutków
2. Wspieranie osób bezdomnych i zagrożonych bezdomnością
3. Wsparcie rodzin z problemem ubóstwa i zagrożonych ubóstwem
4. Profilaktyka zjawiska uzależnień oraz redukcja ich skutków

III. CEL STRATEGICZNY Wspieranie i aktywizacja osób starszych, niepełnosprawnych

Cele operacyjne:

1. Wzrost poczucia bezpieczeństwa i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu seniorów
2. Ograniczanie skutków niepełnosprawności i aktywizacja osób niepełnosprawnych.

IV. CEL STRATEGICZNY Kreowanie warunków na rzecz budowy świadomej i zaangażowanej społeczności lokalnej

Cele operacyjne:

1. Zwiększenie udziału i roli sektora niepublicznego oraz aktywności mieszkańców w realizacji zadań społecznych
2. Rozwój ekonomii społecznej i innych form na rzecz integracji społecznej
3. Profesjonalizacja służb społecznych

**Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ostróda**

Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Ostróda (Studium) zostało przyjęte uchwałą Nr XV/99/2015 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 30.11.2015 r. w sprawie uchwalenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ostróda. Studium jest dokumentem planistycznym, określającym w sposób ogólny politykę przestrzenną, lokalne zasoby zagospodarowania terenu i kierunki zagospodarowania przestrzennego, które uwzględnia Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032. Przedsięwzięcia inwestycyjne programowane w niniejszym dokumencie wpisują się w funkcję obszarów zaprojektowane w Studium.

*Źródło: opracowanie własne.*

W oparciu o przywołane powyżej cele i kierunki działań umieszczone w dokumentach strategicznych i planistycznych na poziomie lokalnym, stwierdza się, że Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda jest spójny z ich założeniami, i stanowi ich uzupełnienie lub rozwinięcie. Zaplanowane do realizacji zadania w ramach GPR (społeczne i pozaspołeczne) skupiają się na rozwiązaniu konkretnych problemów oraz obejmują grupy mieszkańców zamieszkujących obszar rewitalizacji. Wykonanie tych zamierzeń pełnić będzie funkcję pobudzającą dla działań strategicznych zapisanych w tych

dokumentach, a także będzie dopełniającym elementem rozwoju miasta w ujęciu całościowym dla społeczności lokalnej Ostródy. Zbieżność zapisów GPR widać w szczególności w przypadku Obszaru priorytetowego II oraz III Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015-2025. Zadania zawarte w GPR w szczególności mają się przyczynić do wzmocnienia kapitału społecznego oraz racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej.

### 3.4 Zgodność z prawem wodnym

#### Gospodarka wodna na obszarze miasta Ostróda

Miasto Ostróda należy do obszaru dorzecza Wisły, w regionie wodnym Dolnej Wisły. Teren miasta leży w zlewisku w zlewisku Drwęcy, w zlewni całkowitej Jeziora Drwęckiego. Sieć hydrograficzna jest rozbudowana, złożona jest z kilku jezior, krótkich cieków, kanałów i rowów melioracyjnych, a także niewielkich oczek wodnych. Oś hydrograficzną stanowi rzeka Drwęca, która wpływa do Jeziora Drwęckiego.

W zasięgu terytorialnym Ostródy znajduje się pięć jezior lub ich części:

- Jezioro Drwęckie o powierzchni 870 ha, głębokości maksymalnej 22,3 m, głębokości średniej 5,7 m;
- Jezioro Pauzeńskie o powierzchni 211,8 ha, głębokości maksymalnej 2 m, głębokości średniej 0,7 m;
- Jezioro Kajkowskie (Sajmino) o powierzchni 29 ha, głębokości maksymalnej 7,8 m, głębokości średniej 3,8 m;
- Jezioro Jakuba (Smordy) o powierzchni 22,8 ha, głębokości maksymalnej 6,1 m, głębokości średniej 2,7 m;
- Jezioro Perskie (Paskierz) o powierzchni 14,3 m, głębokości maksymalnej 10,6 m, głębokości średniej 2,6 m<sup>2</sup>.

Przez miasto przepływa też Kanał Ostródzki – budowla hydrotechniczna łącząca jezioro Szelańg (przez jezioro Pauzeńskie) z Jeziorem Drwęckim. Nieopodal granic administracyjnych miasta obecne są jeszcze trzy inne jeziora:

- Jezioro Ornowskie (Morliny),
- Sement Mały,
- Rudat (Rodal).

---

<sup>2</sup> Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego część I



Poniżej zaprezentowano informacje wynikające z II aktualizacji planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły. Zapisy planu dostępne są na stronach Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie. Na podstawie tego dokumentu wyznaczającego cele środowiskowe dla poszczególnych jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP) i podziemnych (JCWPd), dodatkowo wzięto pod uwagę ocenę stanu lub potencjału ekologicznego i stanu chemicznego.

W tabeli poniżej przedstawiono wykaz jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP) wraz z dedykowanymi im celami środowiskowymi na lata 2022-2027, które zlokalizowane są na terenie Ostródy.

Tabela 5 Charakterystyka JCWP zlokalizowanych na terenie Ostródy

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Dorzecze	Typologia JCWP	Status	Stan (ogólny)	Cel środowiskowy do 2027		Ocena ryzyka nieosiągnięcia celów środowiskowych
						Stan lub potencjał ekologiczny	Stan chemiczny	
LW20081	Drwęckie	Wisły	WSd_a - Jezioro na podłożu wapiennym, o dużej wartości współczynnika Schindlera, stratyfikowane	SZCW - silnie zmieniona część wód	zły	dobry potencjał ekologiczny;	dobry stan chemiczny	zagrożona
LW20089	Puzy	Wisły	WSd_b - Jezioro na podłożu wapiennym, o dużej wartości współczynnika Schindlera, polimiktyczne	SZCW - silnie zmieniona część wód	zły	dobry potencjał ekologiczny	dobry stan chemiczny	zagrożona
RW2000202851	Drwęca od Szeleżnicy do Podbórskiej Strugi bez kan. Ostródzkiego i Elbląskiego	Wisły	RI_poj - Rzeka w systemie rzeczno-jeziorowym Pojezierzy łososiowa	NAT - naturalna część wód	zły	dobry stan ekologiczny	stan chemiczny: dla złagodzonych wskaźników [benzo(a)piren(w)] poniżej stanu dobrego, dla pozostałych wskaźników - stan dobry	niezagrożona

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Dorzecze	Typologia JCWP	Status	Stan (ogólny)	Cel środowiskowy do 2027		Ocena ryzyka nieosiągnięcia celów środowiskowych
						Stan lub potencjał ekologiczny	Stan chemiczny	
RW200020283272	Kanał Ostródzki	Wisły	RI_poj - Rzeka w systemie rzeczno-jeziorowym Pojezierzy Łososiowa	SCW - sztuczna część wód	zły	umiarkowany potencjał ekologiczny (złagodzone wskaźniki: [EFI+PL/ IBI_PL]; pozostałe wskaźniki - II klasa jakości)	dobry stan chemiczny	zagrożona
RW2000102819	Drwęca do jez. Drwęckiego	Wisły	PNp - Potok lub strumień nizinny piaszczysty	NAT - naturalna część wód	zły	dobry stan ekologiczny;	stan chemiczny: dla złagodzonych wskaźników [benzo(a)piren(w)] poniżej stanu dobrego, dla pozostałych wskaźników - stan dobry	zagrożona

Źródło: opracowanie własne na podstawie <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

Na obszarze miasta znajduje się także jednolita część wód podziemnych (JCWPd), cechująca się dobrym stanem ogólnym. Wyznaczone cele środowiskowe dla JCWPd wykazują zagrożenie nieosiągnięcia pod względem chemicznym. Monitoring JCWPd nr 39 przeprowadzony w 2019 r.<sup>3</sup>, określił stan ilościowy i chemiczny jako dobry.

Tabela 6 Charakterystyka JCWPd zlokalizowanych na terenie Ostródy

Kod JCWPd	Stan JCWPd	Ocena stanu chemicznego	Ocena stanu ilościowego	Obszar wyznaczony na mocy art. 7 do poboru wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi	Cele środowiskowe	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celów środowiskowych	
						Stan ilościowy	Stan chemiczny
GW200039	dobry	dobry	dobry	tak	dobry stan ilościowy, dobry stan chemiczny	niezagrożona	zagrożona

Źródło: opracowanie własne na podstawie <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

<sup>3</sup> [https://mijwp.gios.gov.pl/g2/oryginal/2021\\_08/3fb1d2add2592e314d741ae04a689a1b.pdf](https://mijwp.gios.gov.pl/g2/oryginal/2021_08/3fb1d2add2592e314d741ae04a689a1b.pdf)

W IIaPGW zostały wymienione także działania dotyczące poszczególnych JCWP i JCWPd zlokalizowanych na terenie miasta. W tabeli przedstawiono nazwy działań przypisanych do cieków wodnych. Szczegółowe informacje na ten temat znajdują się w IIaPGW.

Tabela 7 Działania przypisane do poszczególnych JCWP i JCWPd w IIaPGW na obszarze Ostródy

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Działania przypisane w IIaPGW
LW20081	Drwęckie	<p>W ramach działań podstawowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>realizacja działań wynikających z planów ochrony i planów zadań ochronnych dla obszarów chronionych</li> <li>kontrole dotyczące stosowania programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu przez podmioty prowadzące produkcję rolną i działalność</li> </ul> <p>W ramach działań uzupełniających:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>realizacja działań naprawczych dla obszarów chronionych zakresie utrzymania naturalnego charakteru jeziora</li> <li>aktywne kształtowanie stref buforowych w pasie 15 m od linii brzegowej jezior</li> <li>ograniczenie zanieczyszczenia jezior związkami biogennymi pochodzącymi z rolnictwa</li> <li>realizacja działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie utrzymania wysokiego poziomu wód gruntowych</li> </ul>
LW20089	Puzy	<p>W ramach działań podstawowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>kontrola gospodarowania wodami oraz przeglądy pozwoleń wodnoprawnych</li> <li>uporządkowanie i poprawa infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami</li> <li>kontrole dotyczące stosowania programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu przez podmioty prowadzące produkcję rolną i działalność</li> </ul> <p>W ramach działań uzupełniających:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>analizy techniczno-ekonomiczne gospodarowania ściekami w obszarze gminy poza aglomeracjami</li> <li>aktualizacja programu ochrony środowiska pod kątem poprawy efektywności dotyczącej ograniczania dopływu zanieczyszczeń do JCWP</li> <li>ograniczenie zanieczyszczenia jezior związkami biogennymi pochodzącymi z rolnictwa</li> </ul>
RW2000202851	Drwęca od Szelężnicy do Podbórskiej Strugi bez kan. Ostródzkiego i Elbląskiego	<p>W ramach działań podstawowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>realizacja działań wynikających z planów ochrony i planów zadań ochronnych dla obszarów chronionych</li> </ul> <p>W ramach działań uzupełniających:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>analiza możliwości przebudowy budowli piętrzących w zakresie zapewniającym ciągłość biologiczną i spełnienie celów środowiskowych</li> <li>ocena wpływu budowli poprzecznych na ciągłość biologiczną i cele środowiskowe JCWP</li> <li>kontrola funkcjonowania urządzeń do migracji ryb</li> <li>monitoring skuteczności istniejących urządzeń do migracji ryb</li> </ul>

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Działania przypisane w IIaPGW
RW200020283272	Kanał Ostródzki	Dla JCW nie zaplanowano żadnych dodatkowych działań podstawowych i uzupełniających
RW2000102819	Drwęca do jez. Drwęckiego	<p>W ramach działań podstawowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>realizacja działań wynikających z planów ochrony i planów zadań ochronnych dla obszarów chronionych</li> <li>rozpoznanie zasadności realizacji działań naprawczych dla obszarów chronionych zależnych od hydromorfologii (wg celów środowiskowych: wymogów rzek włosienicznikowych, wylewy Q50)</li> <li>rozpoznanie zasadności realizacji działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie utrzymania naturalnego charakteru koryta</li> </ul> <p>W ramach działań uzupełniających:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ocena wpływu budowli poprzecznych na ciągłość biologiczną i cele środowiskowe JCWP</li> <li>kontrola funkcjonowania urządzeń do migracji ryb</li> <li>analiza możliwości przebudowy budowli piętrzących w zakresie zapewniającym ciągłość biologiczną i spełnienie celów środowiskowych</li> <li>monitoring skuteczności istniejących urządzeń do migracji ryb</li> </ul>
Kod JCWPd		Działania przypisane w aPGW
GW200039		<p>W ramach działań podstawowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>opracowanie wniosku na potrzeby ustanowienia obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)</li> <li>ustanowienie obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)</li> </ul> <p>W ramach działań uzupełniających:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>wsparcie działań organów administracji w zakresie ustanawiania obszarów ochronnych GZWP</li> <li>rozpoznanie występowania nowych zanieczyszczeń w wodach podziemnych</li> <li>szkolenia z zakresu dobrowolnego stosowania "Zbioru zaleceń dobrej praktyki rolniczej", mającego na celu ochronę wód przed zanieczyszczeniem azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych</li> <li>dobrowolne stosowanie działań ze "Zbioru zaleceń dobrej praktyki rolniczej"</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne na podstawie <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

### **Plan zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły**

Nadrzędnym celem Planu zarządzania ryzykiem powodziowym (PZRP) jest ograniczenie potencjalnych negatywnych skutków powodzi dla życia i zdrowia ludzi, środowiska, dziedzictwa kulturowego oraz działalności gospodarczej, poprzez realizację działań minimalizujące zidentyfikowane zagrożenia. PZRP podlega aktualizacji co 6 lat, w myśl art.173 ust. 19 Prawa wodnego. W dniu 23 marca 2023 r. wszedł w życie Plan zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły stanowiący załącznik do rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 18 października 2022 r. (Dz.U. 2022 r. poz. 2739), które stanowi aktualizację dotychczasowego PZRP.

W dokumencie tym wyznaczono trzy cele główne:

1. Zahamowanie wzrostu ryzyka powodziowego;
2. Obniżenie istniejącego ryzyka powodziowego;
3. Poprawa systemu zarządzania ryzykiem powodziowym.

W ww. dokumencie wyszczególniono rzeki na obszarze dorzecza Wisły, które stanowią obszary problemowe dla powodzi rzecznych. Wśród wymienionych znalazła się rzeka przepływająca przez Ostródę: Drwęca.

W oparciu o mapę zagrożenia powodziowego<sup>4</sup>, największe zagrożenie zalaniem występuje w sąsiedztwie rzeki Drwęcy, rzeki Szelażnicy oraz jeziora Drwęckiego. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi 1% oraz prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi uznane jako wysokie i wynoszące 10%, obejmuje tereny we wschodniej części miasta, na odcinku, na którym Drwęca nie została silnie przekształcona. Są to głównie tereny niezainwestowane, otwarte, chronione ze względu na wysokie walory przyrodnicze<sup>5</sup>.

Przy realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych zlokalizowanych na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią należy pamiętać o uwzględnieniu przepisów odrębnych wynikających z ustawy Prawo wodne z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (Dz. U. 2023, poz. 1478).

### **Plan przeciwdziałania skutkom suszy**

Zasadniczym dokumentem planistycznym w gospodarowaniu wodami o zasięgu ogólnokrajowym jest Plan przeciwdziałania skutkom suszy (PPSS)<sup>6</sup>. Wśród podstawowych celów sformułowanych w ww. dokumencie można wymienić:

---

<sup>4</sup> [https://wody.isok.gov.pl/imap\\_kzgw/?gpmap=gpMZP](https://wody.isok.gov.pl/imap_kzgw/?gpmap=gpMZP)

<sup>5</sup> Program Ochrony Środowiska dla Miasta Ostróda na lata 2017-2020 z perspektywą do roku 2024

<sup>6</sup> Załącznik do Rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 15 lipca 2021 r. w sprawie przyjęcia Planu przeciwdziałania skutkom suszy (Dz.U. z 2021 r. poz 1615)

- skuteczne zarządzanie zasobami wodnymi dla zwiększenia dyspozycyjnych zasobów wodnych na obszarach dorzeczy,
- zwiększanie retencji na obszarach dorzeczy,
- edukacja i zarządzanie ryzykiem suszy,
- formalizacja i zaplanowanie finansowania działań służących przeciwdziałaniu skutkom suszy.

Ostróda znajduje się na obszarze zaklasyfikowanym w klasach zagrożenia suszą:

- atmosferyczną - klasa III (silne zagrożone)
- hydrologiczną – klasa II (umiarkowanie zagrożone)
- hydrogeologiczną – klasa I (słabo zagrożone)

## **4. Synteza diagnozy służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji**

Przedmiotowy rozdział stanowi podsumowanie diagnozy delimitacyjnej, która stanowiła fundament do wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji w mieście Ostróda. Zgodnie z diagnozą delimitacyjną oraz Uchwałą nr LXXVI/450/2023 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 29 listopada 2023 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Ostróda, obszar zdegradowany składa się z czterech podobszarów, niemających wspólnych granic, przy czym największy z nich zlokalizowany jest w centralnej części miasta. Granice obszaru zdegradowanego w Ostródzie poprowadzono po działkach ewidencyjnych. Z obszaru zdegradowanego wydzielono podobszar, w którym obserwuje się wysokie natężenie problemów społecznych oraz współwystępujących z nimi problemów w sferze gospodarczej, technicznej, środowiskowej i przestrzenno-funkcjonalnej.

### **4.1 Metodyka wyznaczania obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji**

Zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji, proces rewitalizacji ma na celu wyjście obszarów zdegradowanych z stanu kryzysowego poprzez kompleksowe działania skoncentrowane terytorialnie, integrujące wysiłki lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki. Proces ten jest prowadzony przez interesariuszy rewitalizacji na podstawie gminnego programu rewitalizacji. Delimitacja obszaru rewitalizacji i obszaru zdegradowanego została przeprowadzona zgodnie z przyjętą metodologią, która obejmowała analizę zobiektywizowanych i mierzalnych zmiennych dotyczących sytuacji społecznej, demografii, kapitału społecznego, bezpieczeństwa publicznego, pomocy społecznej, rynku pracy oraz sytuacji gospodarczej, środowiskowej, przestrzennej i technicznej w Ostródzie.

Pierwszy etap prac nad delimitacją polegał na przygotowaniu do analizy, poprzez podział Ostródy na jednostki modularne GRID (491 identycznych heksagonów o powierzchni 3,5 ha). Zaletą analizy modularnej jest możliwość wygenerowania porównywalnych wielkościowo jednostek terytorialnych, za pomocą których analizuje się wyłącznie obszary zamieszkałe (w tym przypadku 236 heksagonów). Taka analiza pozwala także na zaprezentowanie szczegółowego zróżnicowania wewnętrznego poszczególnych obszarów miasta. Jednocześnie, aby zminimalizować problem porównywalności analizowanych zjawisk, w toku analizy podjęto również działania nakierowane na rozpoznanie gęstości zaludnienia poszczególnych obszarów miasta.

Podział modularny powierzchni Ostródy pozwolił na szczegółową diagnozę zjawisk kryzysowych, przy równoczesnym zachowaniu anonimowości w aspekcie przetwarzania danych wrażliwych w odniesieniu do punktów adresowych. Aby móc wytypować obszary kryzysowe, a następnie obszar zdegradowany (a w konsekwencji obszar rewitalizacji) kluczowa była analiza zróżnicowania i skali występujących

zjawisk w poszczególnych polach podstawowych. Do analizy wybrano katalog wskaźników, który został dobrany w taki sposób, aby umożliwić zaprezentowanie wewnętrznego zróżnicowania analizowanego obszaru. Wybrane wskaźniki opracowano na podstawie dostępnych i otrzymanych z różnych instytucji danych. Następnie dokonano normalizacji pozyskanych danych i wskaźników, pozwalającej porównywać analizowane obszary. Po dokonanej normalizacji i standaryzacji danych przeprowadzono analizę zróżnicowania natężenia oraz występowania zjawisk w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej. Po zidentyfikowaniu heksagonów, w których występuje kryzys w sferze społecznej oraz przynajmniej jedno negatywne zjawisko w pozostałych ze sfer, przygotowano wskaźniki syntetyczne wraz z opracowaniem graficznym na podkładach mapowych, na podstawie których wyznaczono obszar zdegradowany. Końcowym etapem diagnozy delimitacyjnej było wyznaczenie obszaru rewitalizacji oraz dokonanie analizy działek ewidencyjnych obszaru wraz z uwzględnieniem obszarów istotnych dla rozwoju lokalnego.

Tabela 8 Schemat etapów prac diagnostycznych

1	<p>Przygotowanie do analizy wskaźnikowej – dobór pól podstawowych (jednostek agregacji danych)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podział miasta na jednostki modularne – siatka GRID o powierzchni 3,5 ha</li> <li>2. Wyłonienie obszarów zamieszkałych</li> <li>3. Analiza gęstości zaludnienia</li> <li>4. Dobór wskaźników delimitacyjnych dla sfery społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej i technicznej</li> </ol>
2	<p>Analiza zróżnicowania natężenia zjawisk kryzysowych na obszarze gminy</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agregowanie i normalizacja wskaźników</li> <li>2. Analiza zróżnicowania zjawisk społecznych, a także gospodarczych, środowiskowych, przestrzenno-funkcjonalnych i technicznych</li> <li>3. Opracowanie podkładów mapowych dla zobrazowania zróżnicowania analizowanych wskaźników</li> </ol>
3	<p>Wyznaczenie obszaru zdegradowanego</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opracowanie wskaźników syntetycznych wraz z opracowaniem graficznym syntezy na podkładach mapowych</li> <li>2. Analiza występowania obszarów kryzysowych z powodu koncentracji negatywnych zjawisk społecznych</li> <li>3. Szczegółowa analiza obszarów kryzysowych i wyznaczenie obszaru zdegradowanego</li> </ol>
4	<p>Wyznaczenie obszaru rewitalizacji</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wyznaczenie obszaru rewitalizacji, analiza działek ewidencyjnych obszaru oraz uwzględnienie obszarów istotnych dla rozwoju lokalnego</li> <li>2. Przygotowanie diagnozy delimitacyjnej wraz z dokumentami do konsultacji uchwały o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji</li> </ol>

Źródło: opracowanie własne.



## 4.2 Dobór kryteriów delimitacji

Zgodnie z art. 4 ustawy<sup>7</sup>, w celu opracowania diagnoz służących [...] wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji [...] wójt, burmistrz lub prezydent miasta prowadzi analizy, w których wykorzystuje obiektywne i weryfikowalne mierniki i metody badawcze dostosowane do lokalnych uwarunkowań.

W związku z powyższym oraz ze względu na miejski charakter gminy, konieczne było wypracowania katalogu wskaźników, które umożliwią analizę sytuacji i zjawisk zachodzących na obszarze gminy, w szczególności w sferze społecznej, ale także gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej oraz technicznej. Na potrzeby niniejszej diagnozy wypracowano katalog kryteriów delimitacji obszaru zdegradowanego, w którym znajduje się 26 zmiennych, w podziale na 5 obligatoryjnych sfer (społeczna, gospodarcza, środowiskowa, przestrzenno-funkcjonalna i techniczna). Analiza wybranych zmiennych pozwoliła na wskazanie tych obszarów miasta Ostródy, w których koncentracja i natężenie negatywnych zjawisk są najwyższe, co wskazuje na występowanie stanu kryzysowego. Dane do diagnozy delimitacyjnej pobierane były w 2023 roku i dotyczyły 2022 roku. Wypracowany i zastosowany do delimitacji obszarów zbiór zmiennych przedstawia tabela poniżej.

Tabela 9 Katalog zmiennych wykorzystanych w delimitacji obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.



Zmienna	Opis zmiennej w sferze społecznej
Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców	Wskaźnik opisujący sytuację demograficzną i ruch naturalny ludności. Zmienna zestandaryzowana, prezentowana w formie przeliczeniowej pokazującej różnicę pomiędzy liczbą urodzeń a liczbą zgonów na 1000 mieszkańców. Źródło danych: Urząd Miejski w Ostródzie
Obciążenie demograficzne	Wskaźnik opisujący sytuację demograficzną. Zmienna prezentowana w formie przeliczeniowej pokazującej stosunek liczby osób w wieku nieprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym. Źródło danych: Urząd Miejski w Ostródzie
Udział uczniów szkół podstawowych w ogólnej liczbie uczniów	Pokazuje jaki procent wszystkich uczniów szkół podstawowych pochodzi z określonego obszaru (pola GRID). Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na koncentrację uczniów, co może wskazywać na wysoką gęstość zaludnienia danego obszaru i młodsze społeczeństwo. Źródło danych: Urząd Miejski w Ostródzie

<sup>7</sup> Ustawa o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r. (Dz. U. z 2024 r. poz. 278)

Zmienna	Opis zmiennej w sferze społecznej
Liczba udzielonych świadczeń na 1000 mieszkańców	Wskaźnik opisujący popyt na usługi pomocy społecznej na danym obszarze oraz obrazujący liczbę udzielonych świadczeń, w przeliczeniu na 1000 mieszkańców ogółem. Źródło danych: Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ostródzie
Liczba osób pobierających świadczenia ze względu na niepełnosprawność na 1000 mieszkańców	Wskaźnik opisujący popyt na usługi pomocy społecznej na danym obszarze oraz obrazujący poziom zapotrzebowania na świadczenia przez osoby z niepełnosprawnością (lub ze względu na niepełnosprawność) w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. Źródło danych: Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ostródzie
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	Wskaźnik skupiający się na ocenie sytuacji społeczności obszaru na lokalnym rynku pracy. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej liczbę osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców ogółem. Źródło danych: Powiatowy Urząd Pracy w Ostródzie
Udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym	Wskaźnik skupiający się na ocenie sytuacji społeczności obszaru na lokalnym rynku pracy, prezentujący udział osób bezrobotnych w ogólnej liczbie osób w wieku produkcyjnym. Źródło danych: Powiatowy Urząd Pracy w Ostródzie
Liczba osób długotrwale bezrobotnych na 1000 mieszkańców	Wskaźnik skupiający się na ocenie sytuacji społeczności obszaru na lokalnym rynku pracy. Zmienna prezentowana w formie przeliczeniowej pokazującej liczbę osób długotrwale bezrobotnych na 1000 mieszkańców ogółem. Źródło danych: Powiatowy Urząd Pracy w Ostródzie
Liczba organizacji pozarządowych na 1000 mieszkańców	Wskaźnik obrazujący poziom aktywności społecznej mieszkańców poszczególnych obszarów miasta. Wskaźnik prezentowany w formie przeliczeniowej wyrażanej stosunkiem zarejestrowanych organizacji społecznych na 1000 ludności ogółem. Źródło danych: KRS rejestr stowarzyszeń
Liczba przestępstw na 1000 mieszkańców	Wskaźnik opisujący poziom bezpieczeństwa na danym obszarze, skupia się na prezentacji danych dotyczących poważnych naruszeń prawa. Zmienna prezentowana w formie przeliczeniowej pokazującej liczbę przestępstw na 1000 mieszkańców. Źródło danych: Komenda Powiatowa Policji w Ostródzie
Liczba zdarzeń drogowych na 1000 mieszkańców	Wskaźnik opisujący sytuację w zakresie naruszeń bezpieczeństwa i prawa drogowego odnoszącą się do liczby zarejestrowanych zdarzeń drogowych. Zmienna prezentowana w formie przeliczeniowej pokazującej liczbę zdarzeń drogowych na 1000 mieszkańców. Źródło danych: Komenda Powiatowa Policji w Ostródzie



Zmienna	Opis zmiennej w sferze gospodarczej
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	Wskaźnik obrazujący poziom rozwoju przedsiębiorczości w poszczególnych obszarach, prezentowany w formie przeliczeniowej wyrażanej stosunkiem zarejestrowanych działalności gospodarczych do liczby ludności. Źródło danych: CEIDG (Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej)
Różnica pomiędzy nowozarejestrowanymi a wyrejestrowanymi podmiotami gospodarczymi na 1000 mieszkańców	Wskaźnik obrazujący tendencje związane z rozwojem przedsiębiorczości. Wyrażany przez różnicę liczby nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. Źródło danych: CEIDG (Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej)



Zmienna	Opis zmiennej w sferze funkcjonalno-przestrzennej
Dostępność punktów usług publicznych na 1000 mieszkańców	Wskaźnik opisujący dostępność usług publicznych - obiektów: administracji publicznej, oświaty i nauki, kultury, sportu i rekreacji, placówek ochrony zdrowia, podmiotów bezpieczeństwa publicznego. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej liczbę punktów usług publicznych w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. Źródło danych: BDOT (Baza danych obiektów topograficznych)
Dostępność opieki zdrowotnej na 1000 mieszkańców	Wskaźnik opisujący dostępność opieki medycznej. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej liczbę podmiotów opieki zdrowotnej wg PKD (86) w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. Źródło danych: CEIDG (Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej)
Dostępność komunikacyjna na ha	Wskaźnik opisujący dostępność komunikacyjną. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej długość funkcjonującej linii autobusowej w stosunku do ogólnej powierzchni. Źródło danych: opracowanie własne na podstawie danych Żeglugi Ostródzko-Elbląskiej
Dostępność infrastruktury rowerowej	Wskaźnik opisujący dostępność infrastruktury rowerowej. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej udział długości dróg rowerowych w stosunku do łącznej długości dróg rowerowych. Źródło danych: opracowanie własne

Zmienna	Opis zmiennej w sferze funkcjonalno-przestrzennej
Stosunek terenów rekreacyjnych w powierzchni ogółem	Wskaźnik opisujący dostępność terenów rekreacyjnych (stadiony, place sportowe, place zabaw, ośrodki rekreacyjno-sportowe, parki). Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej udział powierzchni terenów rekreacyjnych w ogólnej powierzchni obszaru. Źródło danych: BDOT (Baza danych obiektów topograficznych), <a href="https://www.openstreetmap.org/">https://www.openstreetmap.org/</a>
Udział powierzchni biologicznie czynnej w powierzchni ogółem	Wskaźnik opisujący dostępność powierzchni biologicznie czynnej. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej udział powierzchni biologicznie czynnej w ogólnej powierzchni. Źródło danych: BDOT (Baza danych obiektów topograficznych)

Zmienna	Opis zmiennej w sferze funkcjonalno-przestrzennej
Liczba obiektów wpisanych do rejestru zabytków na ha	Wskaźnik obrazujący zagęszczenie obiektów zabytkowych na poszczególnych obszarach, których obecność i aktualny stan generuje rosnące koszty związane z konserwacją i modernizacją. Zmienna prezentowana w formie przeliczeniowej pokazującej liczbę obiektów wpisanych do rejestru zabytków w stosunku do powierzchni. Źródło danych: Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków w Olsztynie
Penetracja budynkowa Internetem stacjonarnym o przepustowości co najmniej 30 Mb/s	Wskaźnik określający dostępność Internetu w poszczególnych częściach gminy. Wskaźnik penetracji budynkowej Internetem stacjonarnym o przepustowości co najmniej 30 mb/s liczony jest jako stosunek liczby budynków znajdujących się w zasięgu sieci o określonych parametrach do liczby wszystkich budynków na analizowanym obszarze. Za budynki znajdujące się w zasięgu sieci o określonych parametrach uznaje się budynki z możliwością świadczenia usług zadeklarowaną przez operatora. Źródło danych: Urząd Komunikacji Elektronicznej <a href="https://mapbook.uke.gov.pl/">https://mapbook.uke.gov.pl/</a>
Udział obiektów użyteczności publicznej wymagających dostosowania do osób ze szczególnymi potrzebami	Wskaźnik skupiający się na ocenie stopnia dostępności obiektów użyteczności publicznej dla osób ze szczególnymi potrzebami. Wskaźnik prezentowany w formie przeliczeniowej określającej udział obiektów użyteczności publicznej wymagających dostosowania do osób ze szczególnymi potrzebami w ogólnej liczbie obiektów użyteczności publicznej na danym obszarze. Źródło danych: Urząd Miejski w Ostródzie
Udział obiektów użyteczności publicznej wymagających termomodernizacji	Wskaźnik skupiający się na ocenie potrzeb związanych z termomodernizacją obiektów użyteczności publicznej. Wskaźnik prezentowany w formie przeliczeniowej określającej udział obiektów użyteczności publicznej wymagających termomodernizacji w ogólnej liczbie obiektów użyteczności publicznej na danym obszarze. Źródło danych: Urząd Miejski w Ostródzie








Źródło: opracowanie własne.

Zmienna	Opis zmiennej w sferze funkcjonalno-przestrzennej
Udział powierzchni z wyrobami azbestowymi w ogólnej powierzchni	Wskaźnik opisujący stopień zagrożenia wyrobami azbestowymi. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej powierzchnię działek, na których zidentyfikowano wyroby azbestowe w stosunku do ogólnej powierzchni. Źródło danych: <a href="https://esip.bazaazbestowa.gov.pl/">https://esip.bazaazbestowa.gov.pl/</a>
Udział budynków mieszkalnych znajdujących się w strefie zagrożenia hałasem drogowym i kolejowym w ogólnej liczbie budynków	Wskaźnik opisujący stopień zagrożenia hałasem. Zmienna prezentowana w formie średniej przeliczeniowej pokazującej liczbę budynków mieszkalnych znajdujących się w strefie zagrożenia hałasem drogowym i kolejowym w stosunku do ogólnej liczby budynków mieszkalnych. Wyznaczona na podstawie stref buforowych: 100 m od linii kolejowych, autostrad, dróg ekspresowych i dróg głównych ruchu przyspieszonego; 50 m od dróg głównych. Źródło danych: opracowanie własne na podstawie BDOT (Bazy danych obiektów topograficznych)
Udział gospodarstw domowych ogrzewanych kotłami na paliwo stałe	Wskaźnik obrazujący potencjalne źródła niskiej emisji wyrażany poprzez udział gospodarstw domowych ogrzewanych kotłami na paliwo stałe w ogólnej liczbie gospodarstw domowych na danym obszarze. Źródło danych: deklaracja CEEB

### 4.3 Wnioski z diagnozy delimitacyjnej

W wyniku przeprowadzonej analizy statystycznej, na podstawie syntetycznego wskaźnika degradacji zidentyfikowano obszary szczególnej koncentracji negatywnych zjawisk społecznych w mieście Ostróda. Ponadto, w odniesieniu do syntezy analizy w sferze pozaspołecznej wyodrębniono obszary występowania negatywnych zjawisk o charakterze technicznym, gospodarczym, przestrzenno-funkcjonalnym i środowiskowym. Zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji, obszary o szczególnym natężeniu negatywnych zjawisk społecznych i współwystępowaniu niekorzystnych zjawisk w sferze pozaspołecznej można wyznaczyć jako obszar zdegradowany.

Wyodrębnienie obszaru zdegradowanego zostało przeprowadzone w trzech następujących etapach:

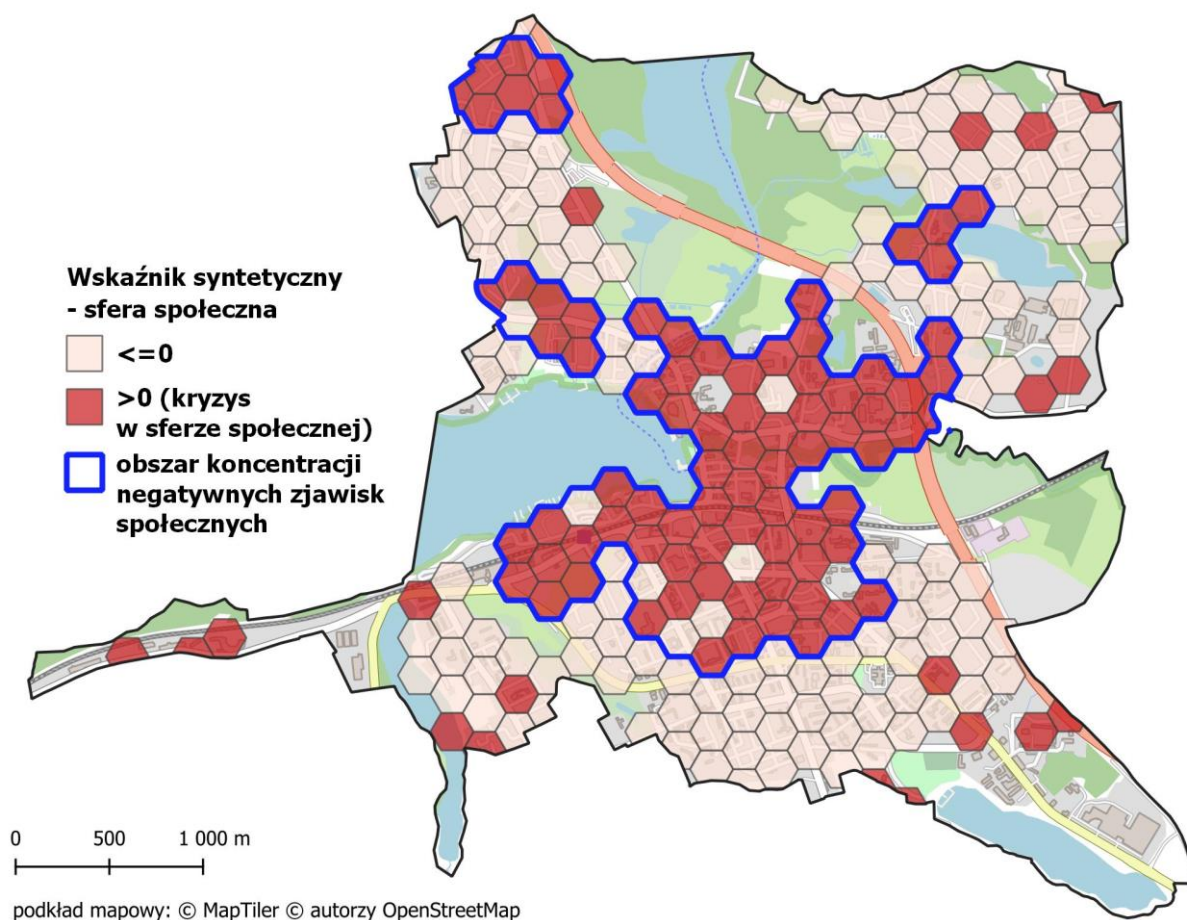
	wybór obszarów (heksagonów) wskazujących na szczególną koncentrację negatywnych zjawisk społecznych, wraz ze znajdującymi się pomiędzy nimi i w ich otoczeniu jednostkami niewskazanymi jako kryzysowe, lecz obejmującymi pewne większe i istotne dla rozwoju lokalnego układy urbanistyczne (ulice, place i przestrzenie wprost powiązane z obszarem)
	zestawienie obszarów zidentyfikowanych w pierwszym etapie z wynikami analizy sfery pozaspołecznej i wyodrębnienie obszarów, w których występują zarówno negatywne zjawiska społeczne, jak i zjawiska o charakterze gospodarczym, przestrzenno-funkcjonalnym, technicznym i środowiskowym
	wykreślenie dokładnych granic obszaru zdegradowanego, przeprowadzone po działkach ewidencyjnych.

Wyłonienie obszaru zdegradowanego poprzedzone zostało zatem wnikliwą analizą występowania zjawisk kryzysowych w Ostródzie. Na mapie heksagonalnej zaznaczono w pierwszej kolejności obszar szczególnej koncentracji negatywnych zjawisk społecznych, wraz z przestrzeniami powiązanymi z obszarem kryzysowym funkcjonalnie (ulice, place i przestrzenie wprost powiązane z obszarem), który następnie zestawiono z syntezą występowania negatywnych zjawisk w pozostałych analizowanych sferach. Działanie to pozwoliło na wyłonienie obszaru zdegradowanego, który charakteryzuje kryzys społeczny oraz współwystępowanie zjawisk kryzysowych w pozostałych sferach. Podsumowanie tych prac przedstawiono na zaprezentowanych mapach. Wyższa wartość wskaźnika syntetycznego uwidacznia większy kryzys w danym heksagonie. Wartości ujemne wskazują na mniejsze natężenie problemów kryzysowych.

Poniższa mapa obrazuje obszary charakteryzujące się występowaniem negatywnych zjawisk w sferze społecznej (obszary, dla których wartość wskaźnika syntetycznego przyjęła wartość powyżej 0) oraz obszar szczególnej koncentracji zidentyfikowanych negatywnych zjawisk. Obszar ten składa się z 4 podobszarów niemających wspólnych granic, przy czym największy z nich zlokalizowany jest w centralnej części miasta.

Do wyliczenia wartości syntetycznego wskaźnika degradacji wykorzystano 11 wskaźników dotyczących sytuacji demograficznej miasta (przyrost naturalny, obciążenie demograficzne, udział uczniów szkół podstawowych w ogólnej liczbie uczniów), zapotrzebowania na pomoc społeczną (w tym ze względu na niepełnosprawność), poziomu bezrobocia (w tym zjawiska długotrwałego bezrobocia), potencjału kapitału społecznego (liczby organizacji pozarządowych) oraz bezpieczeństwa publicznego (pod kątem poziomu przestępczości oraz bezpieczeństwa w ruchu drogowym). Koncentrację zidentyfikowanych negatywnych zjawisk obrazuje poniższa mapa. Dodatnia wartość wskaźnika dla danej jednostki porównawczej świadczy o kryzysie, natomiast ujemna wartość ukazuje pozytywny obraz zjawisk społecznych.

Grafika 1 Obszar zdegradowany – sfera społeczna

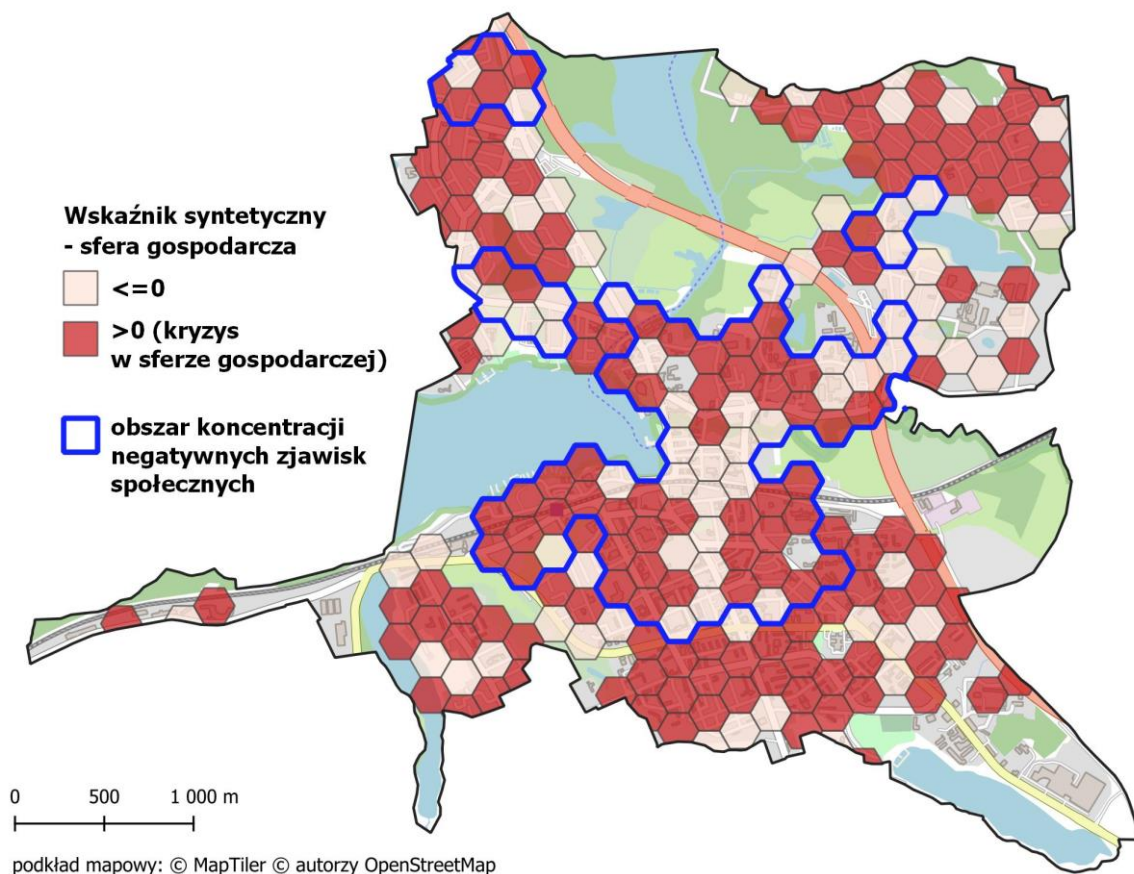


Źródło: opracowanie własne.

Zgodnie z ustawą o rewitalizacji, by móc mówić o obszarze zdegradowanym na terenie obszaru musi występować, co najmniej jedno zjawisko zidentyfikowane w pozostałych sferach.

Poniżej przedstawiono syntezę analizy wskaźników dotyczących sfery gospodarczej miasta (liczby podmiotów gospodarczych oraz różnicy między nowozarejestrowanymi a wyrejestrowanymi podmiotami gospodarczymi) wraz z wytypowanym obszarem szczególnej koncentracji negatywnych zjawisk społecznych. Na podstawie wyników analizy możliwe było wyodrębnienie obszarów charakteryzujących się niskim poziomem przedsiębiorczości, co świadczy o niekorzystnej sytuacji gospodarczej (dodatnia wartość wskaźnika). Z danych wynika, że w wielu aspektach obszary kryzysu społecznego i gospodarczego pokrywają się i mogą na siebie współoddziaływać.

Grafika 2 Obszar zdegradowany – sfera gospodarcza i koncentracja negatywnych zjawisk społecznych



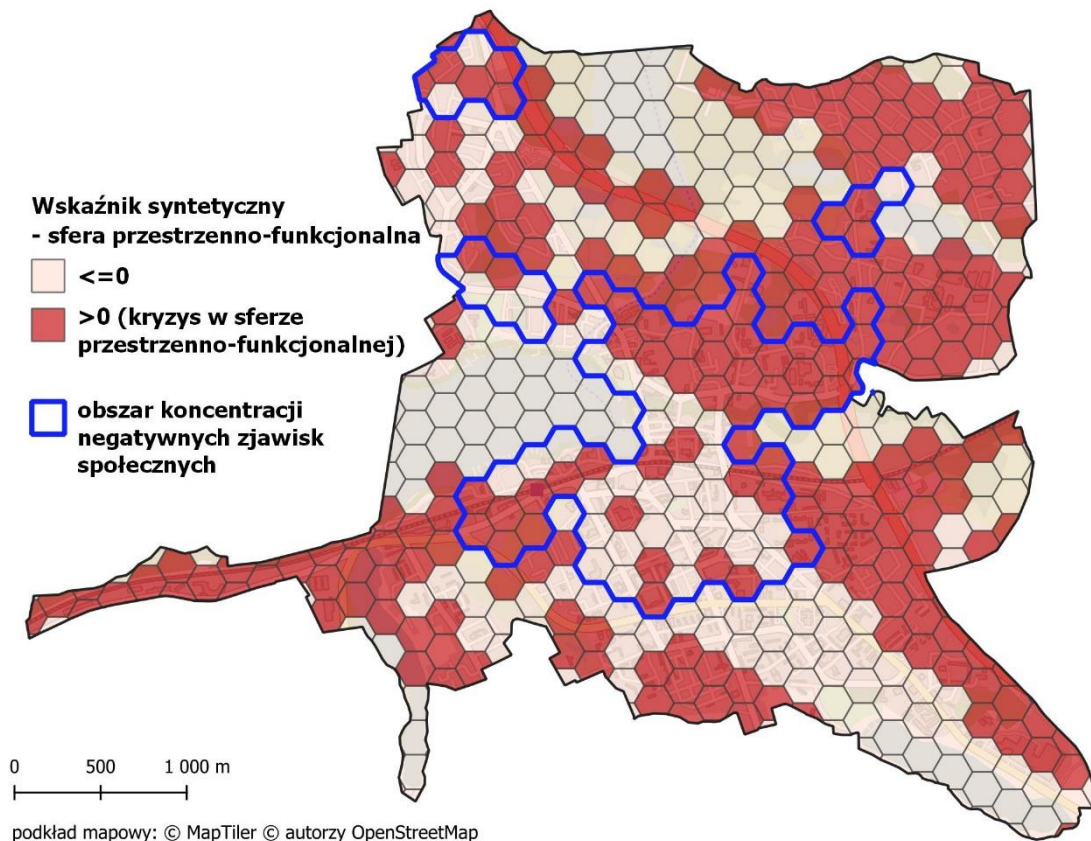
Źródło: opracowanie własne.

Syntetyczny wskaźnik degradacji w sferze przestrzenno-funkcjonalnej, określający miejsca, w których dostępność do usług publicznych (w tym opieki zdrowotnej), dostępność punktów usług publicznych (w tym opieki zdrowotnej), dostępność komunikacyjna, infrastruktury rowerowej oraz terenów rekreacyjnych i udziału powierzchni biologicznie czynnej w ogólnej powierzchni jest niewystarczająca.



Prezentowana mapa przedstawia koncentrację negatywnych zjawisk przestrzenno-funkcjonalnych wraz z obrysem obszaru koncentracji negatywnych zjawisk społecznych. Negatywne zjawiska w sferze przestrzenno-funkcjonalnej w szczególności dotyczą północno-wschodniej części miasta.

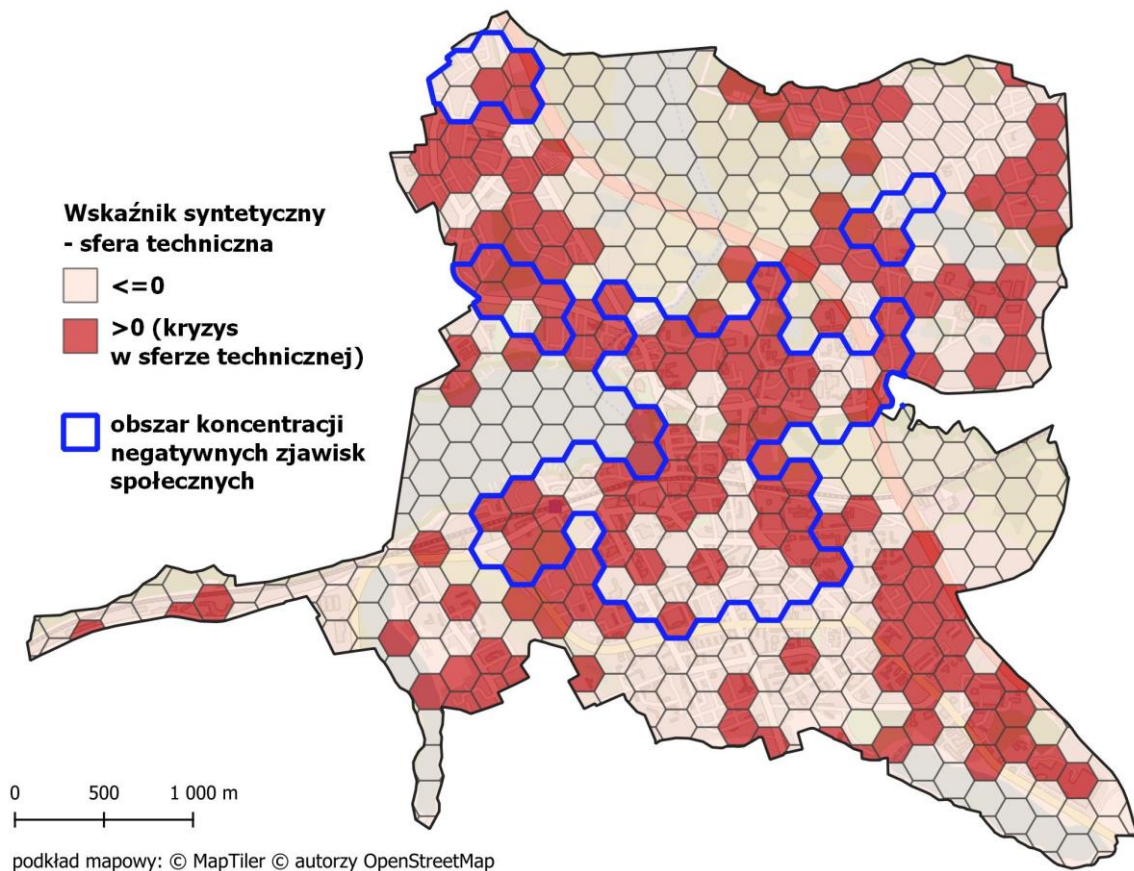
*Grafika 3 Wskaźnik syntetyczny - sfera przestrzenno-funkcjonalna i obszar koncentracji negatywnych zjawisk społecznych*



Źródło: opracowanie własne.

Na kolejnej mapie zaprezentowano syntezę koncentracji negatywnych zjawisk technicznych. Natężenie zjawisk i skala kryzysu w tej sferze dotyczy wszystkich z czterech wskazanych obszarów koncentracji negatywnych zjawisk społecznych. Kryzys w sferze technicznej został wyznaczony na podstawie analizy wskaźników: liczby obiektów zabytkowych, udziału obiektów użyteczności publicznej wymagających termomodernizacji i dostosowania do potrzeb osób z niepełnosprawnościami oraz penetracji budynkowej Internetem stacjonarnym o przepustowości co najmniej 30 Mb/s. Koncentracja negatywnych zjawisk technicznych jest rozproszona na obszarze miasta Ostróda, w tym także występuje częściowo na obszarze koncentracji negatywnych zjawisk społecznych.

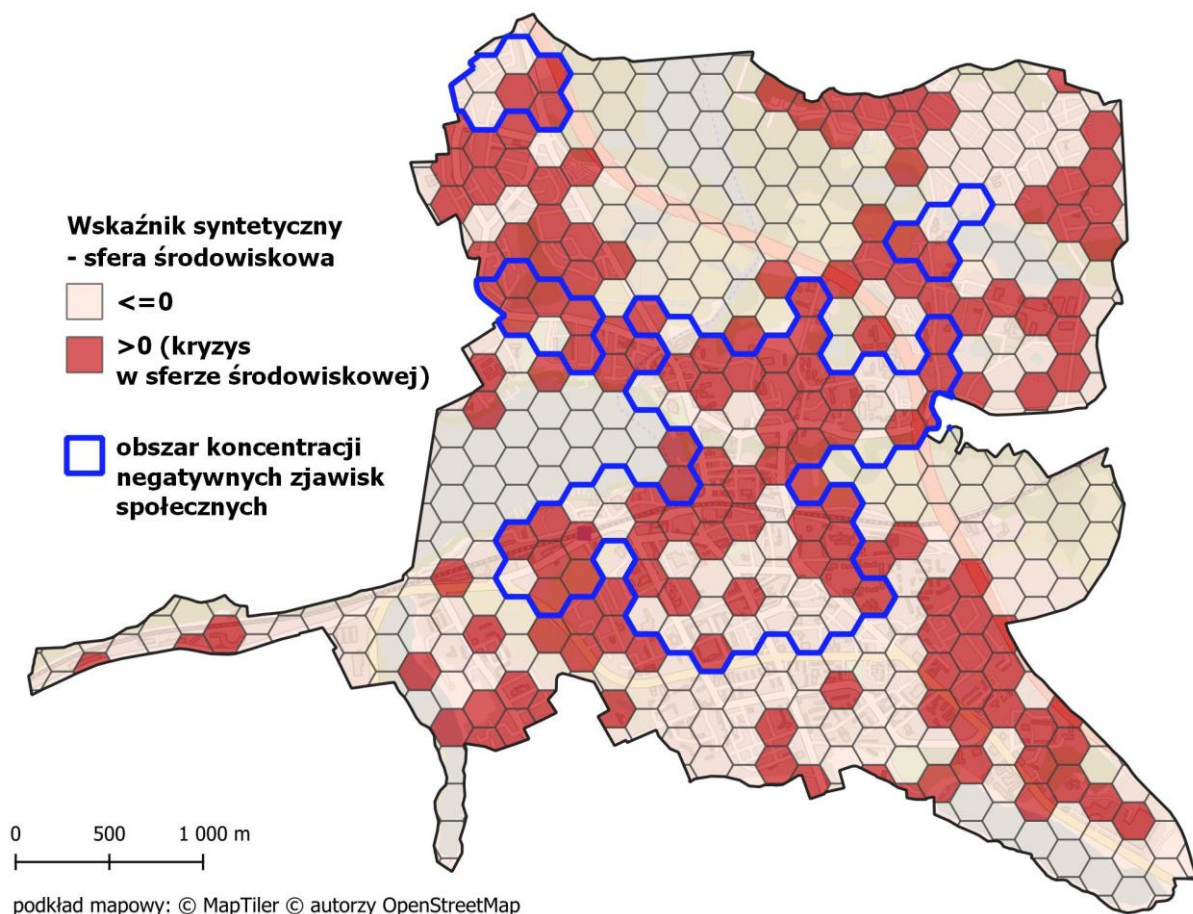
Grafika 4 Obszar zdegradowany – sfera techniczna i koncentracja negatywnych zjawisk społecznych



Źródło: opracowanie własne.

Ostatnia mapa przedstawia obszar koncentracji negatywnych zjawisk środowiskowych. Największy kryzys zidentyfikowano w centralnej części Ostródy. We wszystkich obszarach koncentracji negatywnych zjawisk społecznych współwystępują również zjawiska kryzysowe w sferze środowiskowej, które pozwalają na wyznaczenie obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.

Grafika 5 Obszar zdegradowany – sfera środowiskowa i koncentracja negatywnych zjawisk społecznych



Źródło: opracowanie własne.

## 5. Wyznaczenie obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji

### 5.1 Wyznaczenie obszaru zdegradowanego

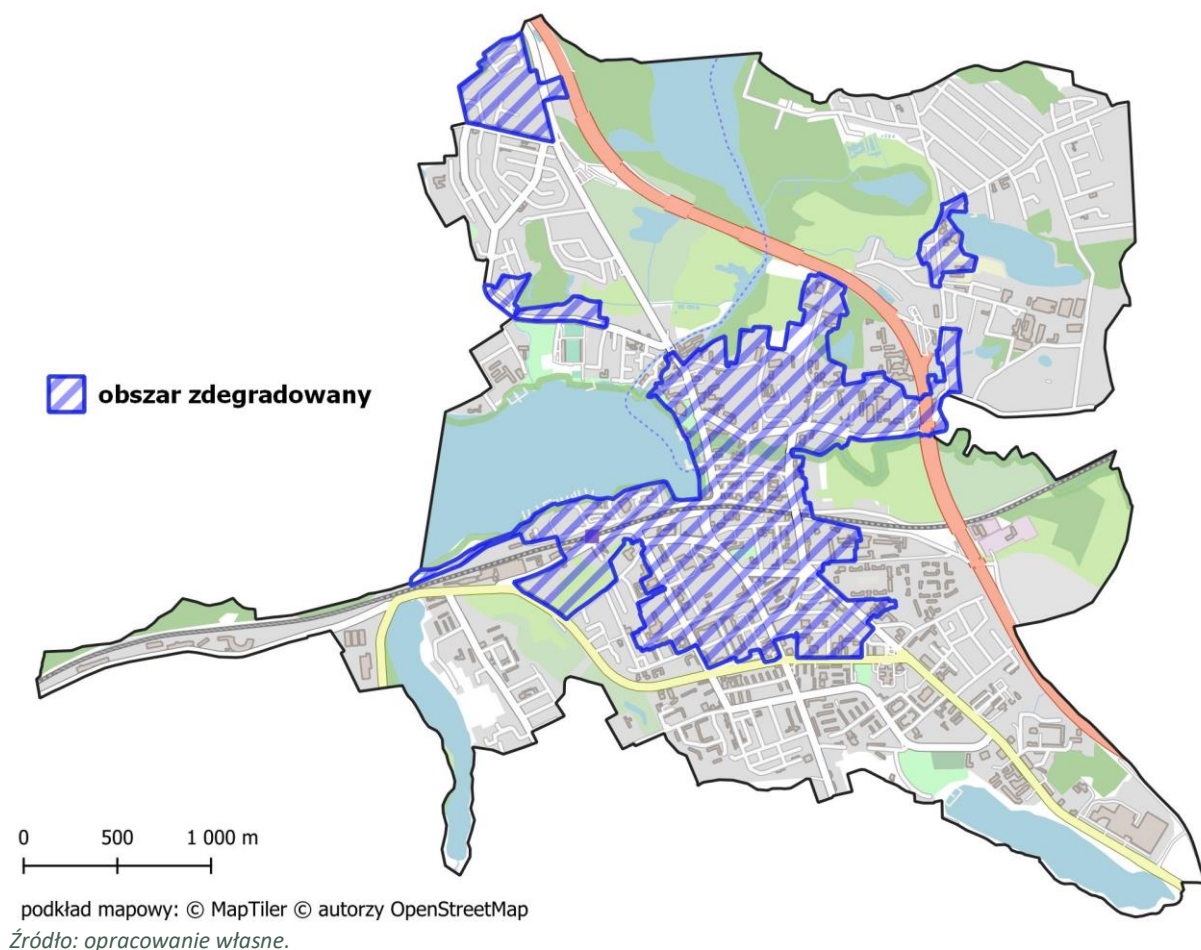
Zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r., art. 9 ust. 1, obszar gminy znajdujący się w stanie kryzysowym z powodu koncentracji negatywnych zjawisk społecznych, w szczególności bezrobocia, ubóstwa, przestępczości, wysokiej liczby mieszkańców będących osobami ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (Dz. U. z 2022 r. poz. 2240), niskiego poziomu edukacji lub kapitału społecznego, a także niewystarczającego poziomu uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym, można wyznaczyć jako obszar zdegradowany w przypadku występowania na nim ponadto co najmniej jednego z następujących negatywnych zjawisk:

- gospodarczych - w szczególności niskiego stopnia przedsiębiorczości,
- środowiskowych - w szczególności przekroczenia standardów jakości środowiska, obecności odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska,
- przestrzenno-funkcjonalnych - w szczególności niewystarczającego wyposażenia w infrastrukturę techniczną i społeczną lub jej złego stanu technicznego, braku dostępu do podstawowych usług lub ich niskiej jakości, niedostosowania rozwiązań urbanistycznych do zmieniających się funkcji obszaru, niedostosowania infrastruktury do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, niskiego poziomu obsługi komunikacyjnej, niedoboru lub niskiej jakości terenów publicznych,
- technicznych - w szczególności degradacji stanu technicznego obiektów budowlanych, w tym o przeznaczeniu mieszkaniowym oraz niefunkcjonowaniu rozwiązań technicznych umożliwiających efektywne korzystanie z obiektów budowlanych, w szczególności w zakresie energooszczędności, ochrony środowiska i zapewniania dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.

Analiza wskaźników syntetycznych dla poszczególnych sfer, pozwoliła na wskazanie obszarów zdegradowanych, w których zauważa się konieczność prowadzenia działań rewitalizacyjnych. Ich granice poprowadzono z uwzględnieniem granic działek ewidencyjnych. Obszar zdegradowany przedstawia poniższa mapa.

Łączna powierzchnia obszaru zdegradowanego wynosi 249 ha, co stanowi 17,6% powierzchni miasta. Jest zamieszkały przez 10 866 osób, co stanowi 35,8% ogólnej populacji miasta.

Grafika 6 Wyznaczony obszar zdegradowany



Wskazany obszar charakteryzuje się natężeniem negatywnych zjawisk społecznych, przede wszystkim związanych z bezrobociem (wysoka liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców, w tym również długotrwale bezrobotnych) oraz zapotrzebowaniem na pomoc społeczną, w tym ze względu na niepełnosprawność. Ponadto, z analizy wynika, iż w wyodrębnionym obszarze problemem może być obniżony poziom bezpieczeństwa, przede wszystkim w ruchu drogowym (wysoka liczba zdarzeń drogowych na 1000 mieszkańców). Obszar ten charakteryzuje również zróżnicowana struktura demograficzna – obejmuje on bowiem podobszary charakteryzujące się zarówno bardzo wysokimi, jak i szczególnie niskimi wartościami wskaźnika obciążenia demograficznego i przyrostu naturalnego. Ponadto, w zidentyfikowanym obszarze odnotowano występowanie negatywnych zjawisk we wszystkich pozostałych analizowanych sferach: gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej. Biorąc pod uwagę powyższe, obszar ten wyznaczono jako obszar zdegradowany. Obszar ten składa się z 4 podobszarów niemających wspólnych granic, przy czym największy z nich zlokalizowany jest w centralnej części miasta i obejmuje tereny w obrębie ulic: Olsztyńskiej, Drwęckiej, Czarnieckiego, Grunwaldzkiej i 11 listopada. Trzy pozostałe, mniejsze obszary to: obszar w obrębie północnej części Szosy Elbląskiej i ul. Partyzantów, obszar w obrębie środkowej części ul. Plebiscytowej oraz obszar w obrębie ul. 3 Maja. Ze względu na wysoki poziom zdegradowania

terenów między torami kolejowymi a brzegiem Jeziora Drwęckiego (ul. Juliusza Słowackiego), zlokalizowanych w południowo-wschodniej części miasta, oraz ich potencjał do realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, włączono je do obszaru zdegradowanego mimo faktu, iż stanowią one obszar niezamieszkały. Dla tych terenów zdiagnozowano występowanie kryzysu w sferze przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej – przestrzeń ta charakteryzuje się niskim standardem i utratą funkcjonalności. Ponadto, tereny przy linii kolejowej stanowią integralną część obszaru zdegradowanego z punktu widzenia funkcjonowania centrum miasta.

## 5.2. Wyznaczenie obszaru rewitalizacji

W toku prac delimitacyjnych obszaru rewitalizacji, z wyznaczonego uprzednio obszaru zdegradowanego wydzielono obszar rewitalizacji. Kierowano się przy tym zapisami art. 10. 1. *Ustawy o rewitalizacji*, który wskazuje, że obszar obejmujący całość lub część obszaru zdegradowanego, cechujący się szczególną koncentracją negatywnych zjawisk, na którym z uwagi na istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego gmina zamierza prowadzić rewitalizację, wyznacza się jako obszar rewitalizacji. Co więcej, obszar rewitalizacji nie może być większy niż 20% powierzchni gminy oraz zamieszkały przez więcej niż 30% liczby mieszkańców gminy (art.10 pkt. 2 *Ustawy o rewitalizacji*). Obszar rewitalizacji może być podzielony na podobszary, w tym podobszary nieposiadające ze sobą wspólnych granic.

*Tabela 10 Zestawienie wskaźników obligatoryjnych*

Obszar	Powierzchnia [ha]	Udział w powierzchni gminy	Ludność [os.]	Udział w ludności gminy
Obszar zdegradowany	249	17,6%	10 866	35,8%
Obszar rewitalizacji	151	10,6%	9 070	29,9%
Miasto Ostróda	1 415	100,0%	30 352	100,0%

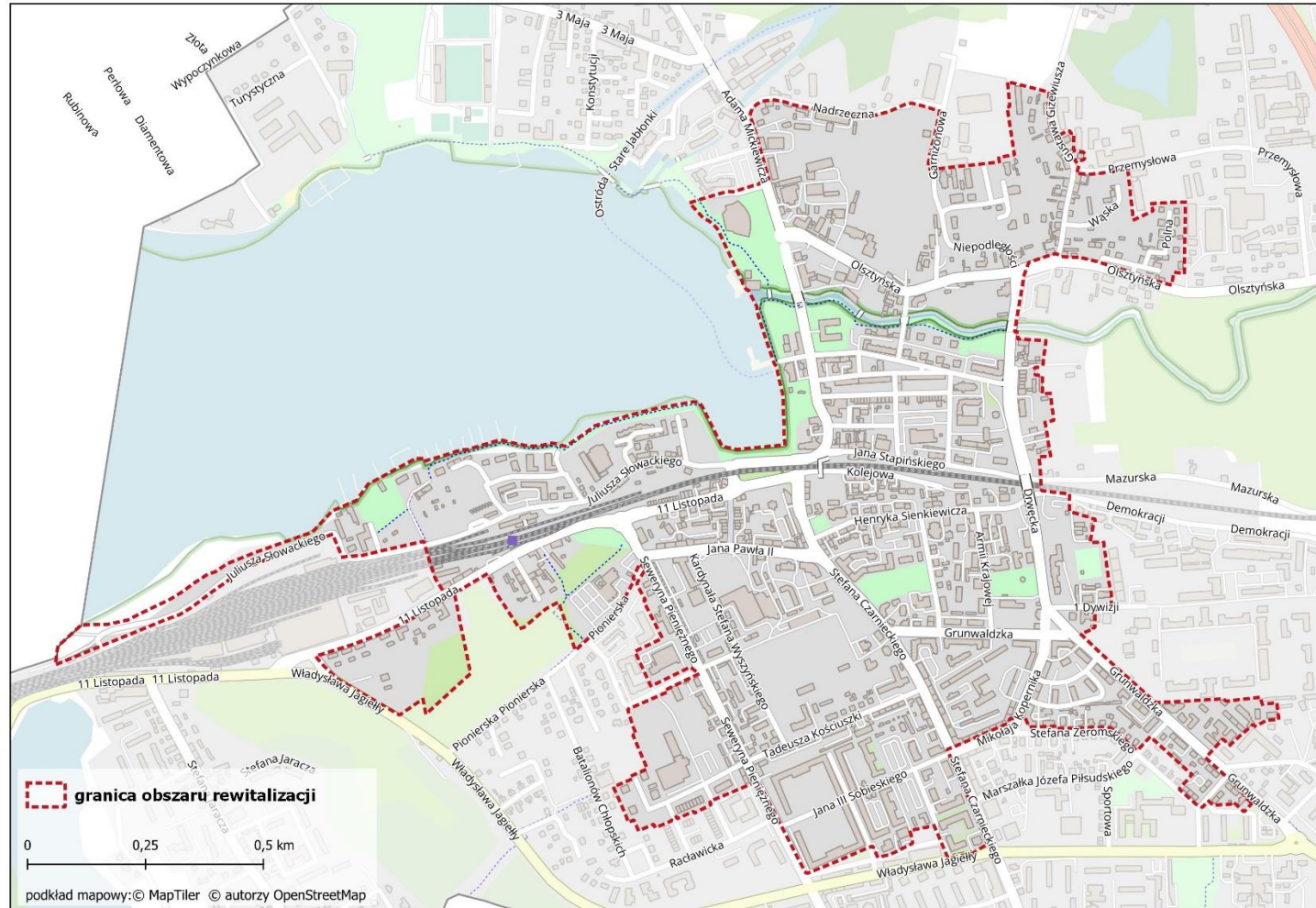
*Źródło: opracowanie własne*

Obszar rewitalizacji o powierzchni 151 ha stanowi 10,6% całej powierzchni Ostródy, a liczba zamieszkującej go ludności to 9 070 osób, co stanowi 29,9% populacji miasta.

Wskazany obszar stanowi obszar o intensywnym natężeniu problemów społecznych (przede wszystkim związanych z wysokim poziomem bezrobocia oraz zapotrzebowaniem na świadczenia pomocy społecznej) i współwystępujących problemach w sferze gospodarczej, technicznej, środowiskowej i przestrzenno-funkcjonalnej. Obszar ten stanowi centrum miasta i pełni funkcje administracyjne, handlowo-usługowe oraz kulturowe dla mieszkańców całej gminy – znajduje się tu bowiem m.in. Urząd Miejski, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej oraz Centrum Kultury, a także placówki oświatowe i tereny rekreacyjno-sportowe. Koncentracja usług przekłada się na wysoki stopień oddziaływania na pozostałe części miasta, co wskazuje na konieczność podjęcia skutecznej interwencji rewitalizacyjnej zarówno w wymiarze społecznym, jak i infrastrukturalnym.

Na poniższej grafice przedstawiono zasięg terytorialny i granice obszaru rewitalizacji.

Grafika 7 Wyznaczony obszar rewitalizacji



Źródło: opracowanie własne

## 6. Szczegółowa diagnoza obszaru rewitalizacji

### 6.1 Ostróda w zarysie

Początki Ostródy sięgają XIII wieku. W 1270 roku na miejscu zniszczonej osady Krzyżacy wybudowali strażnicę, wokół której powstała nowa osada. W 59 lat później (1329r.) osada uzyskała prawa miejskie pod nazwą Osterode. Niebawem powstał murowany zamek, który stał się siedzibą komturii. W 1410 roku miasto zostało zdobyte przez wojska polsko-litewskie zmierzające pod Grunwald. Po wygranej bitwie, na zamku w Ostródzie złożono ciało wielkiego mistrza Ulricha von Jungingena. Niedługo Ostróda ponownie trafia pod panowanie krzyżackie jednak w 1519 w czasie wojny polsko-krzyżackiej zostaje zdobyta przez króla polskiego Zygmunta Starego. Kolejno w XVII w miasto na krótko okupowali Szwedzi (1628). Spory o Ostródę wynikały między innymi z jej korzystnego położenia na skrzyżowaniu szlaków handlowych – jeden z nich prowadził od Warszawy przez Mławę, Działdowo, Nidzicę, Ostródę, Morąg do Elbląga i Gdańsk a inny zaś wiódł przez Elbląg, Pasłęk, Morąg, Ruś i Szwałk. W XVIII wieku (1778 r.) wybuchł w Ostródzie wielki pożar, który strawił większość zabudowy, a miasto opustoszało i liczyło wówczas zaledwie 400 mieszkańców. Początkiem XIX wieku na zamku w Ostródzie przebywał Napoleon. Jego pobyt upamiętnia medal „Napoleon w Ostródzie” i obraz przedstawiający hołd mieszkańców złożony cesarzowi, przedmioty te znajdują się w zbiorach muzeum w Wersalu.

Dynamiczny rozwój miasta przypada na wiek XIX. Największe zmiany zaszły w rozplanowaniu miasta w wieku XIX i początku XX (do wybuchu I wojny światowej). Po wytyczeniu linii kolejowej Toruń – Ostróda – Olsztyn – Wystruć w 1870 r. miasto poszerzyło granice w kierunku południowym. Kolejny etap ekspansji miasta rozpoczęła budowa Kanału Elbląskiego, po której miasto zaczęło rozwijać się w kierunku północnym. W tym czasie powstały na terenie miasta liczne obiekty rekreacyjne, kawiarnie, restauracje i hotele – rejon ul. 3-go Maja, Mickiewicza, Słowackiego, Spichrzowej. W kolejnych latach na terenach na północ od ówczesnej tkanki miasta rozwijała się zabudowa produkcyjna<sup>8</sup>. Powstały wówczas liczne budynki użyteczności publicznej, w tym szkoły. W latach 1900-1910 miejscowość skanalizowano, wybudowano wodociąg oraz gazociąg. Podczas II wojny światowej wojska radzieckie weszły do Ostródy w 1945 roku. Podczas walk zniszczeniu uległo 60% zabudowy miejskiej (w tym budynki mieszkalne, przemysłowe oraz obiekty użyteczności publicznej).

W Okresie Polski Ludowej w mieście powstało wiele dużych zakładów przemysłowych w tym Zakłady Naprawcze Taboru Kolejowego, kombinat mięsny, zakłady drzewne, wytwórnia win i przetworów

---

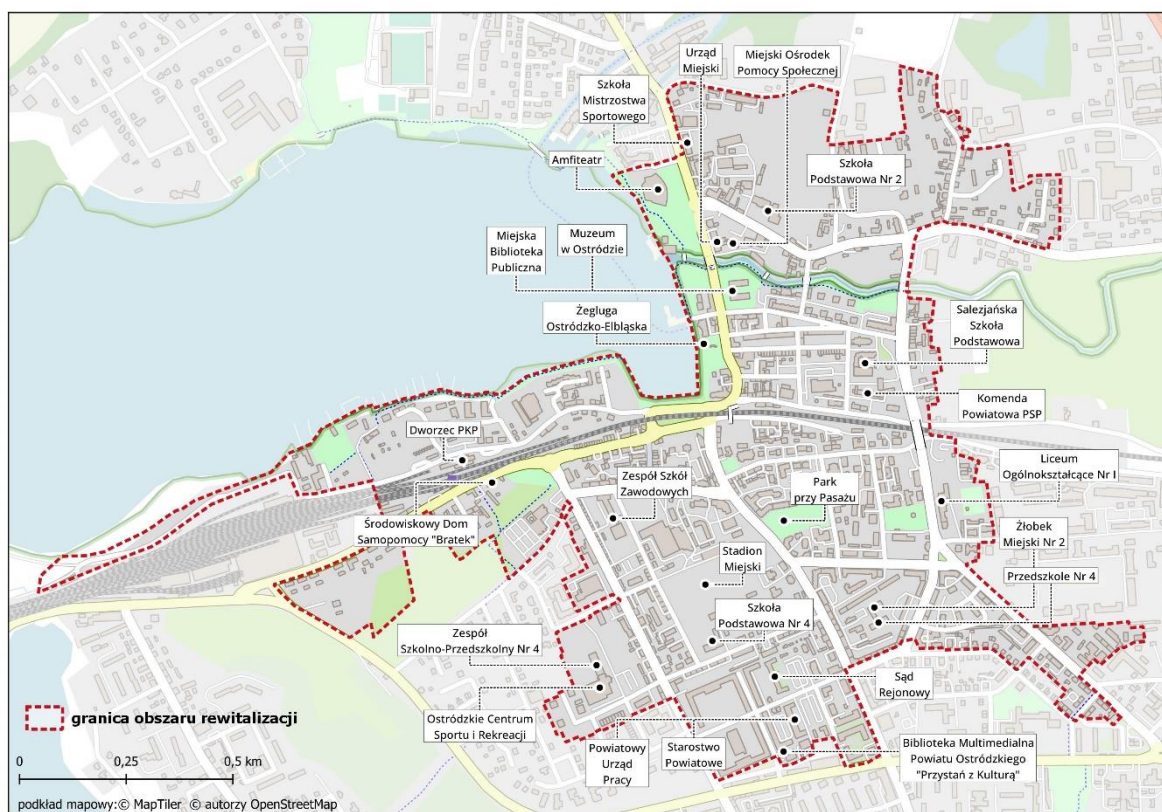
<sup>8</sup> Za: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Ostróda.



owocowych, zakłady kserotermiczne i zakłady szkleniczo-drzewne, zakład Unitra Cemi – produkujący elektroniczne elementy dyskretne i półprzewodnikowe.

W latach 90 część zakładów uległa restrukturyzacji i rozpoczęła procesy zwolnień grupowych, co zaowocowało jednym z najwyższych poziomów bezrobocia w ówczesnym województwie olsztyńskim. W latach 2004-2008 stopa bezrobocia stopniowo malała z 33,6% do 18,9%, a miasto zmieniało swój profil społeczno-gospodarczy. Ostróda jest jednym z bardziej rozpoznawalnych ośrodków turystycznych na Mazurach przede wszystkim za sprawą Kanału Ostródzko-Elbląskiego, po którym „statki płyną po trawie”. Miasto leży nad pięcioma jeziorami, przy czym obszar rewitalizacji zlokalizowany jest nad jeziorem Drwęckim. Wzdłuż nabrzeża ulokowana jest znaczna część infrastruktury turystycznej – bulwar nad jeziorem, amfiteatr, Przystań Żegluga Ostródzko-Elbląskiej, miejsca noclegowe, wypożyczalnie sprzętu wodnego, baza gastronomiczna. Obszar rewitalizacji obejmuje ponadto swoim zasięgiem, ściśle centrum miasta - Plac Tysiąclecia Państwa Polskiego, ratusz, tereny wzdłuż linii kolejowej oraz obiekty użyteczności publicznej między innymi szkoły I i II stopnia, Muzeum oraz Zamek Krzyżacki, biblioteki, stadion lekkoatletyczny.

Grafika 8 Ważniejsze budynki użyteczności publicznej obszaru rewitalizacji



Źródło: opracowanie własne

Obszar rewitalizacji Miasta Ostróda został wyznaczony uchwałą Rady Miejskiej w Ostródzie (Nr LXXVI/450/2023) w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta

Ostróda, w dniu 29.XI.2023 r. i opublikowany w Dzienniku Urzędowym województwa warmińsko-mazurskiego w dniu 20.XII.2023 r. (poz. 6439).

Zgodnie z przyjętą uchwałą obszar rewitalizacji zajmuje powierzchnię 151 ha (10,6% powierzchni gminy) i jest zamieszkiwany przez 9 070 osób stanowiących 29,9% ogólnej liczby mieszkańców.

## 6.2 Sfera społeczna

Czynniki wskazujące na kryzys w sferze społecznej to na obszarze rewitalizacji miasta Ostróda przede wszystkim:



- zła kondycja demograficzna obszaru;
- stosunkowo wysoki poziom bezrobocia wśród mieszkańców;
- ubóstwo;
- obniżony poziom bezpieczeństwa.

Problemy demograficzne obszaru są pochodną ogólnopolskich procesów starzenia się społeczeństwa. W przypadku obszaru rewitalizacji problem wynika z ujemnego przyrostu naturalnego (więcej mieszkańców umiera na obszarze, niż się rodzi) oraz wyższego niż przeciętnie w mieście obciążenia demograficznego<sup>9</sup>. Wskazane kryzysy pogłębia wysokie, ujemne saldo migracji obserwowane w mieście Ostróda. W latach 2020, 2021, 2022 więcej osób wymeldowywało się z miasta niż meldowało na jego terenie (2020: -41 osób, 2021: -97 osób, 2022: -126 osób<sup>10</sup>). Przyczyną ruchu migracyjnego w kierunku gminy wiejskiej Ostróda, jest intensywnie rozwijająca się gospodarka mieszkaniowa w miejscowościach ościennych. Sposobem na przewyżczenie tego typu zjawisk jest zachęcenie osób młodych do pozostania w mieście poprzez aktywną politykę społeczną, która jak wskazują badania może się opierać na podniesieniu, jakości oferty skierowanej do dzieci i młodzieży.

Tabela 11 problemy społeczne obszaru rewitalizacji – demografia

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców	-6,82	-8,40
Obciążenie demograficzne	0,79	0,84

Źródło: opracowanie własne

Województwo warmińsko-mazurskie od lat charakteryzuje wyższy poziom bezrobocia niż przeciętnie rejestrowane bezrobocie w Polsce. Tylko w latach 2020-2022 mimo ogólnego trendu spadkowego bezrobocie w tym województwie było zawsze, o co najmniej 3% wyższe niż w Polsce.

---

<sup>9</sup> Wskaźnik obciążenia demograficznego oznaczający stosunek liczby osób w wieku nieprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym

<sup>10</sup> Dane za GUS BDL

Tabela 12 Bezrobocie rejestrowane

	2020	2021	2022
Polska	6,3	5,8	5,2
Warmińsko-mazurskie	10,2	9,1	8,6
Powiat ostródzki	10,9	9,6	8,8

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS BDL

W Ostródzie problem ten w dużej mierze wynika z przeszłości. Jak wskazywano na terenie miasta działały duże zakłady produkcyjne, zatrudniające wielu mieszkańców. Po transformacji ustrojowej oraz dynamicznych zmianach gospodarczych lat 90 wiele zakładów upadło, co spowodowało utratę pracy przez wiele osób, a także zmienił się znacząco model handlu i usług. Jak wspomniano, ze względu na walory Ostródy lokalna gospodarka zorientowana została w kierunku świadczenia usług turystycznych jednak proces ten jest długofalowy i nie zapewnia natychmiast tylu miejsc pracy, co np. zakłady produkcyjne.

Analiza liczby osób bezrobotnych wskazuje na trudną sytuację mieszkańców obszaru rewitalizacji – ponad 28 osób pozostaje bez zatrudnienia na 1000 mieszkańców, gdy ten sam wskaźnik dla miasta wynosi 15,81 (w liczbach bezwzględnych na obszarze rewitalizacji zidentyfikowano 255 osób bezrobotnych).

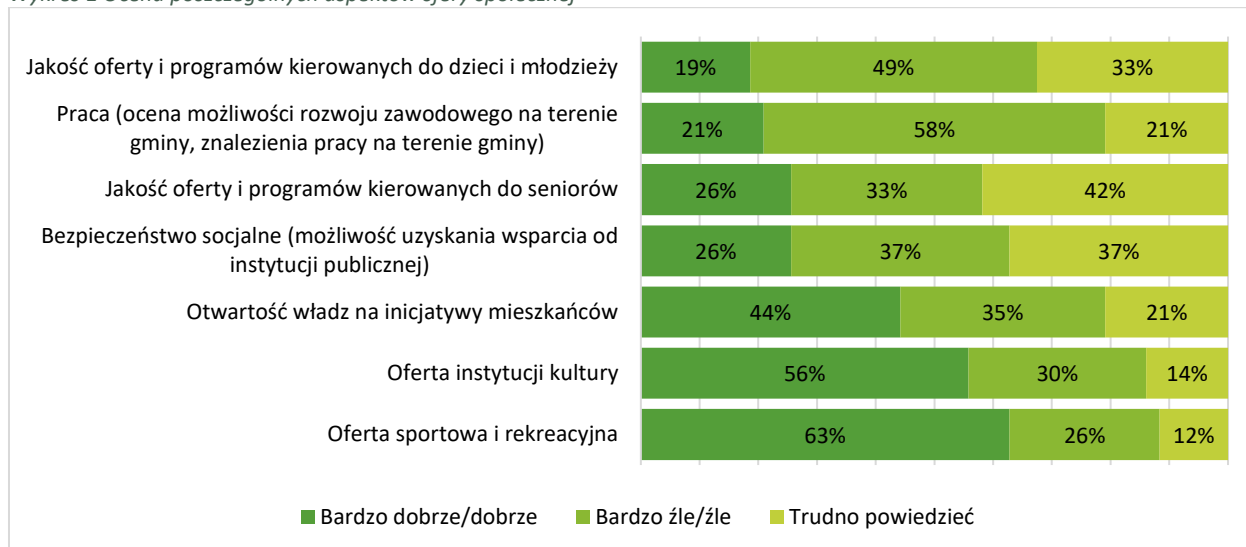
Tabela 13 Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – bezrobocie

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	15,81	28,09
Liczba osób długotrwale bezrobotnych na 1000 mieszkańców	5,01	8,87
Udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym	2,8%	4,6%

Źródło: opracowanie własne

Trudną sytuację na lokalnym rynku pracy potwierdzają zgromadzone opinie badanych. Blisko 60% respondentów źle, bądź bardzo źle oceniło możliwości znalezienia zatrudnienia lub rozwoju zawodowego.

Wykres 1 Ocena poszczególnych aspektów sfery społecznej



Źródło: badania własne n=43<sup>11</sup>

Pochodną wysokiego poziomu bezrobocia są trudności społeczne i ekonomiczne mieszkańców obszaru. W 2022 roku na obszarze rewitalizacji udzielono 807 świadczeń pomocy społecznej, stanowiących ponad 62% ogólnej liczby świadczeń udzielanych w Ostródzie. W związku z powyższym w odniesieniu do liczby mieszkańców wartość wskaźnika jest tu ponad dwukrotnie wyższa niż w mieście.

Tabela 14 Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – pomoc społeczna

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Liczba udzielonych świadczeń na 1000 mieszkańców	42,86	89,00
Liczba osób pobierających świadczenia ze względu na niepełnosprawność na 1000 mieszkańców	16,28	29,58

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych MOPS

Pomimo realnego wsparcia instytucji pomocowych takich jak MOPS badani źle ocenili poziom bezpieczeństwa socjalnego, co może wskazywać na konieczność podniesienia jakości świadczonych usług. Jako wyzwanie należy traktować wysoką liczbę klientów pomocy społecznej pobierających świadczenia ze względu na niepełnosprawność. Zapewnienie osobom ze szczególnymi potrzebami (w tym osobom z niepełnosprawnościami) pełnego dostępu do świadczonych w mieście usług publicznych powinno stanowić jeden z priorytetów dla samorządu lokalnego.

Ponadto obszar dotykają zjawiska świadczące o zaniżonym poziomie bezpieczeństwa publicznego. Liczba przestępstw odnotowywanych na obszarze jest wyższa niż gminie, a także częściej dochodzi na

<sup>11</sup> n=43 – liczba respondentów

obszarze do zdarzeń drogowych. W 2022 roku na OR popełniono 239 przestępstw stanowiących blisko połowę (48%) wszystkich przestępstw popełnionych w Ostródzie.

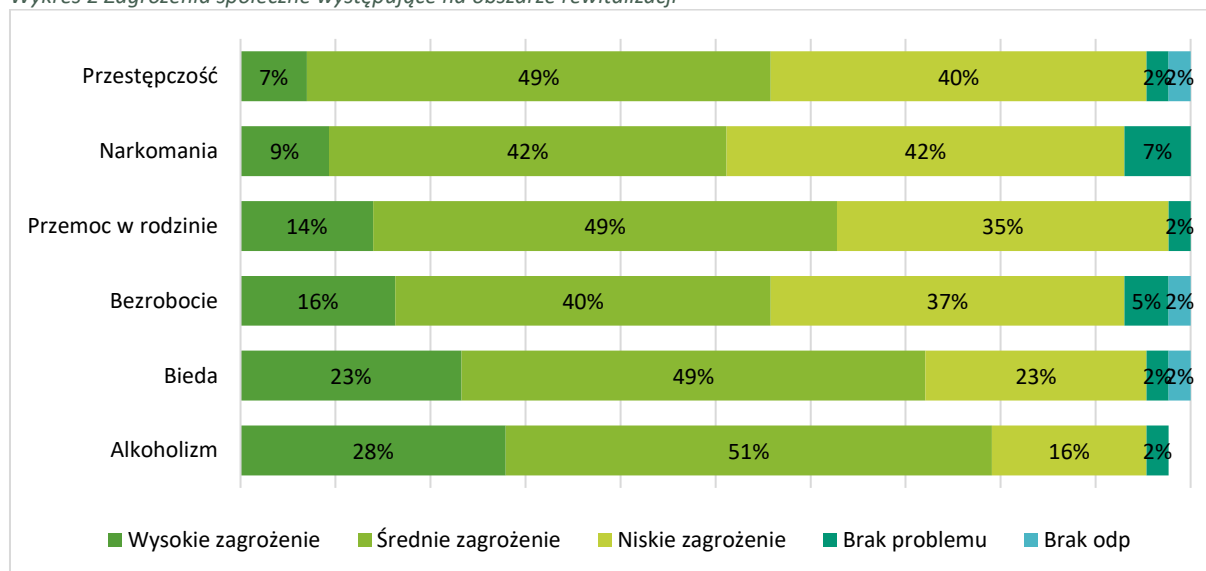
Tabela 15 Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – bezpieczeństwo

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Liczba zdarzeń drogowych na 1000 mieszkańców	13,54	27,64
Liczba przestępstw na 1000 mieszkańców	16,34	26,39

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OPS

Potwierdzeniem występujących zagrożeń są wypowiedzi badanych wskazujące, iż największym zagrożeniem występującym na obszarze jest alkoholizm oraz bieda (ubóstwo).

Wykres 2 Zagrożenia społeczne występujące na obszarze rewitalizacji



Źródło: badania własne, n=43

Na uwagę zasługuje stosunkowo wysoka aktywność społeczna i kulturalna mieszkańców. Na obszarze występuje wysoka liczba organizacji społecznych, która może świadczyć o zaangażowaniu mieszkańców w sprawy lokalnej społeczności. Potwierdzeniem tego faktu było także opisane w rozdziale XX zaangażowanie lokalnej społeczności w proces tworzenia GPR.

Tabela 16 Sfera społeczna –aktywność społeczna i kulturalna

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Liczba organizacji pozarządowych na 1000 mieszkańców	2,44	5,07

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych UM Ostróda

Wskazane potencjały warto rozwijać w kontekście działań rewitalizacyjnych. Wydaje się, że są one także efektem dobrej jakości oferty instytucji kultury oraz sportu i rekreacji (ponad 50% badanych pozytywnie oceniło ofertę kulturalną i sportową).

### 6.3 Sfera gospodarcza

Obszar rewitalizacji obejmuje swoim zasięgiem centrum miasta, które w naturalny sposób skupia wysoką liczbę punktów handlowo-usługowych. Kondycja gospodarcza obszaru, mierzona liczbą podmiotów gospodarczych przypadających na 1000 mieszkańców jest dobra na tle innych jednostek statystycznych (grid). Wartość wskaźnika jest o 45% wyższa niż przeciętna wartość dla miasta Ostróda.

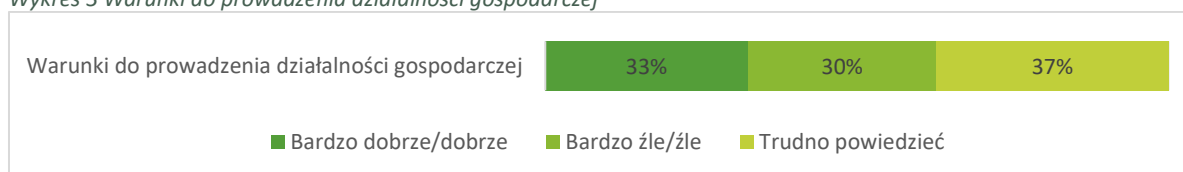
Tabela 17 Sfera gospodarcza – porównanie wskaźników

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	73,4	98,3
Różnica pomiędzy nowo zarejestrowanymi a wyrejestrowanymi podmiotami gospodarczymi na 1000 mieszkańców	-1,7	-1,9

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych UM Ostróda

Z drugiej strony należy podkreślić, że lokalna gospodarka wykazuje tendencje regresywne – na analizowanym obszarze więcej podmiotów się wyrejestrowuje niż rejestruje, co może świadczyć o przeciętnych lub złych warunkach do prowadzenia działalności gospodarczej. Potwierdzeniem tej hipotezy są wypowiedzi respondentów w badaniach ankietowych – 33% respondentów wskazało, iż warunki do prowadzenia działalności gospodarczej są dobre lub bardzo dobre, przy czym niemal tyle samo osób (30%) wyraziło przeciwną opinię. Można, zatem stwierdzić, iż aby przezwyciężyć kryzys w sferze gospodarczej należy zadbać o warunki, w których winna rozwijać się lokalna gospodarka (np. poprzez wzmocnienie techniczne i przestrzenno-funkcjonalne obszaru rewitalizacji).

Wykres 3 Warunki do prowadzenia działalności gospodarczej



Źródło: badania własne n=43

### 6.4 Sfera techniczna

Stan techniczny obszaru rewitalizacji oceniono na podstawie kilku kryteriów:

- Liczby obiektów zabytkowych
- Udział obiektów użyteczności publicznej wymagających termomodernizacji
- Udział obiektów wymagających dostosowania do osób ze szczególnymi potrzebami
- Penetracja budynkowa Internetem stacjonarnym o przepustowości, co najmniej 30 mb/s



W pierwszym przypadku po pierwsze trzeba mieć na względzie, iż obiekty zabytkowe zlokalizowane na obszarze rewitalizacji stanowią zarówno potencjał jak i deficyt obszaru rewitalizacji. W pierwszym wypadku świadczą o bogatym dziedzictwie kulturowym obszaru, a także stanowią dziejowy punkt odniesienia i identyfikacji dla mieszkańców i turystów. Z drugiej strony częstokroć zabytki wymagają zdecydowanie wyższych nakładów finansowych na ich utrzymanie i konserwację, a czasem nawet stanowią barierę rozwojową obszarów. Dodatkowo jak wskazuje Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego - zagrożeniami dla zabytkowej materii w Ostródzie jest nadmierne obciążenie komunikacyjne historycznego układu – przede wszystkim poprzez gęstą sieć dróg i przebiegającą przez miasto linię kolejową. „Intensywnie użytkowany układ komunikacyjny negatywnie oddziałuje na stan techniczny zabytkowych obiektów. Niekorzystnie na zabytki wpływa również zabudowa postkomunistyczna, która zmieniła krajobraz miasta. W obrębie samych zabytków niekiedy negatywnie oddziałują na nie niewłaściwie prowadzone modernizacje i remonty.”<sup>12</sup>

Przeprowadzone analizy wskazują na niedostateczne wyposażenie obiektów w zakresie zastosowania energooszczędnych technologii oraz dostosowania obiektów użyteczności publicznej do osób o szczególnych potrzebach. Wprawdzie wartość wskaźników dla obszaru rewitalizacji jest niższa nie mniej już samo występowanie obiektów użyteczności publicznej niedostosowanych do osób o szczególnych potrzebach świadczy o stanie kryzysowym, ponieważ często utrudnia bądź uniemożliwia im korzystanie z usług świadczonych przez samorząd.

Tabela 18 Wskaźniki techniczne – porównanie

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Liczba obiektów wpisanych do rejestru zabytków na ha	0,0608	0,4980
Udział obiektów użyteczności publicznej wymagających termomodernizacji	18,4%	19,4%
Udział obiektów wymagających dostosowania do osób ze szczególnymi potrzebami	53,1%	51,6%
Penetracja budynkowa Internetem stacjonarnym o przepustowości co najmniej 30 mb/s	41,9%	68,0%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych UM Ostróda

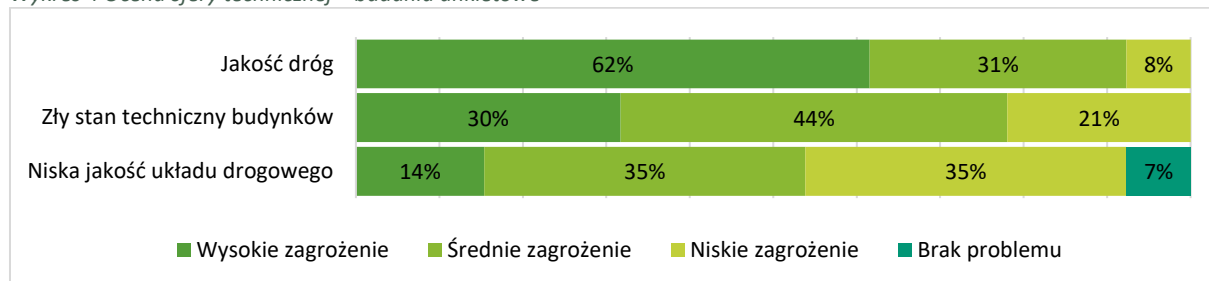
Za atut obszaru można uznać większą niż w mieście dostępność szybkiego Internetu – zasób ten może zostać pozytywnie wykorzystany w zakresie wzmocnienia lokalnej gospodarki i wprowadzania rozwiązań z zakresu inteligentnego zarządzania miastem (smart city).

Dodatkowym elementem diagnostycznym sfery technicznej były badania ankietowe przeprowadzone wśród mieszkańców obszaru rewitalizacji. Mieszkańców poproszono o ocenę jakości układu drogowego, jakość dróg oraz stanu technicznego budynków. Najwięcej negatywnych opinii badani

<sup>12</sup> Za: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Ostróda.

wyrazili względem jakości dróg (93% negatywnych opinii) natomiast stan techniczny budynków ocenili nieznacznie lepiej (74% badanych wskazało, iż stan techniczny budynków stanowi wysokie i średnie zagrożenie).

Wykres 4 Ocena sfery technicznej – badania ankietowe



Źródło: badania własne, n=43

## 6.5 Sfera przestrzenno-funkcjonalna

Analizowany obszar rewitalizacji to przestrzenne i funkcjonalne centrum miasta. Zgodnie z treścią Studium<sup>13</sup> w mieście wyróżnia się następujące elementy strukturalne:



- obszar centrum miasta, zawarty umownie między ul. Olsztyńską, jez. Drwęckim, ul. Słowackiego, ul. Pieniężnego, ul. Jana Pawła II-go, ul. Kard. Wyszyńskiego, ul. Kościuszki, ul. Czarnieckiego, ul. Grunwaldzką i ul. Drwęcką. Obszar ten stanowi główną koncentrację przestrzenną usługowych funkcji miastotwórczych, w tym usług publicznych o znaczeniu ponadlokalnym,
- obszar zwartej zabudowy miejskiej na południe od linii PKP, stanowiący główną koncentrację budownictwa mieszkaniowego wielorodzinnego w mieście, powiązany z centrum ciągami ulic: Grunwaldzkiej i Czarnieckiego, grupującymi funkcje usługowe o znaczeniu lokalnym i ponadlokalnym,
- zespoły zabudowy mieszkaniowej w południowej części miasta (Wzgórze Św. Franciszka z Asyżu) i na północ od ul. Olsztyńskiej i Spokojnej, oddzielone od struktur zwartej zabudowy miasta obszarami terenów niebudowlanych,
- tereny zabudowy przemysłowo-usługowo-składowej, skoncentrowane głównie w następujących obszarach: Zajezerza, cz. pn. miasta w rejonie ul. Olsztyńskiej i tereny PKP,
- tereny niebudowlane w środkowej, wschodniej i północnej części miasta (w obrębie doliny Drwęcy i dawnej doliny rzecznej, z licznymi terenami bagiennymi),
- tereny usług turystycznych wokół jeziora Drwęckiego,
- tereny zamknięte będące własnością Wojska Polskiego,

<sup>13</sup> Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Ostróda.

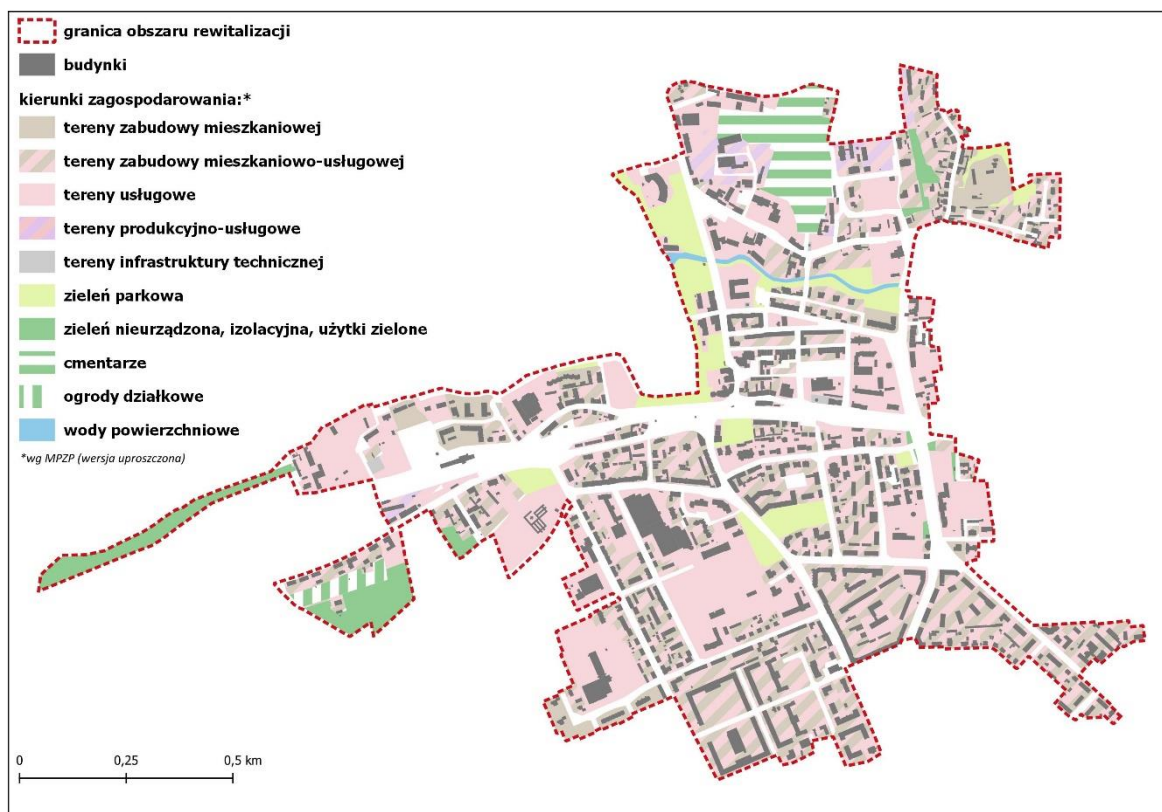


- układ ciągów komunikacyjnych dróg krajowych wraz z linią PKP.

Granica obszaru rewitalizacji została poprowadzona na północy wzdłuż jeziora Drwęckiego obejmując tereny kolejowe (na północ od ulicy Juliusza Słowackiego), sięgając amfiteatru, a następnie wiedzie na wschód do ulicy Nadrzecznej. Wschodnia granica obszaru przebiega głównie wzdłuż ulicy Drwęckiej i Grunwaldzkiej. Południowa granica obszaru rewitalizacji prowadzona jest między innymi ulicami Stefana Żeromskiego, Mikołaja Kopernika oraz Stefana Czarnieckiego, aż do skrzyżowania ulic Seweryna Pieniężnego i Władysława Jagiełły. Na zachodzie granica obszaru jest nieregularna, jej oś stanowi ul. Seweryna Pieniężnego wraz z odnogami, aż do ulicy Pionierskiej i połączenia z ul. 11 Listopada.

Poniżej przedstawiono mapę obszaru rewitalizacji wraz z głównymi kierunkami zagospodarowania.

Grafika 9 Kierunki zagospodarowania obszaru rewitalizacji



Źródło: opracowanie własne na podstawie Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego

Obszar rewitalizacji obejmuje funkcje administracyjne, mieszkaniowe, sportu i rekreacji, tym samym stanowiąc centrum rozwoju poprzez kumulację usług i innych działalności, które wspierają mieszkańców i turystów.

W zakresie cech zagospodarowania przestrzennego wskazuje się na przebieg linii kolejowej, która powoduje jaskrawy podział miasta i struktury jego centrum na część południową i północną.

Wprawdzie w 2019 roku otwarto wiadukt łączący obie strony miasta nie mniej przejść jest nadal niewiele. Podobną barierę stanowi rzeka Drwęca, wraz z kanałem, usytuowanym w północnej części obszaru rewitalizacji.

Do niekorzystnych cech struktury zagospodarowania przestrzennego miasta można zaliczyć złą kondycję podwórek znajdujących się w centrum miasta – ze względu na brak środków finansowych mieszkańcy i właściciele nieruchomości nie są w stanie udźwignąć ciężaru inwestycji dotyczących zagospodarowania otoczenia nieruchomości, natomiast ich stan (brak uporządkowania ciągów komunikacyjnych, zagospodarowania zieleni, itp) negatywnie rzutuje na dostępność tych nieruchomości, ich funkcjonalność i estetykę. Miasto podczas poprzednich działań rewitalizacyjnych rozpoczęło ich proces odnowy jednak działania te są wciąż niewystarczające.

*Zdjęcie 1 Podwórka po działaniach rewitalizacyjnych*



*Źródło: archiwum własne – spacer studyjny, styczeń 2024*

Zdjęcie 2 Podwórka po działaniach rewitalizacyjnych



Źródło: archiwum własne – spacer studyjny, styczeń 2024

Zgodnie ze stanem faktycznym i treścią Studium problemem obszaru jest stan zagospodarowania przestrzennego zasobów XIX-cznej zabudowy mieszkaniowej, głównie w rejonie ulic: Gizewiusza i Olsztyńskiej. Zasób ten charakteryzuje się wysokim stopniem zużycia, co w połączeniu z ochroną konserwatorską w przypadku jego przekształceń architektonicznych i użytkowych wymaga znacznych nakładów, których właściciele często nie są w stanie ponieść. W efekcie grozi to utrwaleniem w tej części miasta niskiej jakości struktury zabudowy mieszkaniowej.

Charakterystycznym punktem obszaru rewitalizacji jest również Plac Tysiąclecia Państwa Polskiego, który powinien stanowić naturalny rdzeń obszaru rewitalizacji jednak ze względu na jego zły sposób zagospodarowania (duże utwardzone powierzchnie, brak rezerw terenu, niewykorzystane obiekty) jest miejscem coraz częściej omijanym zarówno przez mieszkańców obszaru jak i turystów.

Zdjęcie 3 Plac Tysiąclecia Państwa Polskiego



Źródło: archiwum własne – spacer studyjny, styczeń 2024

Dodatkowa analiza liczbowa deficytów w zakresie sfery przestrzenno-funkcjonalnej wskazuje na dwa czynniki:

- Niska dostępność infrastruktury rowerowej;
- Niska dostępność punktów usług publicznych.

Pierwszy z deficytów wynika z lokalizacji obszaru rewitalizacji w centrum miasta i jego charakterystyki – gęsta zabudowa i brak rezerw przestrzennych powoduje trudności w budowie ciągów pieszo-rowerowych. W liczbach bezwzględnych na obszarze rewitalizacji zidentyfikowano 2 823m dróg rowerowych, stanowiących około 18% ogólnej długości dróg rowerowych w mieście. Zapewnienie rozwiązań infrastrukturalnych dotyczących przemieszczania się w mieście na rowerze może przynieść pozytywne skutki środowiskowe, jednak jak wspomniano wymaga to przemyślanych rozwiązań, które nie będą kolidowały z ruchem samochodowym. Ponadto rozwój infrastruktury rowerowej może potencjalnie zachęcić turystów do częstszego odwiedzania Ostródy i tym samym wzmocnić pozycję gospodarczą obszaru. Wskazany deficyt potwierdziły również badania ankietowe – 44% badanych źle i bardzo źle oceniło dostępność infrastruktury rowerowej.

Jednym z atutów obszaru rewitalizacji jest stosunkowo wysoka dostępność usług publicznych. Obszar rewitalizacji to ściśle centrum miasta, a dostępność punktów usług publicznych jest blisko dwukrotnie wyższa niż przeciętna wartość dla miasta. Gęsta sieć punktów usług publicznych może generować znaczne koszty związane z utrzymaniem nieruchomości i zapewnieniem dostępności do usług społecznych dla mieszkańców obszaru rewitalizacji, (w tym osób o szczególnych potrzebach).

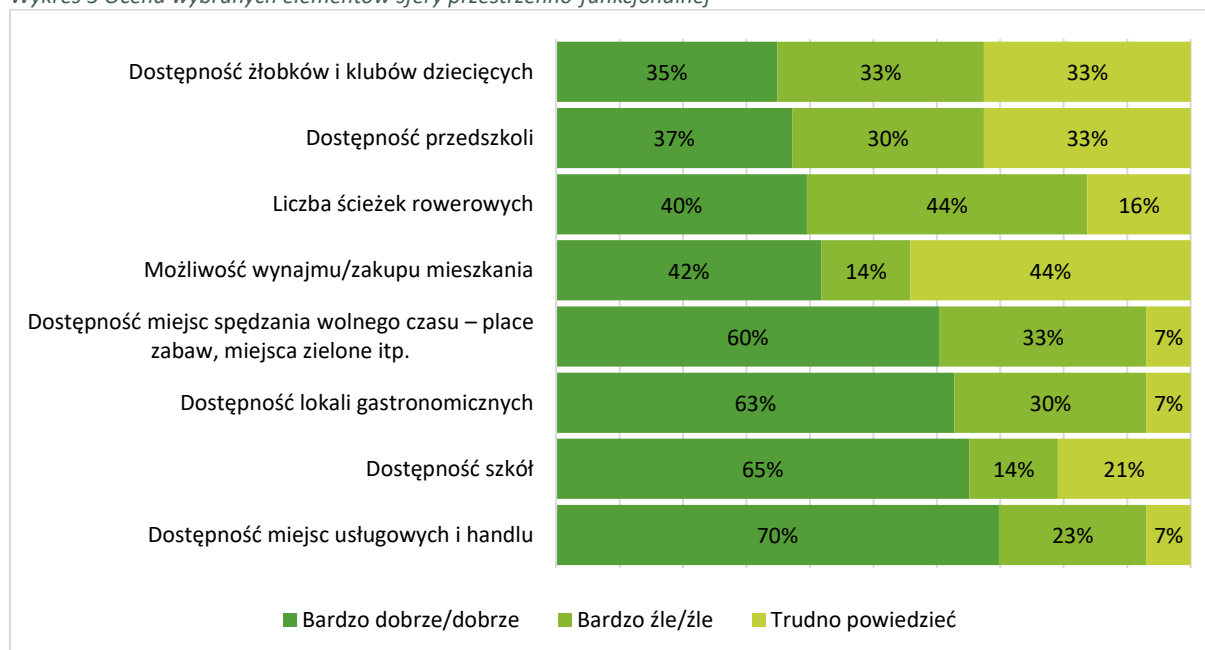
Tabela 19 Wskaźniki przestrzenno-funkcjonalne - porównanie

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Udział powierzchni biologicznie czynnej w powierzchni ogółem	84,1%	86,5%
Dostępność infrastruktury rowerowej (udział)	100%	18%
Dostępność komunikacyjna na ha	17,801	46,887
Stosunek terenów rekreacyjnych w powierzchni ogółem	3,2%	9,6%
Dostępność punktów usług publicznych na 1000 mieszkańców	4,2	8,0

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych UM Ostróda

Do zalet obszaru rewitalizacji można niewątpliwie zaliczyć większy niż przeciętnie w mieście udział powierzchni biologicznie czynnych, a także większą dostępność terenów rekreacyjnych, (co głównie wynika z usytuowania obszaru w sąsiedztwie jeziora Drwęckiego). Należy jednak dodać, że niektóre z terenów zielonych, takie jak np. Polska Górka (dawny cmentarz pochodzący z XVIII wieku) wymagają uporządkowania i właściwego zagospodarowania. Podobne spostrzeżenia wyrazili uczestnicy badań ankietowych – 60% z nich pozytywnie oceniła dostępność miejsc zielonych, sportu i rekreacji.

Wykres 5 Ocena wybranych elementów sfery przestrzenno-funkcjonalnej



Źródło: badania własne, n=43

## 6.6 Sfera środowiskowa

W zakresie sfery środowiskowej identyfikuje się stan kryzysowy związany z nadmiernym obciążeniem obszaru hałasem. Źródłem hałasu są przede wszystkim drogi przebiegające przez obszar rewitalizacji – ul. Adama Mickiewicza, ul. Olsztyńska, ul. Drwęcka oraz linia kolejowa. Ze względu na gęstą zabudowę, nagromadzenie funkcji obszaru (mieszkaniowej, handlowej, administracyjnej), gęstą sieć dróg obszar ten jest szczególnie narażony na występowanie ponadnormatywnego hałasu. Ponad 8% nieruchomości znajduje się w strefie zagrożenia hałasem drogowym i kolejowym (przy średniej gminnej wynoszącej 4,5%).



W wyniku wzmożonego ruchu samochodowego, a także zagęszczenia zabudowy odnotowuje się tu niższą jakość powietrza – średnioroczne wartości pyłów zawieszonych PM10 i PM2.5 przekraczają wartości odnotowane dla miasta).

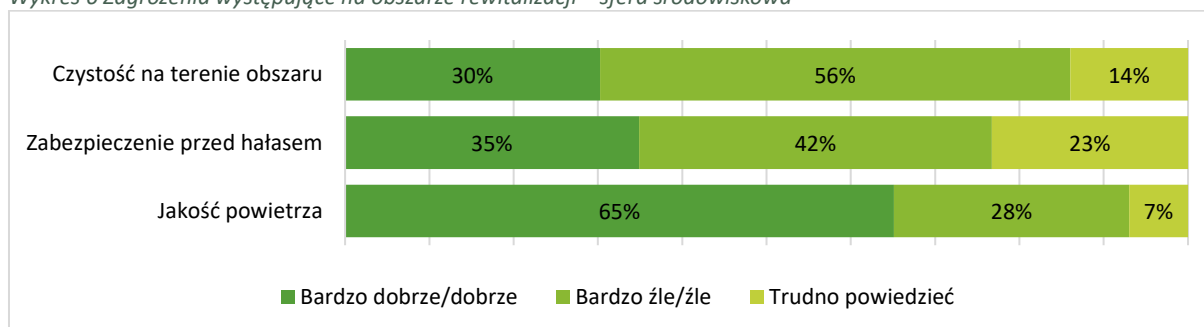
Tabela 20 Wskaźniki środowiskowe – porównanie

	Wartość dla miasta Ostróda	Wartość dla OR
Udział budynków mieszkalnych znajdujących się w strefie zagrożenia hałasem drogowym i kolejowym	4,5%	8,8%
Udział powierzchni z wyrobami azbestowymi	1,5%	2,2%
Udział gospodarstw domowych ogrzewanych kotłami na paliwo stałe	27,7%	9,4%

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT

Zidentyfikowane zjawisko kryzysowe w postaci obciążenia hałasem obszaru rewitalizacji potwierdzają wypowiedzi respondentów – 46% badanych negatywnie oceniło klimat akustyczny występujący na obszarze rewitalizacji. Dodatkowo respondenci zwrócili uwagę na niski poziom czystości obszaru rewitalizacji, co po części może być związane ze wzmożonym ruchem turystycznym, którym obszar jest obciążony. Elementem, który może przyczynić się do poprawy tej sytuacji jest instalacja elementów małej architektury takich jak pojemniki na odpady.

Wykres 6 Zagrożenia występujące na obszarze rewitalizacji – sfera środowiskowa



Źródło: badania własne, n=43

Na obszarze rewitalizacji zidentyfikowano ponadnormatywne występowanie wyrobów azbestowych i zawierających azbest. Wdychanie zanieczyszczonego powietrza, w którym znajdują się włókna tego materiału, może mieć negatywny wpływ na zdrowie człowieka i być przyczyną pylicy azbestowej, chorób opłucnej oraz nowotworów. Należy jednak pamiętać, że bez względu na ilość zalegającego azbestu i wyrobów azbestowych już samo jego występowanie naraża zdrowie mieszkańców.

## 6.7 Potencjały i deficyty obszaru rewitalizacji

Tabela 21 Potencjały i deficyty obszaru rewitalizacji

Potencjały	Deficyty
Aktywność społeczna mieszkańców i możliwość samoorganizacji	Zła kondycja demograficzna obszaru
	Ponadnormatywny poziom bezrobocia
Atrakcyjność turystyczna obszaru	Obniżony poziom bezpieczeństwa publicznego
Bogate dziedzictwo kulturowe	Wysoka liczba udzielanych świadczeń pomocy społecznej
	Przeciętne warunki do prowadzenia działalności gospodarczej
Wysoka liczba zarejestrowanych działalności gospodarczych	Ujemne saldo nowozarejestrowanych i wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych
	Zła jakość dróg i układu drogowego
Wysoka dostępność szybkiego Internetu	Niedostosowanie budynków/obiektów w zakresie energooszczędności oraz osób ze szczególnymi potrzebami
Dostępność terenów zieleni	Niska dostępność infrastruktury rowerowej
	Występowanie zaniedbanych terenów zielonych
Dostępność terenów rekreacyjnych	Brak rezerw przestrzennych
	Występowanie terenów podmokłych i zalewowych
	Zaśmiecenie terenu
	Występowanie ponadnormatywnego poziomu hałasu komunikacyjnego (samochodowego i kolejowego)
	Występowanie produktów azbestowych i zawierających azbest

Źródło: opracowanie własne

## 6.8 Problemy i potrzeby obszaru rewitalizacji

Poniżej przedstawiono listę zidentyfikowanych przyczyn problemów występujących na obszarze rewitalizacji. Problemy zdiagnozowane na obszarze rewitalizacji Ostródy są ze sobą powiązane i tworzą ciągi przyczynowo skutkowe. Zadaniem stojącym przed samorządem oraz interesariuszami rewitalizacji jest niwelowanie negatywnych przyczyn i skutków występujących problemów oraz odpowiedź na pojawiające się potrzeby i wyzwania. Zoperacjonalizowane potrzeby i wyzwania stanowią podstawę do określenia wizji, celów strategicznych i kierunków działań, a finalnie przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

Problem	Przyczyna	Skutek	Potrzeby i wyzwania
bezrobocie, wysoka liczba świadczeń pomocy społecznej	zmiany społeczno-gospodarcze, ograniczenie zatrudnienia, zmiana modelu funkcjonowania handlu i usług	występowanie grup osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, marginalizacja, utrwalenie niekorzystnych modeli zachowań, niski poziom integracji mieszkańców, możliwość wystąpienia patologii społecznych	zwiększenie poziomu integracji mieszkańców, prowadzenie działań aktywizujących, wyrównanie szans mieszkańców w dostępie do różnorodnych usług rynku pracy, wsparcie osób o szczególnych potrzebach w usamodzielnieniu
wyludnianie się obszaru, wysokie ujemne saldo migracji	brak atrakcyjnych miejsc zatrudnienia, migracje zarobkowe, migracje z miasta do ościennych miejscowości gminy wiejskiej Ostróda	problemy demograficzne obszaru, starzenie się społeczności lokalnej, obniżający się standard życia mieszkańców między innymi poprzez kurczenie się wpływów podatkowych i obniżanie zdolności inwestycyjnych gminy	podniesienie jakości życia, zbudowanie atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego – w zakresie kultury, sportu i rekreacji, zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej poprzez modernizację przestrzeni wraz z infrastrukturą
występowania znacznych, zasklepionych powierzchni, które aktualnie nie spełniają swoich pierwotnie założonych funkcji (integracji rozrywki)	dawny sposób zabudowy i aranżacji przestrzeni, lokalizacja OR w centrum miasta (gdzie powierzchnie są często utwardzone i nieprzepuszczalne ze względu np. na ruch piesz czy kołowy)	występowanie wysp ciepła, niedobór miejsc integracji społecznej, niedobór miejsc zacienionych	zmiana zagospodarowania placów, skwerów i powierzchni zasklepionych w kierunku wzbogacenia ich o enklawy zieleni
występowanie zaniedbanych terenów zielonych	wzmógłony ruch turystyczny, brak środków na odpowiednie wyposażenie terenu w elementy małej architektury oraz niewystarczające środki samorządowe na utrzymanie terenów zielonych	zaśmiecenie terenów, utrata funkcji przestrzeni, negatywny wpływ na estetykę	uporządkowanie terenów, odnowa ciągów komunikacyjnych, doposażenie w elementy małej architektury



---

Problem	Przyczyna	Skutek	Potrzeby i wyzwania
wysoki poziom degradacji technicznej	zagęszczenie zabudowy, zły stan budynków, obecność obiektów zabytkowych wymagających modernizacji,	nieatrakcyjny wizerunek obszaru, niski poziom atrakcyjności osiedleńczej, przeciętne warunki do prowadzenia działalności gospodarczej	modernizacja i poprawa stanu technicznego i wyglądu budynków oraz ich otoczenia, modernizacja techniczna zabudowy z wprowadzeniem funkcji społecznych

---

## 7. Wizja stanu obszaru rewitalizacji po przeprowadzeniu rewitalizacji

Elementem niezbędnym każdego gminnego programu rewitalizacji jest wizja obszaru rewitalizacji po przeprowadzonych działaniach rewitalizacyjnych. Ma ona charakter projekcji przyszłości i wskazuje oczekiwany stan obszaru rewitalizacji w określonej perspektywie czasowej. Zaproponowana wizja ma charakter kierunkowy i określa pożądane efekty realizacji celów rewitalizacji.



### Wizja obszaru rewitalizacji

*Działania rewitalizacyjne, bazujące na lokalnych potencjałach, doprowadziły do przeobrażenia obszaru rewitalizacji miasta Ostróda. Po przeprowadzeniu rewitalizacji, Ostróda i obszar rewitalizacji stały się atrakcyjnym i zrównoważonym środowiskiem życia, w którym mieszkańcy aktywnie uczestniczą w życiu społeczności. Zakończony proces odnowy doprowadził do włączenia społecznego różnych grup interesariuszy, a potencjał turystyczny miasta wspiera lokalną gospodarkę.*

Priorytetem będzie wsparcie osób korzystających z pomocy społecznej, zwłaszcza z uwzględnieniem potrzeb osób z niepełnosprawnością, bezdomnych i niesamodzielnymi. W celu ożywienia aktywności społecznej zostaną odnowione i doposażone obiekty wraz z nadaniem im funkcji społecznych – spotkań sąsiedzkich, zajęć edukacyjnych i warsztatowych. Zmodernizowana infrastruktura stanie się wizytówką miasta, dzięki której młodzi mieszkańcy miasta będą wiązali swoją przyszłość z Ostródą, a turyści będą chętnie tu wracać. Przestrzenie publiczne, zostaną odnowione, uporządkowane i dostosowane do potrzeb mieszkańców i turystów, niezależnie od wieku czy stanu zdrowia – miasto stanie się miejscem przyjaznym dla rodzin, aktywnych seniorów, a także dostosowanym do osób o szczególnych potrzebach.

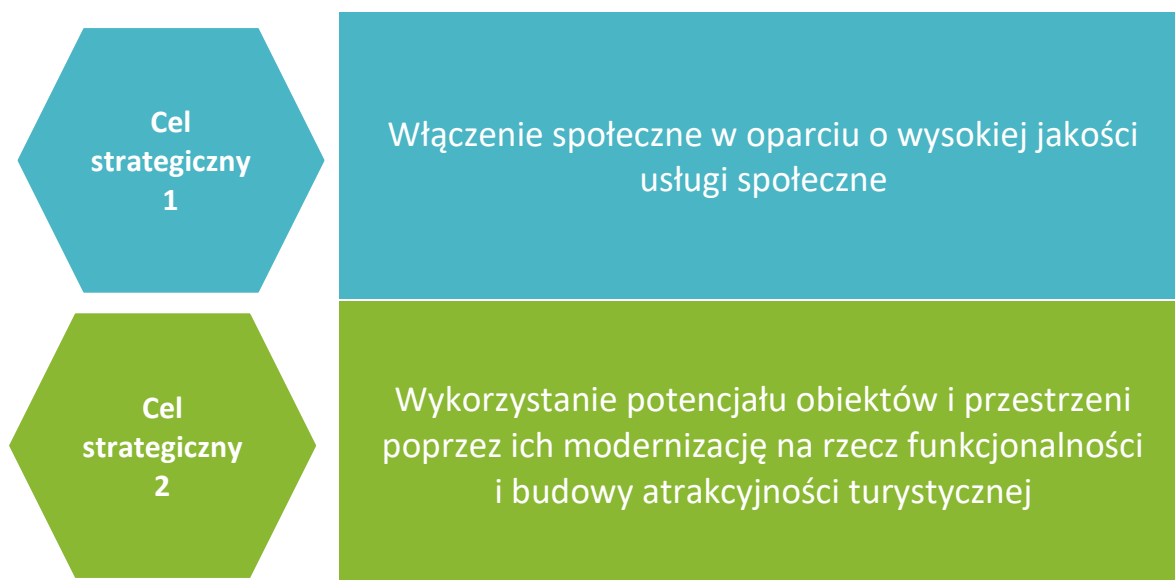
Zaproponowane działania rewitalizacyjne mają doprowadzić obszar rewitalizacji do realnego przeobrażenia. Zgodnie z przeprowadzoną diagnozą, przed miastem jak i obszarem rewitalizacji stoi szereg wyzwań natury społecznej, technicznej oraz funkcjonalno-przestrzennej. Realizacja zaproponowanych poniżej celów poprzez wdrożenie działań rozwojowych i naprawczych powinna przyczynić się do poprawy jakości życia wszystkich interesariuszy.

## 8. Cele i kierunki działań procesu rewitalizacji

Zdefiniowany obszar rewitalizacji będzie rewitalizowany z uwzględnieniem kryteriów przestrzennych, ekonomicznych oraz społecznych. Szczególny nacisk będzie ukierunkowany na stopień nasilenia problemów społecznych na danym obszarze – głównie w zakresie marginalizacji i wykluczenia społecznego mieszkańców danego obszaru.

Poszczególne zapisy o charakterze postulatywnym wynikają ze szczegółowej analizy problemowej zaprezentowanej w części diagnostycznej i stanowią odpowiedź na zidentyfikowane niekorzystne zjawiska i procesy odnotowywane na obszarze rewitalizacji.

W Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 wyznaczono dwa główne cele rewitalizacji i są nimi:



Poniżej w tabeli przedstawiono dedykowane kierunki działań, realizujące sformułowane cele strategiczne. Zarówno cele strategiczne, jak i kierunki działań bazują na zdiagnozowanych potencjałach obszaru rewitalizacji oraz mają za zadanie zniwelować jego deficyty.

Cel strategiczny	Kierunki działań	Diagnozowane zjawiska kryzysowe	Identyfikowane potencjały	Spodziewane efekty
<p>CEL STRATEGICZNY 1.</p> <p>Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</p>	<p>1.1 Włączenie społeczne osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej</p> <p>1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców</p> <p>1.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zła kondycja demograficzna obszaru</li> <li>• Ponadnormatywny poziom bezrobocia</li> <li>• Obniżony poziom bezpieczeństwa publicznego</li> <li>• Wysoka liczba udzielanych świadczeń pomocy społecznej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktywność społeczna mieszkańców i możliwość samoorganizacji</li> <li>• Atrakcyjność turystyczna obszaru</li> <li>• Bogate dziedzictwo kulturowe</li> <li>• Wysoka liczba zarejestrowanych działalności gospodarczych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spadek liczby osób bezrobotnych</li> <li>• Spadek liczby klientów MOPS</li> <li>• Poprawa poziomu i jakości życia mieszkańców obszaru rewitalizacji</li> <li>• Zwiększone uczestnictwo osób zagrożonych wykluczeniem społecznym w życiu społeczno-kulturalnym miasta</li> <li>• Wzrost liczby odwiedzających turystów</li> </ul>

Cel strategiczny	Kierunki działań	Diagnozowane zjawiska kryzysowe	Identyfikowane potencjały	Spodziewane efekty
<p>CEL STRATEGICZNY 2.</p> <p>Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</p>	<p>2.1 Modernizacja i adaptacja istniejących obiektów w celu przywrócenia lub nadania nowych funkcji (w tym obiektów zabytkowych)</p> <p>2.2 Zagospodarowanie i uporządkowanie zdegradowanych przestrzeni służących zaspokajaniu potrzeb integracyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych</p> <p>2.3 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do osób o szczególnych potrzebach oraz optymalizacja energetyczna</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Niedostosowanie budynków/obiektów w zakresie energooszczędności oraz osób ze szczególnymi potrzebami</li> <li>Ujemne saldo nowozarejestrowanych i wyrejestrowanych podmiotów gospodarczych ze względu na niską atrakcyjność gospodarczą</li> <li>Niska dostępność infrastruktury rowerowej</li> <li>Występowanie zaniedbanych terenów zielonych</li> <li>Stosunkowo niska dostępność punktów usług publicznych</li> <li>Brak rezerw przestrzennych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wysoka dostępność szybkiego Internetu</li> <li>Dostępność terenów zieleni</li> <li>Dostępność terenów rekreacyjnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poprawa ładu przestrzennego na obszarze rewitalizacji</li> <li>Poprawa wizerunku, estetyki przestrzeni publicznych</li> <li>Aktywne korzystanie z lokalnych przestrzeni publicznych</li> <li>Powstanie przestrzeni przyjaznych mieszkańcom</li> <li>Poprawa dostępności obiektów użyteczności publicznej i terenów rekreacyjnych</li> <li>Rozszerzenie zasobów infrastrukturalnych dla działań kulturalnych, rekreacyjnych, turystycznych</li> <li>Wzrost dostępności do obiektów, w tym użyteczności publicznej dla osób z niepełnosprawnościami</li> </ul>

## 9. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Projekty rewitalizacyjne wskazane w Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 zostały zgłoszone w otwartym naborze, trwającym od 16.01.2024 r. do 12.02.2024 r. W dniu 25.01.2024 r. o godzinie 16:00 odbył się spacer studyjny po wyznaczonym obszarze rewitalizacji, który był okazją do zdiagnozowania deficytów obszaru oraz dyskusji nad możliwymi przedsięwzięciami rewitalizacyjnymi, które rozwiążą jego problemy. Następnie o godzinie 17:00 w Urzędzie Miasta odbyło się spotkanie warsztatowe dla wszystkich interesariuszy, na którym omówiono sposoby zgłaszania przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz wskazano możliwy zakres poszczególnych zadań.

W wyniku przeprowadzonego naboru do Gminnego Programu Rewitalizacji zgłoszono 14 propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Wśród wnioskodawców znaleźli się:

- Samorząd terytorialny
- Wspólnota mieszkaniowa,
- Osoby fizyczne,
- Organizacje pozarządowe,
- Szkoła,
- Parafia Ewangelicko-Augsburska w Ostródzie.

Po przeprowadzeniu weryfikacji (sprawdzeniu kompletności i zakresu) zgłoszonych do GPR przedsięwzięć, zostały wyłonione przedsięwzięcia podstawowe oraz uzupełniające.

Dzięki realizacji zadań zdefiniowanych w Gminnym Programie Rewitalizacji Ostróda powinno dojść do ograniczenia negatywnych skutków społecznych, które zostały zidentyfikowane na obszarze rewitalizacji. Program ma poprawić jakość życia mieszkańców, wzmocnić infrastrukturę edukacyjną i rekreacyjną oraz zapewnić porządek przestrzenny.

W tabeli poniżej przedstawiono zgłoszone propozycje projektowe.

Lp	Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot wnioskujący	Miejsce realizacji	Okres realizacji	Wartość ogólna
1	Utworzenie i funkcjonowanie mieszkań wspomaganych w Ostródzie	Gmina Miejska Ostróda	Ostróda, ul. Olsztyńska 31/4 Ostróda, ul. G. Gizewiusza 27/1	2025-2030	1 380 000,00 zł
2	Rewitalizacja budynku przy ul. Sienkiewicza 15 na potrzeby funkcjonowania całonoclegowni wraz ze świetlicą.	Gmina Miejska Ostróda	Ostróda, ul. H. Sienkiewicza 15	2025-2030	4 490 000,00 zł
3	Rewitalizacja zabytkowego cmentarza "Polska Górka" w Ostródzie	Gmina Miejska Ostróda	działka nr 30/7, obręb nr 4 Ostróda	2027-2032	2 125 000,00 zł
4	Rewitalizacja Placu Tysiąclecia PP w Ostródzie	Gmina Miejska Ostróda	Plac Tysiąclecia PP – działki nr: 23/17, 23/16, 23/14, 23/15, 23/12, 28, 29/15 ul. Reymonta – działki nr: 132/2, 46/2, 132/3, 44/38	2025 - 2032	6 000 000,00 zł
5	Moje miejsce w Moim mieście – rewitalizacja podwórek w Ostródzie	Gmina Miejska Ostróda	W ramach projektu zostanie ogłoszony nabór/nabory, w wyniku którego do realizacji przystąpią grupy sąsiedzkie/podwórka z największą ilością zdobytych punktów. Dokładna lokalizacja projektu będzie znana po rozstrzygnięciu przedmiotowego naboru/naborów.	2025 - 2032	1 700 000,00 zł
6	Zagospodarowanie niewykorzystanej dotychczas części nabrzeża Jeziora Drwęckiego poprzez rewitalizację terenów przy ul. Juliusza Słowackiego w Ostródzie	Gmina Miejska Ostróda	działki nr 60/19, 60/20, 60/21, obręb nr 5 Ostróda	2027-2032	3 000 000,00 zł
7	Rewitalizacja Willi Starosty w Ostródzie	osoba fizyczna	14-100 Ostróda, ul. Adama Mickiewicza 26	2024-2026	3 500 000,00 zł
8	Rewitalizacja budynku po Powiatowej Bibliotece Pedagogicznej na potrzeby utworzenia ośrodka wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami realizującego w środowisku usługi społeczne	Polskie Stowarzyszenie na rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Ostródzie	14 - 100 Ostróda, ul Grunwaldzka 19 A	2025-2028	3 500 000,00 zł
9	Adaptacja budynku dawnego sądu na Ewangelickie Centrum Diakonii i Edukacji w Ostródzie	Parafia Ewangelicko-Augsburska w Ostródzie	ul. Olsztyńska 1; 14-100 Ostróda	2024-2032	10 000 000,00 zł

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032

Lp	Nazwa przedsięwzięcia	Podmiot wnioskujący	Miejsce realizacji	Okres realizacji	Wartość ogólna
10	Remont zabytkowego budynku dawnego Tradytora przy ul. Garnizonowej 10 wraz z adaptacją poddasza oraz piwnic i zagospodarowaniem terenów przyległych z przeznaczeniem na utworzenie centrum kulturalno-muzealnego realizującego cele społeczne, kulturalne i edukacyjne.	Agnieszka Karłowicz, Rada Miejska w Ostródzie	ul. Garnizonowa 10, 14-100 Ostróda	2025-2030	8 000 000,00 zł
11	Rewitalizacja budynku położonego w Ostródzie, przy ul. Sienkiewicza 17 w celu nadania mu nowych funkcji społeczno-edukacyjnych.	Stowarzyszenie „Pomoc Dzieciom Potrzebującym” im. Janiny Pelczarskiej w Ostródzie	Ostróda, ul. Sienkiewicza 17, działka 17/1, obręb 9.	2025-2026	2 477 183,18 zł
12	Remont i adaptacja budynków przy ul. Adama Mickiewicza 30 i 32 w Ostródzie	Szkoła Mistrzostwa Sportowego w Ostródzie ZM Volley Ostróda Sp. z o.o.	ul. Adama Mickiewicza 30, 14- 100 Ostróda; ul. Adama Mickiewicza 32, 14-100 Ostróda	2024-2030	8 000 000,00 zł
13	Adaptacja dawnej pralni przy ul. Kolejowej 4 na centrum aktywizacji i współpracy sąsiedzkiej -(użytek różnych lokalnych grup społecznych, osiedlowy dom kultury, Urban Lab, miejskie koło gospodyń Ostródzkich, miejsce spotkań artystów, stowarzyszeń, osiedlowej rady)	osoba fizyczna	Ulica Kolejowa 4/Kolejowa 4a. 14-100 Ostróda, numer działek 330/3, 330/4, 9/10	2024-2031	452 500,00 zł



## 9.1 Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne

1. Utworzenie i funkcjonowanie mieszkań wspomaganych w Ostródzie			
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>			
Utworzenie i funkcjonowanie mieszkań wspomaganych w Ostródzie			
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>			
Gmina Miejska Ostróda /MOPS			
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>			
Projekt ma rozwiązać następujące problemy: - negatywne zjawiska społeczne, - izolacja i wykluczenie społeczne, - centralizacja usług i niski poziom aktywności społeczno-zawodowej			
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>			
Rewitalizacja budynków w celu nadania im nowych funkcji społecznych.			
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>			
Zakres projektu obejmuje: - opracowanie dokumentacji, uzyskanie niezbędnych zgód/pozwoleń, - prace budowlane/ modernizacyjne na potrzeby mieszkań wspomaganych, - zakup wyposażenia (mebli, AGD, sprzętu elektronicznego, naczyń, pościeli, ręczników, itp.) niezbędnego do funkcjonowania mieszkań wspomaganych, - prowadzenie/funkcjonowanie mieszkań wspomaganych, - zakup materiałów i usług niezbędnych do realizacji w/w zadań i utrzymania ich efektów.			
<b>Powiązanie z celami GPR</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>			
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>			
Zakres rzeczowy przedsięwzięcia będzie wolny od barier na rewitalizowanych przestrzeniach: - zapewnienie wolnych od barier poziomych i pionowych przestrzeni komunikacyjnych budynków, - instalację urządzeń lub zastosowanie środków technicznych i rozwiązań architektonicznych w budynku, które umożliwiają dostęp do wszystkich pomieszczeń.			
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>			
Ostróda, ul. Olsztyńska 31/4, Ostróda, ul. G. Gizewiusza 27/1			
<b>Okres realizacji:</b>			
2025-2030			
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>			
<p>pochodzące ze źródeł krajowych publicznych</p>	<p>pochodzące ze źródeł prywatnych</p>	<p>pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS</p>	<p>pochodzące z innych źródeł</p>

207 000,00 zł		1 173 000,00 zł	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
1 380 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b> Powierzchnia zrewitalizowanego budynku – 66 m <sup>2</sup> . Liczba zrewitalizowanych budynków – 2 szt.			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b> Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych budynków – 4 os./rok.			

<b>2.</b>	<b>Rewitalizacja budynku przy ul. Sienkiewicza 15 na potrzeby funkcjonowania całodobowej noclegowni wraz ze świetlicą.</b>
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja budynku przy ul. Sienkiewicza 15 na potrzeby funkcjonowania całodobowej noclegowni wraz ze świetlicą.	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
<b>Gmina Miejska Ostróda /MOPS</b>	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
Projekt ma rozwiązać następujące problemy: <ul style="list-style-type: none"> <li>– negatywne zjawiska społeczne,</li> <li>– niski poziom aktywności osób wykluczonych społecznie,</li> <li>– wyprowadzanie ze stanu kryzysowego osób bezdomnych i pozostających w kryzysie bezdomności.</li> </ul>	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja budynku w celu rozszerzenia dotychczasowych i nadania mu nowych funkcji społecznych.	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
Zakres projektu obejmuje: <ul style="list-style-type: none"> <li>– opracowanie dokumentacji, uzyskanie niezbędnych zgód/pozwoleń,</li> <li>– prace budowlane/ modernizacyjne/instalacyjne na potrzeby noclegowni i świetlicy (w tym jadalni),</li> <li>– zakup wyposażenia (mebli, AGD, sprzętu elektronicznego, naczyń, pościeli, ręczników itp.) niezbędnego do funkcjonowania noclegowni i świetlicy,</li> <li>– prowadzenie/funkcjonowanie noclegowni,</li> <li>– prowadzenie/funkcjonowanie świetlicy w zakresie aktywności i integracji społecznej, zawodowej, dążenia do usamodzielniania,</li> <li>– wykonanie monitoringu,</li> <li>– zakup materiałów i usług niezbędnych do realizacji w/w zadań i utrzymania ich efektów.</li> </ul>	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
Zakres rzeczowy przedsięwzięcia będzie wolny od barier na rewitalizowanych przestrzeniach: <ul style="list-style-type: none"> <li>– zapewnienie wolnych od barier poziomych i pionowych przestrzeni komunikacyjnych budynków,</li> <li>– instalację urządzeń lub zastosowanie środków technicznych i rozwiązań architektonicznych w budynku, które umożliwiają dostęp do wszystkich pomieszczeń,</li> </ul>	
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>	
Ostróda, ul. H. Sienkiewicza 15	
<b>Okres realizacji:</b>	
2025-2030	
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>	

pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
673 500,00 zł		3 816 500,00 zł	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
4 490 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b>			
Powierzchnia zrewitalizowanego budynku: 205 m <sup>2</sup> ;			
Liczba zrewitalizowanych budynków: 1 szt.			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b>			
Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanego budynku: 25 os./rok.			

<b>3. Rewitalizacja zabytkowego cmentarza "Polska Górka" w Ostródzie</b>	
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	Rewitalizacja zabytkowego cmentarza "Polska Górka" w Ostródzie
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	<b>Gmina Miejska Ostróda</b>
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	Projekt ma rozwiązać następujące problemy: <ul style="list-style-type: none"> <li>– niska estetyka przestrzeni miejskiej,</li> <li>– występujące negatywne zjawiska społeczne</li> </ul>
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	Rewitalizacja obiektów infrastrukturalnych w celu przywrócenia lub nadania im nowych funkcji kulturalnych i edukacyjnych.
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	Zakres projektu obejmuje: <ul style="list-style-type: none"> <li>– opracowanie dokumentacji, uzyskanie niezbędnych zgód/pozwoleń,</li> <li>– trzebież i oczyszczenie terenu,</li> <li>– odtworzenie ścieżek i alei,</li> <li>– wykonanie oświetlenia,</li> <li>– wykonanie monitoringu,</li> <li>– montaż elementów małej architektury na odtworzonych ścieżkach i alei,</li> <li>– zakup materiałów i usług niezbędnych do realizacji w/w zadań i utrzymania ich efektów,</li> <li>– przeprowadzenie działań o charakterze historyczno-edukacyjnym budujących potencjał turystyczny miejsca,</li> <li>– wzmacnianie kapitału społecznego poprzez inicjatywy rozwijające potencjał lokalnych społeczności, organizacja wydarzeń aktywizujących mieszkańców, promocja lokalnego dziedzictwa historycznego, przyrodniczego i kulturowego.</li> </ul>
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	Zakres rzeczowy przedsięwzięcia będzie wolny od barier na rewitalizowanych przestrzeniach. Ścieżki i obiekty małej architektury zostaną dostosowane do osób o szczególnych potrzebach.
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>	działka nr 30/7, obręb nr 4 Ostróda
<b>Okres realizacji:</b>	2027-2032
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>	

pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
375 000,00 zł		2 125 000,00 zł	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
2 500 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmiernienia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b>			
Powierzchnia obszaru objętego rewitalizacją: 4 ha;			
Liczba zabytków nieruchomych objętych wsparciem: 1 szt;			
Powierzchnia zagospodarowanych terenów zielonych: 4 ha.			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b>			
Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanej przestrzeni: 1 500 os.			

4.	Rewitalizacja Placu Tysiąclecia PP w Ostródzie
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja Placu Tysiąclecia PP w Ostródzie	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
Gmina Miejska Ostróda	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
Projekt ma rozwiązać następujące problemy: niski poziom integracji społecznej, w tym rozluźnione, a czasem zerwane stosunki sąsiedzkie, niski poziom estetyki przestrzeni miejskiej, występowanie negatywnych zjawisk społecznych	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja przestrzeni publicznej w trosce o jakość życia mieszkańców na Placu Tysiąclecia PP oraz w jego obrębie. Rewitalizacja budynku po byłej Informacji Turystycznej w celu nadania mu nowej funkcji społecznej.	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
Zakres rzeczowy: <ul style="list-style-type: none"> <li>– modernizacja budynku po byłej Informacji Turystycznej wraz z jego wyposażeniem,</li> <li>– odtwarzanie powierzchni biologicznie czynnych,</li> <li>– nasadzenia drzew, krzewów, bylin, kwiatów itp.,</li> <li>– montaż elementów małej architektury (ławki parkowe, stoły parkowe, koszy na śmieci, itp.),</li> <li>– wykonanie oświetlenia,</li> <li>– wykonanie monitoringu,</li> <li>– wykonanie niezbędnych dokumentacji,</li> <li>– zakup materiałów i narzędzi dla mieszkańców Placu w celu utrzymania efektów projektu,</li> <li>– inny zakres prac wpływający na osiągnięcie zakładanego celu,</li> <li>– wyjazdy studyjne, szkolenia, warsztaty i inne spotkania mające na celu podniesienie poziomu wiedzy w zakresie rewitalizacji przestrzeni miejskich przez mieszkańców (odbiorców ostatecznych projektu),</li> <li>– spotkania integracyjne, pikniki sąsiedzkie dla mieszkańców zaangażowanych w realizację projektu.</li> </ul>	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
Zakres rzeczowy przedsięwzięcia będzie wolny od barier na rewitalizowanych przestrzeniach. Obiekty i przestrzenie komunikacyjne, obiekty małej architektury zostaną dostosowane do osób o szczególnych potrzebach.	
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>	
Plac Tysiąclecia PP – działki nr: 23/17, 23/16, 23/14, 23/15, 23/12, 28, 29/15 ul. Reymonta – działki nr: 132/2, 46/2, 132/3, 44/38	
<b>Okres realizacji:</b>	
2025 - 2032	
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>	

pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
900 000,00		5 100 000,00	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
6 000 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmiernia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<p><b>Wskaźniki produktu:</b>  <b>Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją: 4 900 m;</b>  <b>Powierzchnia zagospodarowanych terenów zielonych: 3 400 m<sup>2</sup>;</b>  <b>Uzyskana powierzchnia biologicznie czynna: 1 000 m<sup>2</sup>;</b>  <b>Liczba zrewitalizowanych budynków: 1 szt;</b>  <b>Powierzchnia zrewitalizowanych budynków: 57 m<sup>2</sup>.</b></p>			
<p><b>Wskaźniki rezultatu:</b>  <b>Liczba osób uczestniczących w szkoleniach, wyjazdach studyjnych: 50 os;</b>  <b>Liczba osób korzystających z zrewitalizowanego budynku: 200 os.</b></p>			



5. Moje miejsce w Moim mieście – rewitalizacja podwórek w Ostródzie	
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	Moje miejsce w Moim mieście – rewitalizacja podwórek w Ostródzie
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	<b>Gmina Miejska Ostróda</b>
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	Projekt ma rozwiązać następujące problemy: niski poziom integracji społecznej, w tym rozluźnione, a czasem zerwane stosunki sąsiedzkie, niski poziom estetyki przestrzeni miejskiej, występowanie negatywnych zjawisk społecznych
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	Rewitalizacja przestrzeni publicznej w trosce o jakość życia mieszkańców
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	<p>Zakres rzeczowy będzie uzgadniany z mieszkańcami na etapie analizy problemów i potrzeb po wyłonieniu konkretnych lokalizacji podwórek w wyniku otwartego naboru. Z dotychczasowych doświadczeń związanych z rewitalizacją przestrzeni publicznych zakłada się następujący zakres rzeczowy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– wykonanie instalacji odwadniających,</li> <li>– wykonanie instalacji tzw. małej retencji,</li> <li>– odtwarzanie powierzchni biologicznie czynnych,</li> <li>– nasadzenia drzew, krzewów, bylin, kwiatów itp.,</li> <li>– montaż elementów małej architektury (ławki parkowe, stoły parkowe, place zabaw, koszy na śmieci itp.),</li> <li>– wykonanie oświetlenia,</li> <li>– wykonanie monitoringu,</li> <li>– wykonanie niezbędnych dokumentacji, w tym wizualizacji podwórek,</li> <li>– prace wpływające na poprawę estetyki przestrzeni miejskich (remont, naprawa istniejącej infrastruktury znajdującej się w bezpośrednim sąsiedztwie rewitalizowanego podwórka, w tym murale),</li> <li>– zakup materiałów i usług niezbędnych do realizacji w/w zadań i utrzymania jego efektów,</li> <li>– inny zakres prac wpływający na osiągnięcie zakładanego celu,</li> <li>– wyjazdy studyjne, szkolenia, warsztaty i inne spotkania mające na celu podniesienie poziomu wiedzy w zakresie rewitalizacji przestrzeni miejskich przez mieszkańców (odbiorców ostatecznych projektu),</li> <li>– spotkania integracyjne, pikniki sąsiedzkie dla mieszkańców zaangażowanych w realizację projektu,</li> <li>– warsztaty, spotkania informacyjne, wyjazdy studyjne (szkoleniowe) dot. procesów rewitalizacji dla uczniów szkół,</li> <li>– zatrudnienie animatorów lokalnych, facylitatorów.</li> </ul> <p>W ramach projektu planuje się również kolejne etapy prac na zrewitalizowanych podwórkach.</p>
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	Zakres rzeczowy przedsięwzięcia będzie wolny od barier na modernizowanych przestrzeniach. Organizowane

wydarzenia będą dostępne dla osób o szczególnych potrzebach.			
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>			
W ramach projektu zostanie ogłoszony nabór/nabory, w wyniku, którego do realizacji przystąpią grupy sąsiedzkie/podwórka z największą ilością zdobytych punktów. Dokładna lokalizacja projektu będzie znana po rozstrzygnięciu przedmiotowego naboru/naborów.			
<b>Okres realizacji:</b>			
2025 - 2032			
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>			
pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
300 000,00		1 700 000,00	
<b>łącznie wartość przedsięwzięcia</b>			
2 000 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b>			
powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją; 4 000 m <sup>2</sup>			
liczba zrewitalizowanych podwórek: 15 szt.;			
powierzchnia zagospodarowanych terenów zielonych: 2 000 m <sup>2</sup> ;			
liczba osób biorących udział w szkoleniach, wyjazdach studyjnych: 150 os.			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b>			
liczba osób biorących udział w procesie rewitalizacji: 300 os.			

<b>6.</b>	<b>Zagospodarowanie niewykorzystanej dotychczas części nabrzeża Jeziora Drwęckiego poprzez rewitalizację terenów przy ul. Juliusza Słowackiego w Ostródzie</b>
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Zagospodarowanie niewykorzystanej dotychczas części nabrzeża Jeziora Drwęckiego poprzez rewitalizację terenów przy ul. Juliusza Słowackiego w Ostródzie	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
<b>Gmina Miejska Ostróda</b>	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
<p>Projekt ma rozwiązać następujące problemy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– uboga funkcjonalność w zakresie rekreacji,</li> <li>– niska estetyka przestrzeni miejskiej,</li> <li>– występowanie negatywnych zjawisk społecznych,</li> <li>– niski poziom integracji społeczeństwa.</li> </ul> <p>Zadanie będzie realizowane na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią. Przy realizacji zadania należy wziąć pod uwagę obowiązujące przepisy odrębne wynikające z ustawy Prawo wodne z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (Dz. U. 2023, poz. 1478).</p>	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja przestrzeni publicznej ma na celu podniesienie jakości życia mieszkańców i rozwój turystyki poprzez wykorzystanie przyrodniczych walorów przestrzeni do rozwoju funkcji rekreacyjnej.	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
<p>Zakres projektu obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– opracowanie dokumentacji, uzyskanie niezbędnych zgód/pozwoleń,</li> <li>– oczyszczenie terenu,</li> <li>– budowa ścieżek rowerowych i infrastruktury rowerowej,</li> <li>– wykonanie oświetlenia,</li> <li>– wykonanie monitoringu,</li> <li>– montaż elementów małej architektury,</li> <li>– zakup materiałów i usług niezbędnych do realizacji w/w zadań i utrzymania ich efektów.</li> </ul>	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
Zakres rzeczowy przedsięwzięcia będzie wolny od barier na rewitalizowanych przestrzeniach.	
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>	
działka nr 60/19, 60/20, 60/21, obręb nr 5 Ostróda	
<b>Okres realizacji:</b>	
2027-2032	
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>	

pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
450 000,00 zł			2 550 000,00 zł
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
3 000 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b> powierzchnia obszaru objętego rewitalizacją: 1,84 ha; powierzchnia zagospodarowanych terenów zielonych: 0,8 ha.			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b> liczba osób korzystających ze zrewitalizowanej przestrzeni: 3 000 os.			

7. Rewitalizacja Willi Starosty w Ostródzie			
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>			
Rewitalizacja Willi Starosty w Ostródzie			
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>			
osoba fizyczna			
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>			
Aktualnie budynek jest w złym stanie technicznym i nie może pełnić swoich funkcji. W ramach prac przewiduje się uruchomienie działalności związanej z obsługą ruchu turystycznego. Budynek będzie wykorzystany jako baza noclegowa wraz z usługami gastronomicznymi. Cykliczne wydarzenia organizowane w budynku i jego otoczeniu będą służyły integracji lokalnej społeczności a także aktywizacji osób starszych.			
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>			
Rewitalizacja obiektu infrastrukturalnego Willi Starosty w celu nadania funkcji gospodarczych - świadczenia usług turystycznych, noclegowych, gastronomicznych.			
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>			
Zakres rzeczowy przedsięwzięcia obejmuje: <ul style="list-style-type: none"> <li>- naprawę elewacji budynku,</li> <li>- wymianę stolarki okiennej i drzwiowej,</li> <li>- naprawę dachu,</li> <li>- prace budowlane wewnątrz obiektu,</li> <li>- prace budowlane na zewnątrz – miejsca parkingowe, tereny zielone,</li> <li>- przyłączenie obiektu do miejskiej sieci ciepłej w Ostródzie,</li> <li>- wyposażenie.</li> </ul>			
<b>Powiązanie z celami GPR</b>			
2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej			
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>			
1. Zapewnienie wolnych od barier poziomych i pionowych przestrzeni komunikacyjnych budynku 2. Instalacja urządzeń lub zastosowanie środków technicznych i rozwiązań architektonicznych w budynku, które umożliwiają dostęp do pomieszczeń, 3. Zapewnienie na stronie internetowej informacji o zakresie działalności – w postaci elektronicznego pliku zawierającego tekst czytany maszynowo, nagrania treści w polskim języku migowym oraz informacji w tekście łatwym do czytania.			
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>			
ul. Adama Mickiewicza 26, 14-100 Ostróda			
<b>Okres realizacji:</b>			
2024-2026			
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>			
<p>pochodzące ze źródeł krajowych publicznych</p>	<p>pochodzące ze źródeł prywatnych</p>	<p>pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS</p>	<p>pochodzące z innych źródeł</p>

	525 000,00	2 975 000,00	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
3 500 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b>			
1. Liczba apartamentów noclegowych: 10 szt.;			
2. Powierzchnia budynku objęta rewitalizacją: 750 m <sup>2</sup> ;			
3. Powierzchnia zagospodarowania terenu: (parking 800 m <sup>2</sup> , tereny zielone 300 m <sup>2</sup> ).			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b>			
Liczba osób odwiedzających: 500 osób rocznie.			

<b>8.</b>	<b>Rewitalizacja budynku po Powiatowej Bibliotece Pedagogicznej na potrzeby utworzenia ośrodka wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami realizującego w środowisku usługi społeczne</b>
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja budynku po Powiatowej Bibliotece Pedagogicznej na potrzeby utworzenia ośrodka wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami realizującego w środowisku usługi społeczne	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
Polskie Stowarzyszenie na rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Ostródzie	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
<p>Problem dotyczy środowiska osób z niepełnosprawnościami, szczególnie młodych osób z niepełnosprawnościami głębszymi sprzężonymi i autyzmem. – absolwentów szkół specjalnych przysposabiających do pracy oraz Ośrodka Rehabilitacyjno – Edukacyjno – Wychowawczego. Po zakończeniu edukacji osoby te pozostają bez jakiegokolwiek oferty na dalszą aktywność. W istniejących placówkach dziennych, takich jak WTZ, Powiatowy Środowiskowy Dom Samopomocy brakuje miejsc i w tej sytuacji wspomniani absolwenci nie mają żadnej alternatywy. Potencjał zbudowany w okresie uczestnictwa w edukacji zostaje niewykorzystany i wobec braku stymulujących warunków, zaprzepaszczone. Poziom sprawności i aktywności tych osób spada w wyniku przebywania tylko i wyłącznie w domu. Dzięki realizacji projektu możliwe będzie zapewnienie tej grupie osób warunków do aktywnego i satysfakcjonującego życia.</p>	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
Głównym celem projektu będzie rewitalizacja zabytkowego obiektu oraz aktywizacja społeczna osób marginalizowanych – osób z głębszą niepełnosprawnością intelektualną oraz niepełnosprawnościami sprzężonymi i autyzmem poprzez utworzenie ośrodka wsparcia oferującego usługi społeczne w środowisku.	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
<p>W ramach projektu przewiduje się:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– remont i adaptację obiektu zabytkowego po Powiatowej Bibliotece Pedagogicznej,</li> <li>– zagospodarowanie tereny wokół obiektu – przywrócenie jego pierwotnej funkcji,</li> <li>– uruchomienie ośrodka wsparcia dziennego dla 15 osób z głęboką niepełnosprawnością intelektualną oraz niepełnosprawnościami sprzężonymi i autyzmem,</li> <li>– rozwinięcie usług społecznych: m.in.:</li> <li>– kręgi wsparcia,</li> <li>– asystentura osobista osób z niepełnosprawnością,</li> <li>– opieka wytchnieniowa,</li> <li>– poradnictwo psychoedukacyjne,</li> <li>– grupa wsparcia dla rodziców osób z niepełnosprawnościami.</li> </ul>	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
<p>Budynek, który będzie poddany rewitalizacji zostanie wyposażony w niezbędne rozwiązania techniczne i urbanistyczne niwelujące wszelkie bariery i ułatwiające funkcjonowanie osobom z różnymi niepełnosprawnościami. Budynek wybudowany został w 1930 roku ubiegłego stulecia, w związku z tym posiada liczne bariery uniemożliwiające korzystanie z nich osobom z niepełnosprawnościami, szczególnie motorycznymi. Projekt rewitalizacyjny przewiduje:</p>	

- remont i adaptacja budynku a w szczególności:
- przebudowę wejścia głównego i wyposażenie go w platformę dla osób poruszających się na wózkach,
- budowę szybu windowego i montaż windy przy klatce schodowej od poziomu użytkowej piwnicy poprzez parter do I pietra,
- modernizację wyjścia do ogrodu poprzez budowę pochylni dla osób poruszających się na wózkach,
- przebudowa i adaptacja łazienek,
- oporęczowanie ciągów komunikacyjnych, sanitariatów,
- oznakowania dla osób słabowidzących,
- oznakowanie za pomocą znaków graficznych i piktogramów oraz umieszczenie informacji w tekście łatwym do czytania,
- komunikacja na zewnątrz z dojazdami do wejścia głównego i miejsca parkingowe dla pojazdów osób z niepełnosprawnościami.

**Miejsce realizacji przedsięwzięcia**

ul Grunwaldzka 19 A, 14 - 100 Ostróda,

**Okres realizacji:**

2025-2028

**Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:**

pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
525 000,00 zł		2 975 000,00	

**Łączna wartość przedsięwzięcia**

3 500 000,00 zł

**Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji**

**Wskaźniki produktu:**

Zrewitalizowany obiekt – 1 szt;

Powierzchnia użytkowa zrewitalizowanego obiektu: 388 m<sup>2</sup>;

Powierzchnia zrewitalizowanego terenu zielonego: 614 m<sup>2</sup>.

**Wskaźniki rezultatu:**

Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w aktywizacji dziennej w ośrodku wsparcia: 15;

Liczba dodatkowych usług (Kręgów Wsparcia): zbudowanie dla 3 osób/rodzin sieci Kręgów Wsparcia;

Liczba rodzin dla których świadczona jest opieka wytchnieniowa: 15 rodzin osób z niepełnosprawnościami;

Liczba osób objętych psychoedukacją: 50;

Liczba stałych uczestników grup wsparcia: 25.



9.	Adaptacja budynku dawnego sądu na Ewangelickie Centrum Diakonii i Edukacji w Ostródzie
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Adaptacja budynku dawnego sądu na Ewangelickie Centrum Diakonii i Edukacji w Ostródzie	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
Parafia Ewangelicko-Augsburska w Ostródzie	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
<p>Stan aktualny: budynek, który poddany będzie rewitalizacji to obiekt wybudowany w latach 1901-1902, przebudowany i zmodernizowany na potrzeby Sądu Rejonowego w Ostródzie. Obecnie swoją siedzibę ma tam Parafia Ewangelicko-Augsburska w Ostródzie. Parafia posiada dokumentację techniczną dotyczącą zmiany sposobu użytkowania obiektu, łącznie z wymaganymi uzgodnieniami uzyskanymi od Konserwatora Zabytków Delegatura w Elblągu. Obiekt nie jest zabytkiem, jest jednak wpisany do ewidencji zabytków co oznacza, że nie jest objęty bezpośrednią ochroną prawną, ale posiada wartości zabytkowe. Na 4 kondygnacjach parafia, w partnerstwie z NGO, zamierza prowadzić zróżnicowaną działalność edukacyjną, socjalną i charytatywną.</p>	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
<p>Celem głównym projektu jest adaptacja i renowacja starego budynku sądu na funkcje ogólnospołeczne w wyniku, których powstanie Ewangelickie Centrum Diakonii i Edukacji. Projekt przyczyni się do realizacji celów szczegółowych tj.: - poprawy ładu przestrzennego i estetyki obszaru rewitalizowanego w Mieście Ostróda, m.in. poprzez zmianę sposobu użytkowania obiektu- adaptacja na cele użyteczności publicznej, polepszenie stanu technicznego budynku, podniesienie jego wartości architektonicznej oraz walorów funkcjonalnych i estetycznych, - poprawy stanu zachowania obiektów wpisanych do ewidencji zabytków poprzez ich konserwację i restaurację oraz wykorzystanie ich na nowe cele edukacyjno-wychowawcze, kulturalne i społeczne, - ożywienie społeczne na terenach zdegradowanych poprzez wprowadzenie nowych funkcji w zakresie kultury i edukacji do zrewitalizowanego obiektu, - utworzenie bazy infrastrukturalnej dla instytucji NGO zajmujących się edukacją, pracą socjalną i charytatywną z terenu Powiatu Ostródzkiego</p>	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
<p>Rzeczowy zakres przedsięwzięcia obejmuje prace remontowe, restauracyjne oraz adaptacyjne budynku o powierzchni ok. 2000 m<sup>2</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wymiana stolarki okiennej na nową, będącą repliką okien historycznych lub z zamontowanymi elementami dekoracyjnymi okien historycznych,</li> <li>- remont elewacji przez naprawę i uzupełnienie pęknięć i braków w ceglach,</li> <li>- montaż windy,</li> <li>- adaptacja pomieszczeń do potrzeb projektowanej funkcji przez wykonanie napraw malarskich, tynkarskich, wymiany posadzek i ułożenie glazury,</li> <li>- wykonanie instalacji elektrycznej, centralnego ogrzewania oraz wodno-kanalizacyjnej,</li> <li>- zakup mebli i wyposażenia, sprzętu audiowizualnego.</li> </ul>	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
<p>Remont budynku zakłada likwidację barier architektonicznych m.in. montaż windy i dostosowanie go do potrzeb osób niepełnosprawnych. Wszelkie wydarzenia organizowane w zrewitalizowanych przestrzeniach będą dostępne dla osób o szczególnych potrzebach.</p>	

<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>			
ul. Olsztyńska 1; 14-100 Ostróda			
<b>Okres realizacji:</b>			
2024-2032			
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>			
pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
	1 500 000,00	8 500 000,00 zł	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
10 000 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b>			
Powierzchnia obiektów objętych rewitalizacją: 2000m <sup>2</sup> ,			
Liczba obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach: 1 szt.,			
Liczba zabytków nieruchomych objętych wsparciem: 1szt.			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b>			
Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanej infrastruktury: 100.			

<b>10.</b>	<b>Remont zabytkowego budynku dawnego Tradytora przy ul. Garnizonowej 10 wraz z adaptacją poddasza oraz piwnic i zagospodarowaniem terenów przyległych z przeznaczeniem na utworzenie centrum kulturalno-muzealnego realizującego cele społeczne, kulturalne i edukacyjne.</b>
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Remont zabytkowego budynku dawnego Tradytora przy ul. Garnizonowej 10 wraz z adaptacją poddasza oraz piwnic i zagospodarowaniem terenów przyległych z przeznaczeniem na utworzenie centrum kulturalno-muzealnego realizującego cele społeczne, kulturalne i edukacyjne.	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
Agnieszka Karłowicz, Rada Miejska w Ostródzie	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
<p>Strefa skoncentrowana wokół wzgórz dawnych XIX wiecznych koszar Bergkaserne, na których znajduje się ulica Garnizonowa oraz budynek Tradytora, to obszar kryzysowy, z wyraźnymi znamionami postępującego procesu deprywacji. Budynek pokoszarowy, przekształcony w miejskie domy czynszowe na mocy traktatu wersalskiego w 1919 r., już w okresie międzywojennym zaczęły wytracać swój potencjał miastotwórczy. Po II wojnie światowej, wraz z przeniesieniem się procesów urbanizacyjnych do południowej części miasta, północne przedmieścia, w tym także wzgórze koszarowe, znalazły się na marginesie planowania rozwoju miasta. Obszar ten z peryferyjnego zaczął się przekształcać w strefę wykluczenia społecznego, zamieszkałą przez wycofane społecznie i ekonomicznie grupy powojennych osiedleńców i ich potomków. Bezpośrednie oddziaływanie procesów deprywacji na terenie lokalizacji Tradytora związane jest z sytuacją społeczną mieszkańców ulic Garnizonowej, Gizewiusza i Olsztyńskiej. Ostatnia z wymienionych ulic stanowi swego rodzaju granicę dla trendów rozwojowych miasta, na północ od niej od lat nie są planowane żadne przedsięwzięcia publiczne, mające służyć poprawie statusu społecznego mieszkańców. Ulica Gizewiusza od lat 60. XX wieku jest gettem mniejszości rromskiej, którą tu osadzono po wprowadzeniu zakazu wędrowania taborami. Głównymi i bezpośrednimi beneficjentami procedur wdrażanych w ramach projektowanych działań, powinni być mieszkańcy strefy wykluczenia społecznego, zamieszkali przy ulicach Olsztyńskiej, Garnizonowej i Gizewiusza. Pośrednio korzystać będą zainteresowani mieszkańcy, indywidualni kreatorzy i twórcy, a także oddolnie ukształtowane grupy lub organizacje pozarządowe, posiadające motywację do aktywnego działania na rzecz zmiany społecznej w Ostródzie metodami kulturotwórczymi. Nadanie nowych funkcji Tradytora oraz utworzenie miejsca aktywizacji okolicznej społeczności mogłoby stać się punktem wyjścia do dalszych działań rewitalizacyjnych i rehabilitacyjnych sąsiadujących terenów, takich jak np.: kompleksowe remonty sąsiadujących zamieszkałych budynków koszarowych, remonty niezamieszkałych budynków lub budowa nowych z przeznaczeniem na mieszkalnictwo komunalne. Nie bez znaczenia jest wartość historyczna Tradytora i całego obszaru dawnych koszar, bo może stać się walorem turystycznym istotnie uzupełniającym podejmowane działania. Sam Tradytor jest ostatnim fragmentem unikalnej na skalę światową pruskiej budowli fortyfikacyjnej z I poł. XIX wieku.</p>	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
<p>Celem ogólnym przedsięwzięcia jest rewitalizacja budynku przy ul. Garnizonowej 10 w celu nadania mu nowych funkcji społeczno-kulturalno-edukacyjnych oraz turystycznych, sprzyjających kształtowaniu postaw i kompetencji społecznych, współdziałania partycypacji społecznej, komunikacji społecznej, prowadzenia działalności edukacyjnej nowoczesnymi metodami w oparciu o poszanowanie i eksplorowanie dziedzictwa kulturowego, a w efekcie przeciwdziałanie deprywacji mieszkańców strefy społecznie wykluczonej, za pomocą innowacyjnych narzędzi kulturotwórczych. Rezultatem bezpośrednim jest utworzenie obiektu infrastruktury społecznej, kulturalnej i historycznej oraz poprawa estetyki przestrzeni publicznej.</p>	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
<p>W ramach przedsięwzięcia zostanie przeprowadzony kompleksowy remont zabytkowego budynku przy ul. Garnizonowej 10, wraz z:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– dostosowaniem do potrzeb osób niepełnosprawnych;</li> <li>– adaptacją strychu oraz piwnic;</li> <li>– wyposażeniem obiektu w częściach przeznaczonych do działań społecznych i animacyjnych dla mieszkańców;</li> </ul>	

- wyposażeniem części przeznaczonych do ekspozycji muzealnych;
- zagospodarowaniem otoczenia obiektu, w tym chodniki do niego przylegające wraz z dostosowaniem do potrzeb osób niepełnosprawnych, zielenią, oświetleniem, monitoringiem wizyjnym, małą architekturą (ławki, kosze na śmieci, miejsce na spotkania dla mieszkańców na zewnątrz budynku);
- wyposażeniem budynku w urządzenia zapewniające wykorzystanie odnawialnych źródeł energii;
- przeprowadzeniem pełnej koncepcji krajobrazowej, wraz z analizą dendrologiczną i waloryzacją drzewostanu; - przeprowadzeniem niezbędnych badań archeologicznych.

Ostródzki Tradycjon nie jest wpisany do rejestru zabytków nieruchomości, znajduje się jedynie w ewidencji obiektów zabytkowych Warmińsko-Mazurskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. Zmniejsza to znacznie rygorystyczność postępowania przy podejmowaniu konserwatorskiego remontu obiektu i jest dla planowanych poczynić bardzo korzystne.

**Powiązanie z celami GPR**

1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne
2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej

**Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania**

Realizacja projektu będzie obejmowała:

- zapewnienie wolnych od barier poziomych i pionowych przestrzeni komunikacyjnych budynków,
- instalację urządzeń lub zastosowanie środków technicznych i rozwiązań architektonicznych w budynku, które umożliwiają dostęp do wszystkich pomieszczeń,
- zapewnienie informacji na temat rozkładu pomieszczeń w budynku, co najmniej w sposób wizualny i dotykowy lub głosowy,
- zapewnienie wstępu do budynku osobie korzystającej z psa asystującego,
- zapewnienie osobom ze szczególnymi potrzebami możliwości ewakuacji lub ich uratowania w inny sposób
- obsługę z wykorzystaniem środków wspierających komunikowanie się w języku migowym i innych środkach komunikowania się lub przez wykorzystanie zdalnego dostępu online do usługi tłumacza przez strony internetowe i aplikacje,
- instalację urządzeń lub innych środków technicznych do obsługi osób słabosłyszących, których celem jest wspomaganie słyszenia,
- zapewnienie na stronie internetowej danego podmiotu informacji o zakresie jego działalności – w postaci elektronicznego pliku zawierającego tekst odczytywalny maszynowo, nagrania treści w polskim języku migowym oraz informacji w tekście łatwym do czytania.

**Miejsce realizacji przedsięwzięcia**

ul. Garnizonowa 10, nr działki 45/5, obręb 0004, 14-100 Ostróda

**Okres realizacji:**

2025-2030

**Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:**

pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
1 200 000,00 zł		6 800 000,00 zł	

**Łączna wartość przedsięwzięcia**

8 000 000,00 zł

**Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji**

**Wskaźniki produktu:**

**Liczba budynków objętych wsparciem: 1;**

**Powierzchnia obszaru objętego wsparciem: 0.049 ha;**

**Liczba obiektów infrastruktury zlokalizowanych na terenie objętym wsparciem: 1;**

**Powierzchnia zagospodarowanych terenów zielonych 0.4 ha terenów przyległych .**

**Wskaźniki rezultatu:**

**Liczba osób korzystających z obiektu (w skali roku) 150.**

<b>11.</b>	<b>Rewitalizacja budynku położonego w Ostródzie, przy ul. Sienkiewicza 17 w celu nadania mu nowych funkcji społeczno-edukacyjnych.</b>
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja budynku położonego w Ostródzie, przy ul. Sienkiewicza 17 w celu nadania mu nowych funkcji społeczno-edukacyjnych	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
<b>Stowarzyszenie „Pomoc Dzieciom Potrzebującym” im. Janiny Pelczarskiej w Ostródzie</b>	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
<p>Przedsięwzięcie ma na celu rozwiązać problem utrudnionego dostępu mieszkańców Ostródy do wysokiej jakości usług przedszkolnych, poprzez utworzenie Przedszkola w zrewitalizowanym budynku przy ul. Sienkiewicza 17. Obecnie miasto Ostróda prowadzi jedynie trzy Przedszkola Publiczne, w których dysponuje niewystarczającą do zapotrzebowania liczbą miejsc. W mieście działają wprawdzie placówki niepubliczne, jednakże uczęszczanie do nich wiąże się z koniecznością wnoszenia wysokich opłat. Wnioskodawca zamierza stworzyć nowoczesną placówkę przedszkolną i prowadzić ją na warunkach zbliżonych do oferowanych przez Przedszkola Miejskie. Założono również utworzenie świetlicy środowiskowej, co ma przyczynić się do redukcji zjawiska wykluczenia społecznego polegającego na braku miejsca, umożliwiającego dzieciom i młodzieży zamieszkałej w okolicy ul. Sienkiewicza w Ostródzie korzystanie ze świetlicy środowiskowej organizującej zajęcia opiekuńczo-edukacyjne w godzinach popołudniowych. Utworzenie z kolei mieszkania chronionego wynika z dramatycznego deficytu takich miejsc, zwłaszcza dla młodych ludzi, którzy przed ukończeniem 18 roku życia umieszczeni zostali decyzją Sądu w Domu Dziecka.</p>	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja budynku znajdującego się przy ul. Sienkiewicza 17 w Ostródzie na działce nr 17/1, obręb 9, umożliwiająca nadanie mu nowych funkcji społecznych poprzez uruchomienie placówki przedszkolnej, świetlicy środowiskowej oraz mieszkania chronionego po wcześniejszym przeprowadzeniu prac remontowo-budowlanych w okresie od 1.04.2025 r. do 31.08.2026 r.	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
Przedsięwzięcie polegać będzie na rozbudowie, przebudowie, remoncie wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku mieszkalnego na budynek mieszkalno-usługowy na potrzeby Niepublicznego Przedszkola z zapleczem kuchennym oraz siedzibę Stowarzyszenia „Pomoc Dzieciom Potrzebującym” im. Janiny Pelczarskiej, w której prowadzona będzie działająca w godzinach popołudniowych świetlica środowiskowa wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia przedszkolnego oraz koniecznego do prowadzenia świetlicy środowiskowej oraz adaptacją przestrzeni wokół budynku i budową placu zabaw. Przedsięwzięcie zakłada również adaptację mieszkania znajdującego się w budynku na potrzeby mieszkania chronionego wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia.	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
<p>W ramach realizacji przedsięwzięcia wybudowany zostanie podjazd zapewniający możliwość dostępu do budynku osobom z wszelkimi rodzajami niepełnosprawności. Ponadto wewnątrz budynku zamontowana zostanie winda, by umożliwić dostęp do pomieszczeń na wszystkich kondygnacjach. Wewnątrz budynku zapewniony zostanie dostęp do toalety przystosowanej do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Ciągi komunikacyjne w budynku i na zewnątrz spełniać będą wymogi konieczne dla poruszania się osób na wózkach inwalidzkich. Przy budynku zapewnione zostaną miejsca parkingowe dedykowane osobom z niepełnosprawnością. Zakupione wyposażenie spełniać będzie zasadę uniwersalnego projektowania</p>	

zapewniającą możliwość korzystania osobom z niepełnosprawnością na równi z osobami bez ograniczeń.

**Miejsce realizacji przedsięwzięcia**

Ostróda, ul. Sienkiewicza 17, działka 17/1, obręb 9.

**Okres realizacji:**

2025-2026

**Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:**

pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
	343 789,00 zł	1 966 394,18 zł	167 000,00 zł

**Łączna wartość przedsięwzięcia**

2 477 183,18 zł

**Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji**

**Wskaźniki produktu:**

Powierzchnia objęta rewitalizacją: 944 m<sup>2</sup>;

Liczba obiektów zrewitalizowanych, którym nadano nowe funkcje społeczne: 1;

Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnością: 1;

Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach: 1;

Liczba otwartych przestrzeni, zlokalizowanych na obszarze rewitalizacji, którym zostanie nadana nowa funkcja społeczna: 1.

**Wskaźniki rezultatu:**

Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej, będącej przedmiotem projektu: 80.

<b>12.</b>	<b>Remont i adaptacja budynków przy ul. Adama Mickiewicza 30 i 32 w Ostródzie</b>
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Remont i adaptacja budynków przy ul. Adama Mickiewicza 30 i 32 w Ostródzie	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
<b>Szkoła Mistrzostwa Sportowego w Ostródzie, ZM Volley Ostróda Sp. z o.o.</b>	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
<p>Do głównych problemów obiektów należy zaliczyć:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– brak wykorzystania potencjału obiektów do świadczenia usług społecznych, gospodarczych, edukacyjnych, kulturalnych;</li> <li>– zły stan techniczny budynku przy ul. Adama Mickiewicza 30 w Ostródzie;</li> <li>– niewystarczające wyposażenie obiektów do świadczenia usług społecznych, gospodarczych, edukacyjnych, kulturalnych;</li> <li>– brak przystosowania obiektów do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.</li> </ul>	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
Kompleksowa rewitalizacja budynku przy ul. Adama Mickiewicza 30 oraz rewitalizacja budynku przy ul. Adama Mickiewicza 32 wraz z wyposażeniem obiektów w celu nadania im nowych i rozszerzenia dotychczasowych funkcji społecznych, gospodarczych, edukacyjnych, kulturalnych.	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
<p>Zakres przedsięwzięcia obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– przygotowanie projektu do realizacji (opracowanie niezbędnych dokumentacji, kosztorysów, uzyskanie wymaganych opinii, zgód i pozwoleń);</li> <li>– prace remontowe, modernizacyjne i adaptacyjne w budynku przy ul. Adama Mickiewicza 32 w Ostródzie;</li> <li>– kompleksowe prace budowlane, modernizacyjne i adaptacyjne w budynku przy ul. Adama Mickiewicza 30 w Ostródzie;</li> <li>– zakup i montaż urządzeń i wyposażenia w obu budynkach (niezbędnego do świadczenia funkcji społecznych, gospodarczych, edukacyjnych, kulturalnych);</li> <li>– przystosowanie obiektów do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.</li> </ul>	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
W budynku przewiduje się instalację urządzeń lub zastosowanie środków technicznych i rozwiązań architektonicznych, które umożliwiają dostęp do wszystkich pomieszczeń osobom z niepełnosprawnościami	
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>	
ul. Adama Mickiewicza 30, 14- 100 Ostróda; ul. Adama Mickiewicza 32, 14-100 Ostróda	
<b>Okres realizacji:</b>	
2024-2030	
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>	



pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
	1 200 000,00	6 800 000,00	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
8 000 000,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmiernia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Wskaźniki produktu:</b> Liczba zrewitalizowanych budynków: 1; Liczba budynków przystosowanych do korzystania przez osoby z niepełnosprawnościami: 2.			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b> Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych budynków: 100.			

<b>13.</b>	<b>Adaptacja dawnej pralni przy ul. Kolejowej 4 na centrum aktywizacji i współpracy sąsiedzkiej (użytek różnych lokalnych grup społecznych, osiedlowy dom kultury, Urban Lab, miejskie koło gospodyń Ostródzkich, miejsce spotkań artystów, stowarzyszeń, osiedlowej rady)</b>
<b>Nazwa przedsięwzięcia</b>	
Adaptacja dawnej pralni przy ul. Kolejowej 4 na centrum aktywizacji i współpracy sąsiedzkiej -(użytek różnych lokalnych grup społecznych, osiedlowy dom kultury, Urban Lab, miejskie koło gospodyń Ostródzkich, miejsce spotkań artystów, stowarzyszeń, czy chociaż by osiedlowej rady)	
<b>Nazwa wnioskodawcy</b>	
<b>osoba fizyczna</b>	
<b>Krótki opis problemu jaki ma rozwiązać realizacja przedsięwzięcia</b>	
Zadanie ma na celu zawiązywanie więzi i relacji społecznych, sąsiedzkich, ogólnie rzecz biorąc integrację społeczną, która łączyła by pokolenia, osoby młodsze z starszymi, przy tym mogło by powstać miejsce, które pozwala na aktywizację osób starszych, często w kryzysie samotności. Redukcja negatywnych zjawisk u młodzieży, która nie ma gdzie się podziać często z nudów sięga po używki. Miejsce ogólnodostępne dla różnych grup w różnych godzinach umożliwi, aby zróżnicowane grupy mogły współkorzystać z tej samej przestrzeni	
<b>Cel ogólny (cele) przedsięwzięcia</b>	
Rewitalizacja przestrzeni publicznej w trosce o jakość życia mieszkańców i rozwój turystyki. Rewitalizacja obiektów infrastrukturalnych i budynków w celu nadania im nowych funkcji społecznych, kulturalnych, gospodarczych, edukacyjnych i rekreacyjnych. Miejsce, które będzie podstawową bazą, zapleczem do organizacji spotkań w samym obiekcie jak i na terenie wokół niego, miejsce spotkań, warsztatów, zajęć, pełniące równocześnie miejsce izby pamięci, wystaw itp.	
<b>Zakres rzeczowy przedsięwzięcia</b>	
<p>Dostosowanie niewielkiego budynku dawnej pralni sąsiedzkiej, do potrzeb budynku o charakterze ogólnodostępnym dla różnych grup lokalnych społeczności, w tym lokalnych gospodarzy tego terenu, którzy zapewniliby koordynowanie i opiekę nad obiektem bez generowania zbędnych dodatkowych kosztów. W budynku po przebudowie powstanie jedno pomieszczenie z aneksem kuchennym i toaletą. Kilka rozkładanych krzeseł i stołów, które umożliwi korzystanie z tej przestrzeni. W budynku należy przeprowadzić kapitalny remont, utworzenie sanitariatu (budynek posiada przyłącze wodnokanalizacyjne i przyłącze sieci energetycznej). Wymiana, okien drzwi, odnowienie podłóg ścian i wyposażenie w aneks kuchenny. Wyposażenie budynku w instalacje fotowoltaiczną, która zapewniłaby niezależność energetyczną i zero emisyjność.</p> <p>Teren wokoło budynku jest zrewitalizowany należy przełożyć zabytkowy bruk kamienny, aby mógł spokojnie pełnić swoją funkcję jako posadzka drogowo-chodnikowa do ruchu pieszo-samochodowego, a za budynkiem zainstalować schody, które umożliwią organizowanie imprez plenerowych w ogrodzie na skarpie, który jest obecnie w realizacji, inwestycja integruje dotychczasowe prace wokół i umożliwi miękkie działania na tym terenie, zapewniając podstawowe zaplecze (dostęp do małej kuchni i toalety). Inwestycja w schody stworzy również połączenie ulicy Sienkiewicza z ogrodem, salą wielofunkcyjną pożytku publicznego i ulicą Kolejową.</p>	
<b>Powiązanie z celami GPR</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</li> <li>2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</li> </ol>	
<b>Opis rozwiązań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami, o ile dane te są możliwe do wskazania</b>	
Przewiduje się zastosowanie następujących rozwiązań: <ul style="list-style-type: none"> <li>– zapewnienie wolnych od barier poziomych i pionowych przestrzeni komunikacyjnych budynków,</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>– instalację urządzeń lub zastosowanie środków technicznych i rozwiązań architektonicznych w budynku, które umożliwiają dostęp do wszystkich pomieszczeń,</li> <li>– zapewnienie informacji na temat rozkładu pomieszczeń w budynku, co najmniej w sposób wizualny i dotykowy lub głosowy,</li> <li>– zapewnienie wstępu do budynku osobie korzystającej z psa asystującego,</li> <li>– zapewnienie osobom ze szczególnymi potrzebami możliwości ewakuacji lub ich uratowania w inny sposób.</li> </ul>			
<b>Miejsce realizacji przedsięwzięcia</b>			
Ulica Kolejowa 4/Kolejowa 4a. 14-100 Ostróda, numer działek 330/3 ; 330/4 ; 9/10			
<b>Okres realizacji:</b>			
2024-2031			
<b>Szacowana (orientacyjna) wartość przedsięwzięcia:</b>			
pochodzące ze źródeł krajowych publicznych	pochodzące ze źródeł prywatnych	pochodzące z funduszy UE: EFRR, EFS, FS	pochodzące z innych źródeł
	91 250,00 zł	361 250,00 zł	
<b>Łączna wartość przedsięwzięcia</b>			
452 500,00 zł			
<b>Prognozowane osiągnięcie wskaźników wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji</b>			
<b>Powierzchnia obszaru objętego rewitalizacją: 600 m<sup>2</sup>;</b> <b>Powierzchnia zrewitalizowanego budynku: 30 m<sup>2</sup>;</b> <b>Liczba nowych nasadzeń miododajnych drzew absorbujących CO<sub>2</sub>: 15 sztuk;</b> <b>Powierzchnia terenów zielonych objętych rewitalizacją: 350 m<sup>2</sup>.</b>			
<b>Wskaźniki rezultatu:</b>			
<b>Liczba osób korzystających z zaplecza socjalnego i przestrzeni około 150 osób.</b>			

## 9.2 Pozostałe (uzupełniające) przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Poza przedsięwzięciami podstawowymi, dopuszczalna na terenie miasta jest również realizacja przedsięwzięć uzupełniających. Zgodnie z ustawą o rewitalizacji dopuszczalna jest również realizacja działań zlokalizowanych poza obszarem rewitalizacji, jeżeli wynika to z ich specyfiki, a więc także w innych częściach Miasta Ostróda. Powinny one jednak stanowić niezbędne uzupełnienie działań podejmowanych wewnątrz obszaru rewitalizacji.

Na etapie sporządzania GPR znane są zakresy rzeczowe oraz ramy finansowe tylko niektórych działań uzupełniających, dlatego też, w dwóch osobnych tabelach przedstawiono przewidziane do realizacji zadania uzupełniające oraz potencjalne zakresy możliwych do realizacji działań.

Co do zasady beneficjentami działań powinni być interesariusze rewitalizacji, a w szczególności klienci pomocy społecznej, osoby bezrobotne i organizacje pozarządowe z obszaru rewitalizacji. W szerszym ujęciu na ewentualnych działaniach uzupełniających skorzystają wszyscy mieszkańcy miasta. Główna ich idea będzie wpisywać się w cele i kierunki GPR, przez co planowane działania przyczynią się do zwiększenia poziomu integracji i aktywności społecznej mieszkańców oraz pociągną za sobą szereg innych korzyści o charakterze gospodarczym, środowiskowym oraz przestrzenno-funkcjonalnym. Działania te mogą być podjęte zarówno przez instytucje publiczne jak i organizacje pozarządowe i przedsiębiorców. Powinny uzupełniać lub podtrzymywać efekty przedsięwzięć prowadzonych na obszarze rewitalizacji. W związku z powyższym w ramach interwencji na terenie miasta mogą być wdrażane także projekty uzupełniające oraz komplementarne. W tabeli poniżej przedstawiono proponowany katalog działań uzupełniających.

Tabela 22 Pozostałe przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Lokalizacja przedsięwzięcia	Termin realizacji	Szacunkowa wartość przedsięwzięcia	Potencjalne źródła finansowania
1	Rewitalizacja budynku przy ul. Grunwaldzkiej 26	Ostróda, ul. Grunwaldzka 26	2027 – 2030	2 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Klimatu i Środowiska, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, środki własne
2	Modernizacja amfiteatru wraz z prowadzeniem działań aktywizacyjnych, animacyjnych, kulturalnych	Ostróda, ul. A. Mickiewicza 17A	2025 – 2031	3 500 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, środki własne

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Lokalizacja przedsięwzięcia	Termin realizacji	Szacunkowa wartość przedsięwzięcia	Potencjalne źródła finansowania
3	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej wraz z montażem OZE oraz systemów zarządzania energią	Zadanie dotyczy wszystkich budynków użyteczności publicznej w Ostródzie	2025 – 2031	12 000 000,00	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Klimatu i środowiska, Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej, środki własne,
4	Rozbudowa systemu monitoringu w Ostródzie	Obszar rewitalizacji	2025 - 2031	7 200 000,00	FEWiM 2021-2027, środki własne
5	Aktywna Ostróda – działania kulturalne, społeczne, sportowe	Obszar rewitalizacji	2025-2032	4 700 000,00	FEWiM 2021-2027, środki własne

Źródło: opracowanie własne

Tabela 23 Proponowane działania uzupełniające w powiązaniu z celami GPR

Cel rewitalizacji	Proponowane działania uzupełniające	Kierunek działania
<p><b>Cel strategiczny rewitalizacji 1.</b></p> <p><b>Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</b></p>	działania na rzecz wzmocnienia potencjału społecznego i zawodowego lokalnych społeczności	1.1 Włączenie społeczne osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej 1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców
	działania na rzecz integracji osób, rodzin, grup wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym z zastosowaniem aktywnej integracji	1.1 Włączenie społeczne osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej 1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców
	działania służące integracji społeczno-zawodowej osób z niepełnosprawnościami	1.1 Włączenie społeczne osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej 1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców
	wzmacnianie kapitału społecznego poprzez inicjatywy rozwijające potencjał lokalnych społeczności, organizacja wydarzeń aktywizujących mieszkańców, promocja lokalnego dziedzictwa kulturowego	1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców 1.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży
	akcje społeczne promujące włączenie społeczne,	1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców
	integracja i aktywizacja mieszkańców oraz zwiększenie ich partycypacji w życiu publicznym	1.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży
	wzmacnianie kapitału społecznego poprzez inicjatywy rozwijające potencjał lokalnych społeczności, organizacja wydarzeń aktywizujących mieszkańców, promocja lokalnego dziedzictwa historycznego, przyrodniczego i kulturowego	1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców 1.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży
	wspieranie rozwoju przedsiębiorczości lokalnej poprzez dofinansowanie zakładania i rozwoju firm, tworzących nowe miejsca pracy	1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców
	podejmowanie lub rozwijanie działalności gospodarczych w zakresie wytwarzania produktów lokalnych bądź świadczenia usług lokalnych (w tym produkty spożywcze, kulinarne, drobne rzemiosło, rękodzieło, działalność artystyczna)	1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców
	akcje edukacyjne we współpracy z instytucjami rynku pracy i otoczenia przedsiębiorczości kształtujące postawy przedsiębiorcze	1.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży
przeciwdziałanie bezrobociu, rozwój przedsiębiorczości i aktywizację zawodową mieszkańców	1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców	

Cel rewitalizacji	Proponowane działania uzupełniające	Kierunek działania
<p><b>Cel strategiczny rewitalizacji 2.</b></p> <p><b>Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</b></p>	budowa lub przebudowa niekomercyjnej infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (np. wiaty, parki, place zabaw, skwery, oświetlenie, boiska)	2.2 Zagospodarowanie i uporządkowanie zdegradowanych przestrzeni służących zaspokajaniu potrzeb integracyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych
	działania na rzecz zachowania elementów lokalnego dziedzictwa przyrodniczo-kulturowego, w tym przebudowa niekomercyjnej infrastruktury społeczno-kulturalnej	2.1 Modernizacja i adaptacja istniejących obiektów w celu przywrócenia lub nadania nowych funkcji (w tym obiektów zabytkowych)
	rozwój istniejącej infrastruktury technicznej i społecznej	2.3 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do osób o szczególnych potrzebach oraz optymalizacja energetyczna
	poprawa poziomu dostępności oraz jakości różnego rodzaju usług publicznych	2.3 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do osób o szczególnych potrzebach oraz optymalizacja energetyczna
	tworzenie odpowiednich warunków dla funkcjonowania i działalności organizacji społecznych	2.1 Modernizacja i adaptacja istniejących obiektów w celu przywrócenia lub nadania nowych funkcji (w tym obiektów zabytkowych)
	działania zmierzające do niwelowania barier dla osób o szczególnych potrzebach	2.3 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do osób o szczególnych potrzebach oraz optymalizacja energetyczna

Źródło: opracowanie własne

## 10. Komplementarność i mechanizmy integrowania

Komplementarność zaplanowanych do realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji zostaje wypracowana dzięki ich spójności i uzupełniającemu charakterowi. Przedstawione działania rewitalizacyjne stanowią swoistą odpowiedź na zidentyfikowane problemy i bariery rozwojowe występujące w Ostródzie. Przedstawione założenia i działania w zgodności z określonymi celami rewitalizacji oraz efektywnością wydatkowania środków finansowych na zadania rewitalizacyjne. Komplementarność Gminnego Programu Rewitalizacji rozpatrywana jest w kontekście pięciu aspektów:

1. przestrzennego,
2. problemowego,
3. proceduralno-instytucjonalnego,
4. międzyokresowego
5. źródeł finansowania.

### 10.1 Komplementarność przestrzenna

Komplementarność przestrzenna zapewniana jest poprzez współzależność pomiędzy poszczególnymi przedsięwzięciami rewitalizacyjnymi. Taki schemat stanowi podstawę do ścisłej koordynacji nad planowanymi oddziaływaniami, zarówno na obszarze rewitalizacji, jak i poza nim. Dbałość o zgodność działań w tym zakresie przekłada się na możliwość kontrolowania zjawisk kryzysowych, aby nie uległy rozprzestrzenieniu na dalsze obszary czy też doprowadziły do niekorzystnych efektów, takich jak segregacja społeczna, czy brak spójności społecznej.

Komplementarność przestrzenna Gminnego Programu Rewitalizacji zapewniona jest poprzez:

- Realizację głównych przedsięwzięć rewitalizacyjnych na obszarze rewitalizacji, czyli obszarze o szczególnej koncentracji problemów społecznych i pozaspółecznych oraz dla mieszkańców (interesariuszy) obszaru rewitalizacji,
- Realizację projektów uzupełniających dla głównych projektów rewitalizacyjnych realizowanych na obszarze rewitalizacji i dla mieszkańców obszaru rewitalizacji oraz osób spoza obszaru rewitalizacji.

Osiągnięcie efektywnych oddziaływań na obszar objęty kryzysem, jest możliwe dzięki wyjściu z założenia, że przestrzeń stanowi całość. Wymienione działania rewitalizacyjne wykazują nie tylko działanie obszarowe, w częściach miasta o nasilonych problemach społecznych i innych, lecz z racji wzajemnego dopełniania się, będą wpływać na całe otoczenie. Ponadto wyznaczony obszar rewitalizacji był już także przedmiotem działań ujętym w Lokalnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostróda do roku 2023. Powierzchnia obszaru rewitalizacji wyznaczonego dla Ostródy wynosi 151 ha



stanowi 10,6% całej powierzchni Ostródy, a liczba zamieszkującej go ludności to 9 070 osób, co stanowi 29,9% populacji miasta.

Realizacja zadań w przyjętej formule łączącej przedsięwzięcia infrastrukturalne ze społecznymi, sprzyjała będzie ograniczaniu zdiagnozowanych problemów w sposób kompleksowy, przyczyniając się w ten sposób do zapobiegania przenoszeniu się tych problemów na pozostałe części miasta czy też doprowadzać do niepożądanych efektów takich jak segregacja społeczna, czy wykluczenie.

W tym aspekcie należy również wziąć pod uwagę zapisy „Strategii Warmińsko-Mazurskie 2030”, w której miasto Ostróda stanowi obszar strategicznej interwencji (OSI). Cele, jakie przyjął samorząd województwa, aby otoczyć obszar szczególnym wsparciem to:

- Kompetencje przyszłości;
- Inteligentna produktywność;
- Kreatywna aktywność;
- Mocne fundamenty.

## 10.2 Komplementarność problemowa

Komplementarność problemowa jest realizowana poprzez wzajemne uzupełnianie się działań sektorowych (np. animacyjnych, aktywizacyjnych, środowiskowych i inwestycyjnych), co stanowi narzędzie do wieloaspektowego oddziaływania na obszar rewitalizacji. Działania rewitalizacyjne przedstawione w niniejszym dokumencie zapewniają spójność problemową, realizowaną poprzez uzupełnianie poszczególnych przedsięwzięć w sferze społecznej działaniami w sferach pozaspołecznych. Zadania o charakterze inwestycyjnym uzupełniono natomiast o katalog działań miękkich - o charakterze społecznym (kulturalnym, integracyjnym, aktywizującym mieszkańców), odpowiadającym zdiagnozowanym problemom. Wzajemne dopełnianie się przedsięwzięć rewitalizacyjnych, jak również powiązanie ich z celami rewitalizacji zapobiega zjawisku fragmentaryzacji, zapewniając oddziaływanie na obszar rewitalizacji w sposób kompleksowy. Ponadto zasada komplementarności problemowej wyrażona jest także tym, że projekty wpisują się w kierunki działań przewidziane w ramach rewitalizacji, a co za tym idzie również w cele strategiczne, co w efekcie prowadzi do realizacji wizji obszaru zdefiniowanego w GPR.

## 10.3 Komplementarność proceduralno-instytucjonalna

Gminny Program Rewitalizacji jest dokumentem strategicznym, określającym politykę rozwojową miasta Ostróda na najbliższe lata. Jego wdrażanie wymaga szerokiej współpracy podmiotów z sektora pozarządowego i gospodarczego. Wynika to z możliwości zgłaszania zadań (projektów) nie tylko przez samorząd, co obliuguje do stworzenia systemu zarządzania programem rewitalizacji, który umożliwi efektywne współdziałanie różnych instytucji oraz wzajemne uzupełnianie się i spójność w zakresie

wdrażanych procedur. Za całościową realizację Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 odpowiada Burmistrz, przy wsparciu Urzędu Miejskiego w Ostródzie oraz jednostek organizacyjnych. Bezpośredni nadzór na realizacją GPR będzie pełnił Wydział Rozwoju Lokalnego i Promocji.

Zgodnie z Regulaminem Organizacyjnym Urzędu Miejskiego w Ostródzie (przyjętym Zarządzenie nr 246/2022 Burmistrza Miasta Ostróda z dnia 28 grudnia 2022 r. w sprawie nadania Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miejskiego w Ostródzie do zakresu zadań Wydziału Rozwoju Lokalnego i Promocji należy:

- planowanie strategiczne i udział w rozwoju miasta poprzez inicjowanie, sporządzanie, aktualizowanie dokumentów strategicznych Miasta oraz nawiązywanie i organizowanie współpracy z podmiotami krajowymi i zagranicznymi w celu wymiany wiedzy i doświadczeń,
- w zakresie pozyskiwania zewnętrznych źródeł dofinansowania:
  - pozyskiwanie i rozpowszechnianie informacji o inicjatywach Unii Europejskiej służących integracji Polski ze strukturami europejskimi, w tym o dostępnych programach Unii Europejskiej,
  - przygotowywanie i koordynacja wniosków aplikacyjnych dla projektów, których celem jest uzyskanie zewnętrznych źródeł finansowania, w tym środków Unii Europejskiej, na realizowane przez miasto zadania,
  - kompletowanie dokumentacji wymaganej przez instytucje przyznające środki ze źródeł zewnętrznych krajowych oraz funduszy i programów Unii Europejskiej w celu spełnienia wszelkich warunków formalnych zapewniających prawidłowość składanych wniosków,
  - opracowywanie koncepcji wdrażania poszczególnych projektów współfinansowanych ze źródeł zewnętrznych krajowych oraz ze środków Unii Europejskiej,
  - koordynacja opracowywania sprawozdań wymaganych przez instytucje przyznające środki ze źródeł zewnętrznych krajowych oraz funduszy i programów Unii Europejskiej dotyczących rozliczenia wydatkowania otrzymanych środków z przygotowania i realizacji projektów.

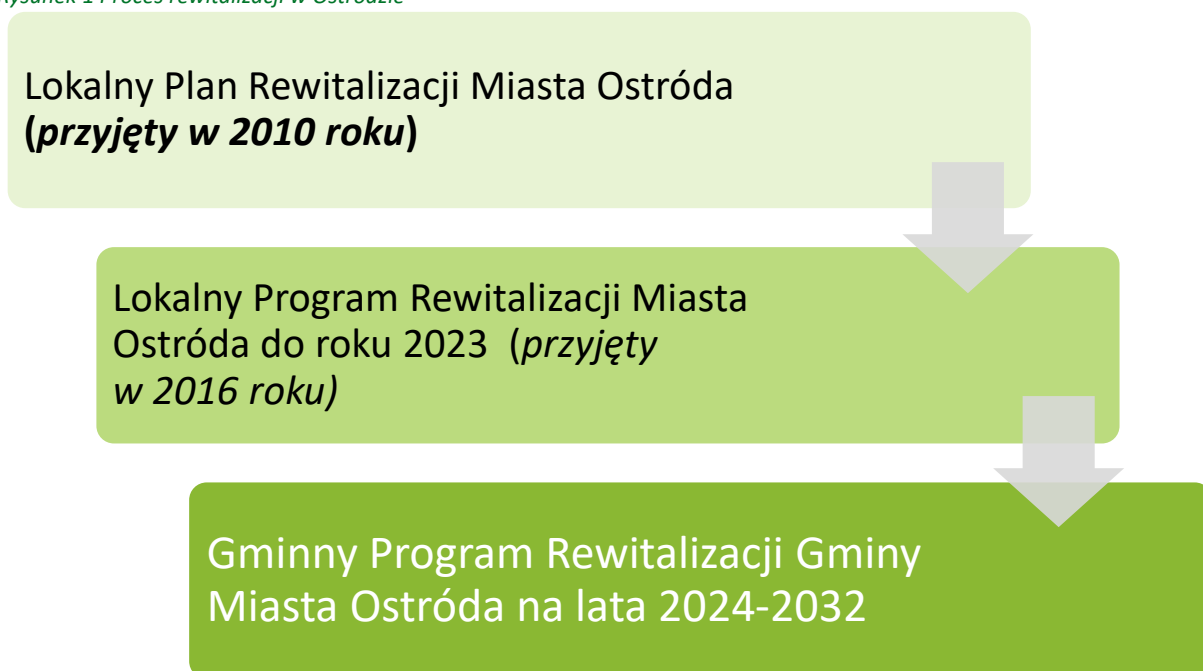
Pracownik merytoryczny Wydziału będzie koordynatorem rewitalizacji w Ostródzie. Umieszczenie koordynatora w obrębie struktur Urzędu Miejskiego w Ostródzie zapewni skuteczne zarządzanie programem oraz pozwoli na kontynuację podejmowanych zadań w ramach realizacji. W celu skutecznej realizacji założeń GPR przewiduje się także współpracę z podmiotami podległymi samorządowi lokalnemu (jednostki organizacyjne), instytucjami otoczenia społecznego i gospodarczego, organizacjami pozarządowymi oraz osobami fizycznymi. Współpraca będzie dotyczyć

realizacji przedsięwzięć przewidzianych w Ustawie z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie oraz Ustawie z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2023 r. poz. 1605, 1720).

#### 10.4 Komplementarność międzyokresowa

Przedsięwzięcia planowane w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda są następstwem podjętych działań i inicjatyw samorządu w uprzednich latach. Opracowanie niniejszego dokumentu wskazuje kierunki dalszego rozwoju miasta oraz stanowi formalną deklarację samorządu w zakresie kontynuacji polityki rozwojowej.

*Rysunek 1 Proces rewitalizacji w Ostródzie*



*Źródło: opracowanie własne*

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda jest trzecim dokumentem dotyczącym rozwoju miasta poprzez rewitalizację. Niniejszy dokument był poprzedzony dwoma Lokalnymi Programami rewitalizacji:

- Lokalnym Programem Rewitalizacji Miasta Ostróda, który został przyjęty Uchwałą Nr LIX/326/2010 Rady Miejskiej w Ostródzie.
- Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda do roku 2023 (przyjęty Uchwałą Nr XX/132/2016 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 20 marca 2016 r)

Głównym założeniem lokalnego programu rewitalizacji poprzedzającego bieżące opracowanie było wywołanie efektu synergii pomiędzy tradycją i nowoczesnością w oparciu o tożsamość lokalną oraz integrację społeczną.

Poniżej w tabeli zestawiono cele strategiczne wraz z kierunkami działań określonymi w Lokalnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostróda do roku 2023, które wykazują komplementarność z celami strategicznymi i kierunkami działań zawartymi w Gminnym Programie Rewitalizacji Gminy Miasta Ostróda na lata 2024-2032. Oba dokumenty wykazują daleko idącą zbieżność w zakresie założeń planistycznych.

Tabela 24 Komplementarność dokumentów związanych z rewitalizacją

Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda do roku 2023		Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032	
Cele strategiczne	Cel operacyjny	Cele strategiczne	Kierunki działań
1. Aktywizacja lokalnej społeczności	<p>Cel operacyjny 1.1: Wielopłaszczyznowa aktywizacja i samoorganizacja społeczności lokalnych,</p> <p>Cel operacyjny 1.2: Stymulowanie postawy partycypacyjnej,</p> <p>Cel operacyjny 1.3: Zapobieganie zjawiskom wykluczenia społecznego,</p> <p>Cel operacyjny 1.4: Zapewnienie dostępu i wysokiego poziomu edukacji mieszkańcom wszystkich grup wiekowych,</p> <p>Cel operacyjny 1.5: Podniesienie świadomości historycznej mieszkańców miasta.</p>	1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne	<p>1.1 Włączenie społeczne osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej</p> <p>1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców</p> <p>1.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży</p>
2. Rewitalizacja historycznej przestrzeni publicznej	<p>Cel operacyjny 2.1: Przywrócenie przestrzeni miejskiej mieszkańcom,</p> <p>Cel operacyjny 2.2: Zachowanie ciągłości historycznej zabytkowej zabudowy miejskiej,</p> <p>Cel operacyjny 2.3: Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych.</p> <p>Cel operacyjny 2.4: Poprawa stanu technicznego budynków, wykorzystanie rozwiązań zwiększających efektywność energetyczną;</p> <p>Cel operacyjny 2.5: Zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej obszaru rewitalizowanego.</p>	2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej	<p>2.1 Modernizacja i adaptacja istniejących obiektów w celu przywrócenia lub nadania nowych funkcji (w tym obiektów zabytkowych)</p> <p>2.2 Zagospodarowanie i uporządkowanie zdegradowanych przestrzeni służących zaspokajaniu potrzeb integracyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych</p> <p>2.3 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do osób o szczególnych potrzebach oraz optymalizacja energetyczna</p>

Źródło: opracowanie własne

Jednocześnie obszar rewitalizacji wyznaczony w Lokalnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostróda do roku 2023 w większości pokrywa się z obszarem wyznaczonym do rewitalizacji, wskazanym w niniejszym dokumencie. Wobec powyższego, GPR Miasta Ostróda należy traktować bezpośrednio jako kontynuację podjętego i prowadzonego procesu rewitalizacji, gdyż rewitalizacja jest realizowana w najważniejszych miejscach z punktu widzenia rozwoju miasta i tworzy tzw. efekt synergii, pozytywny dla powodzenia procesu rewitalizacji.

### **10.5 Komplementarność źródeł finansowania**

Komplementarność źródeł finansowania odnosi się do wykorzystania różnorodnych źródeł finansowania w celu zrealizowania działań rewitalizacyjnych w danej gminie. Jest to podejście mające na celu zrównoważenie kosztów projektów oraz zwiększenie efektywności działań poprzez uzupełnianie się różnych źródeł środków finansowych. Najistotniejszym źródłem finansowania działań, projektów i przedsięwzięć zaplanowanych w niniejszym dokumencie, są środki pochodzące z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej. Miasto Ostróda może pozyskać środki z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego: Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+), Funduszu Spójności (FS) i innych z wykluczeniem ryzyka podwójnego dofinansowania.

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 cechuje komplementarność źródeł finansowania, ze względu na uzupełnienie otrzymanych środków wspólnotowych, środkami własnymi miasta Ostróda, innych jednostek samorządu terytorialnego, funduszami krajowymi i środkami prywatnymi i organizacji pozarządowych.

### **10.6 Podsumowanie komplementarności**

Podsumowanie komplementarności w obrębie GPR zaprezentowano na poziomie celów i kierunków działań. Wynika to z konieczności postrzegania procesu rewitalizacji jako narzędzia osiągnięcia konkretnych i mierzalnych celów. Dla pełnego przedstawienia komplementarności zdecydowano się na wykorzystanie matrycy pokazującej wzajemne zależności pomiędzy poszczególnymi celami procesu, wskazując wiążący rodzaj jej komplementarności. Poniżej przedstawiona matryca prezentuje poszczególne projekty rewitalizacyjne wraz z przypisanymi im kierunkami działań oraz celami strategicznymi.

Tabela 25 Matryca komplementarności – komplementarność przedsięwzięć z celami strategicznymi kierunkami działań

l.p	Cel strategiczny	1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne			2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej		
		1.1 Włączenie społeczne osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej	1.2 Wsparcie aktywności i samoorganizacji mieszkańców	1.3 Stworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej, w szczególności dla dzieci i młodzieży	2.1 Modernizacja i adaptacja istniejących obiektów w celu przywrócenia lub nadania nowych funkcji (w tym obiektów zabytkowych)	2.2 Zagospodarowanie i uporządkowanie zdegradowanych przestrzeni służących zaspokajaniu potrzeb integracyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych	2.3 Dostosowanie obiektów i przestrzeni do osób o szczególnych potrzebach oraz optymalizacja energetyczna
1	Utworzenie i funkcjonowanie mieszkań wspomaganych w Ostródzie	✓	✓		✓		✓
2	Rewitalizacja budynku przy ul. Sienkiewicza 15 na potrzeby funkcjonowania całonoclegowej noclegowni wraz ze świetlicą.	✓			✓		✓
3	Rewitalizacja zabytkowego cmentarza "Polska Górka" w Ostródzie			✓	✓	✓	✓
4	Rewitalizacja Placu Tysiąclecia PP w Ostródzie		✓	✓	✓	✓	✓
5	Moje miejsce w Moim mieście – rewitalizacja podwórek w Ostródzie		✓			✓	✓
6	Zagospodarowanie niewykorzystanej dotychczas części nabrzeża Jeziora Drwęckiego poprzez rewitalizację terenów przy ul. Juliusza Słowackiego w Ostródzie			✓		✓	✓
7	Rewitalizacja Willi Starosty w Ostródzie		✓		✓		
8	Rewitalizacja budynku po Powiatowej Bibliotece Pedagogicznej na potrzeby utworzenia ośrodka wsparcia dla	✓	✓		✓		✓

l.p	Cel strategiczny	1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne			2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej		
	osób z niepełnosprawnościami realizującego w środowisku usługi społeczne						
9	Adaptacja budynku dawnego sądu na Ewangelickie Centrum Diakonii i Edukacji w Ostródzie			✓	✓	✓	✓
10	Remont zabytkowego budynku dawnego Tradytora przy ul. Garnizonowej 10 wraz z adaptacją poddasza oraz piwnic i zagospodarowaniem terenów przyległych z przeznaczeniem na utworzenie centrum kulturalno-muzealnego realizującego cele społeczne, kulturalne i edukacyjne.	✓		✓	✓	✓	✓
11	Rewitalizacja budynku położonego w Ostródzie, przy ul. Sienkiewicza 17 w celu nadania mu nowych funkcji społeczno-edukacyjnych.	✓		✓	✓	✓	✓
12	Remont i adaptacja budynków przy ul. Adama Mickiewicza 30 i 32 w Ostródzie	✓		✓	✓	✓	✓
13	Adaptacja dawnej pralni przy ulicy Kolejowej 4 na centrum aktywizacji i współpracy sąsiedzkiej -(użytek różnych lokalnych grup społecznych, osiedlowy dom kultury, Urban Lab, miejskie koło gospodyń Ostródzkich, miejsce spotkań artystów, stowarzyszeń, osiedlowej rady)	✓		✓	✓	✓	✓

Źródło: opracowanie własne

## 10.7 Mechanizmy integracji

Mechanizmy integracji zawarte w Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostródy na lata 2024-2032 stanowią uzupełnienie wykazanej wcześniej komplementarności oraz polegają na tworzeniu spójnych i zintegrowanych działań, które umożliwiają skuteczne osiągnięcie zamierzonych celów rewitalizacji. Integrowanie przedsięwzięć opiera się na scalaniu m.in. działań koncepcyjnych, organizacyjnych i finansowych. Fundamentem zbudowania trzech autonomicznych poziomów integracji przedsięwzięć jest założenie, że każde z działań zwiększa swój własny potencjał czerpiąc z innych i zarazem zwiększa ich potencjał oddziałując na nie. Tym samym mechanizmy integracji wzmacniają sprzężenie zwrotne pomiędzy planowanymi przedsięwzięciami.

Grafika 10 Schemat integrowania działań rewitalizacyjnych



Źródło: opracowanie własne

Kluczowymi mechanizmami integracji zaplanowanej w GPR interwencji będą następujące czynniki:

1. **Integracja na poziomie celów** – mechanizm integracji w tym obszarze został wdrożony na poziomie opracowania dokumentu i będzie kontynuowany w okresie jego wdrażania. Etap opracowania dokumentu uwzględnił takie mechanizmy jak:
  - a) Konsultacje w sprawie wytyczonego obszaru zdegradowanego i wyznaczonych na jego podstawie podobszarów rewitalizacji – etap ten rozpoczął mechanizm integracji poprzez uruchomienie procesu udziału interesariuszy w tworzeniu GPR.



- b) Nabór przedsięwzięć rewitalizacyjnych do GPR - otwarty nabór przedsięwzięć, po którym nastąpiła weryfikacja przedsięwzięć z punktu widzenia ich oddziaływania na obszar rewitalizacji i zaplanowania kompleksowej i zintegrowanej interwencji.
- c) Integracja i zgodność z logiką interwencji zawartą w poprzednich programach rewitalizacji.

Na etapie wdrażania mechanizmem integracji na poziomie celów będzie proces monitoringu - weryfikacji osiągniętych celów i formułowania zaleceń określających dalsze kroki wdrażania dla GPR.

2. **Integracja na poziomie partycypacji społecznej w zarządzaniu wdrażaniem GPR** – mechanizm ten będzie realizowany poprzez:

- a) Powołanie Komitetu Rewitalizacyjnego - podstawową funkcją Komitetu będzie ocenianie postępu wdrażania GPR z punktu widzenia integracji i komplementarności podejmowanych działań przez podmioty zaangażowane w proces rewitalizacji.
- b) Współpracę ze środowiskiem seniorów, młodzieży, podmiotami świadczącymi usługi dla osób zagrożonych wykluczeniem, głównie osób z niepełnosprawnościami i osób bezrobotnych, z przedstawicielami organizacji pozarządowych w zakresie realizowanych działań rewitalizacyjnych.
- c) Periodyczne spotkania z interesariuszami procesu rewitalizacji.
- d) Dodatkowym narzędziem integracji będzie kontrola społeczna procesu realizowana dzięki publikacji i opiniowaniu sprawozdań z monitoringu GPR.

3. **Integracja na poziomie zarządzania wdrażaniem** – mechanizm związany z ciągłą oceną postępu wdrażania GPR, realizowany będzie poprzez monitoring i ewaluację.

Monitoring oraz ewaluacja GPR zostały opisane w rozdziale 13. Na poziomie mechanizmów integracji zostaną one wykorzystane dla prowadzenia procesu zarządzania, zgodnie z zaplanowanymi celami, jednocześnie odnosząc się do mierzalnych wskaźników, co pozwoli na pomiar realizacji celów, a tym samym ocenę integracji GPR.

## 10.8 Dostępność

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 został opracowany z uwzględnieniem zagadnień dotyczących dostępności. Każde przedsięwzięcie zawarte w programie zostało dokładnie przeanalizowane pod kątem zapewnienia możliwej dostępności architektonicznej, cyfrowej oraz informacyjno-komunikacyjnej dla osób ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w Ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (Dz. U. z 2022 poz. 2240). Zgodnie z definicją zawartą w ustawie, osoba ze szczególnymi potrzebami to „osoba, która ze względu na swoje cechy zewnętrzne lub wewnętrzne, albo ze względu na okoliczności, w których się znajduje, musi podjąć dodatkowe działania lub zastosować dodatkowe środki w celu

przewyciężenia bariery, aby uczestniczyć w różnych sferach życia na zasadzie równości z innymi osobami”<sup>14</sup>.

W analizie dostępności poszczególnych projektów brano pod uwagę następujące możliwe udogodnienia:

1. w zakresie dostępności architektonicznej<sup>15</sup>:
  - a. zapewnienie wolnych od barier poziomych i pionowych przestrzeni komunikacyjnych budynków,
  - b. instalację urządzeń lub zastosowanie środków technicznych i rozwiązań architektonicznych w budynku, które umożliwiają dostęp do wszystkich pomieszczeń,
  - c. zapewnienie informacji na temat rozkładu pomieszczeń w budynku, co najmniej w sposób wizualny i dotykowy lub głosowy,
  - d. zapewnienie wstępu do budynku osobie korzystającej z psa asystującego, o którym mowa w art. 2 pkt 11 ustawy z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych <sup>16</sup>,
  - e. zapewnienie osobom ze szczególnymi potrzebami możliwości ewakuacji lub ich uratowania w inny sposób.
2. w zakresie dostępności cyfrowej<sup>17</sup>: wymagania określone w Ustawie z dnia 4 kwietnia 2019 r. o dostępności cyfrowej stron internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych<sup>18</sup>.
3. w zakresie dostępności informacyjno-komunikacyjnej<sup>19</sup>:
  - a. obsługę z wykorzystaniem środków wspierających komunikowanie się w języku migowym i innych środkach komunikowania się<sup>20</sup> lub przez wykorzystanie zdalnego dostępu online do usługi tłumacza przez strony internetowe i aplikacje,
  - b. instalację urządzeń lub innych środków technicznych do obsługi osób słabosłyszących, których celem jest wspomaganie słyszenia,
  - c. zapewnienie na stronie internetowej danego podmiotu informacji o zakresie jego działalności - w postaci elektronicznego pliku zawierającego tekst odczytywalny maszynowo, nagrania treści w polskim języku migowym oraz informacji w tekście łatwym do czytania,
  - d. zapewnienie, na wniosek osoby ze szczególnymi potrzebami, komunikacji z podmiotem publicznym w formie określonej w tym wniosku.

---

<sup>14</sup> Zgodnie z Art. 2. pkt. 4) ww. ustawy.

<sup>15</sup> Zgodnie z Art. 6. pkt. 1) ww. ustawy.

<sup>16</sup> t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 100, 173, 240, 852, 1234, 1429.

<sup>17</sup> Zgodnie z Art. 6. pkt. 2) ustawy (t.j. Dz. U. z 2022 poz. 2240)

<sup>18</sup> t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1440.

<sup>19</sup> Zgodnie z Art. 6. pkt. 3) ustawy (t.j. Dz. U. z 2022 poz. 2240).

<sup>20</sup> t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 20.

Wszystkie zgłoszone propozycje projektowe zostały przeanalizowane pod kątem wprowadzenia możliwych udogodnień. Celem tego działania jest poprawa warunków funkcjonowania obywateli ze szczególnymi potrzebami, którzy są narażeni na marginalizację lub dyskryminację m.in. ze względu na niepełnosprawność lub obniżony poziom sprawności z powodu wieku czy choroby.

## 11. Indykatywne ramy finansowe

Zgodnie z przepisami i art. 15.1 ust. 1 ustawy o rewitalizacji w Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 konieczne jest wskazanie szacunkowych ram finansowych oraz źródeł finansowania poszczególnych działań rewitalizacyjnych. Wśród źródeł finansowania projektów zapisanych w GPR największe znaczenie mają środki własne budżetu Ostródy, ale również środki budżetu państwa, fundusze europejskie oraz inne środki krajowe i zagraniczne a także środki prywatne. Planowany zakres przedsięwzięć, okres ich realizacji mają charakter orientacyjny, gdyż będą zależne w dużej mierze od możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł wsparcia.

Na podstawie prowadzonych szacunków ogólny koszt realizacji wszystkich przedsięwzięć podstawowych wynosi 54 624 683,18 zł.

Tabela 26 Indykatywne ramy finansowe

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Lokalizacja przedsięwzięcia	Termin realizacji	Szacunkowa wartość przedsięwzięcia	Potencjalne źródła finansowania
1	Utworzenie i funkcjonowanie mieszkań wspomaganych w Ostródzie	Ostróda, ul. Olsztyńska 31/4 Ostróda, ul. G. Gizewiusza 27/1	2025-2030	1 380 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Rodziny Pracy i Polityki Społecznej, środki własne
2	Rewitalizacja budynku przy ul. Sienkiewicza 15 na potrzeby funkcjonowania całodobowej noclegowni wraz ze świetlicą	Ostróda, ul. H. Sienkiewicza 15	2025-2030	4 490 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Rodziny Pracy i Polityki Społecznej, środki własne
3	Rewitalizacja zabytkowego cmentarza "Polska Górka" w Ostródzie	działka nr 30/7, obręb nr 4 Ostróda	2027-2032	2 125 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Klimatu i Środowiska, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, środki własne
4	Rewitalizacja Placu Tysiąclecia PP w Ostródzie	Plac Tysiąclecia PP – działki nr: 23/17, 23/16, 23/14, 23/15, 23/12, 28, 29/15	2025 - 2032	6 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, środki własne

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Lokalizacja przedsięwzięcia	Termin realizacji	Szacunkowa wartość przedsięwzięcia	Potencjalne źródła finansowania
5	Moje miejsce w Moim mieście – rewitalizacja podwórek w Ostródzie	W ramach projektu zostanie ogłoszony nabór/nabory, w wyniku którego do realizacji przystąpią grupy sąsiedzkie/podwórka z największą ilością zdobytych punktów. Dokładna lokalizacja projektu będzie znana po rozstrzygnięciu przedmiotowego naboru/naborów	2025 - 2032	1 700 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, środki własne, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego
6	Zagospodarowanie niewykorzystanej dotychczas części nabrzeża Jeziora Drwęckiego poprzez rewitalizację terenów przy ul. Juliusza Słowackiego w Ostródzie	działka nr 60/19, 60/20, 60/21, obręb nr 5 Ostróda	2027-2032	3 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, środki własne
7	Rewitalizacja Willi Starosty w Ostródzie	ul. Adama Mickiewicza 26, 14-100 Ostróda	2024-2026	3 500 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Klimatu i Środowiska, środki własne
8	Rewitalizacja budynku po Powiatowej Bibliotece Pedagogicznej na potrzeby utworzenia ośrodka wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami realizującego w środowisku usługi społeczne	ul Grunwaldzka 19 A, 14 - 100 Ostróda	2025-2028	3 500 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Rodziny Pracy i Polityki Społecznej, środki własne
9	Adaptacja budynku dawnego sądu na Ewangelickie Centrum Diakonii i Edukacji w Ostródzie	ul. Olsztyńska 1; 14-100 Ostróda	2024-2032	10 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, NIW, NOWEFIO, środki własne

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Lokalizacja przedsięwzięcia	Termin realizacji	Szacunkowa wartość przedsięwzięcia	Potencjalne źródła finansowania
10	Remont zabytkowego budynku dawnego Tradytora przy ul. Garnizonowej 10 wraz z adaptacją poddasza oraz piwnic i zagospodarowaniem terenów przyległych z przeznaczeniem na utworzenie centrum kulturalno-muzealnego realizującego cele społeczne, kulturalne i edukacyjne	ul. Garnizonowa 10, 14-100 Ostróda	2025-2030	8 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Klimatu i Środowiska, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, środki własne
11	Rewitalizacja budynku położonego w Ostródzie, przy ul. Sienkiewicza 17 w celu nadania mu nowych funkcji społeczno-edukacyjnych	Ostróda, ul. Sienkiewicza 17, działka 17/1, obręb 9.	2025-2026	2 477 183,18 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Rodziny Pracy i Polityki Społecznej, środki własne
12	Remont i adaptacja budynków przy ul. Adama Mickiewicza 30 i 32 w Ostródzie	ul. Adama Mickiewicza 30, 14-100 Ostróda; ul. Adama Mickiewicza 32, 14-100 Ostróda	2024-2030	8 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Edukacji Narodowej, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego środki własne
13	Adaptacja dawnej pralni przy ulicy Kolejowej 4 na centrum aktywizacji i współpracy sąsiedzkiej -(użytek różnych lokalnych grup społecznych, osiedlowy dom kultury, Urban Lab, miejskie koło gospodyń Ostródzkich, miejsce spotkań artystów, stowarzyszeń, osiedlowej rady)	ulica Kolejowa 4/Kolejowa 4a. 14-100 Ostróda, numer działek 330/3 ; 330/4 ; 9/10	2024-2031	452 500,00 zł	FEWiM 2021-2027, NIW, NOWEFIO
suma				54 624 683,18 zł	
Pozostałe (uzupełniające) przedsięwzięcia rewitalizacyjne					

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Lokalizacja przedsięwzięcia	Termin realizacji	Szacunkowa wartość przedsięwzięcia	Potencjalne źródła finansowania
1.	Rewitalizacja budynku przy ul. Grunwaldzkiej 26	Ostróda, ul. Grunwaldzka 26	2027 – 2030	2 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Klimatu i Środowiska, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, środki własne
2.	Modernizacja amfiteatru wraz z prowadzeniem działań aktywizacyjnych, animacyjnych, kulturalnych	Ostróda, ul. A. Mickiewicza 17A	2025 – 2031	3 500 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, środki własne
3.	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej wraz z montażem OZE oraz systemów zarządzania energią	Zadanie dotyczy wszystkich budynków użyteczności publicznej w Ostródzie	2025 – 2031	12 000 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, Ministerstwo Klimatu i Środowiska, Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej, środki własne,
4.	Rozbudowa systemu monitoringu w Ostródzie	Obszar rewitalizacji	2025 - 2031	7 200 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, środki własne
5.	Aktywna Ostróda – działania kulturalne, społeczne, sportowe	Obszar rewitalizacji	2025-2032	4 700 000,00 zł	FEWiM 2021-2027, środki własne
suma				29 400 000,00 zł	

Źródło: opracowanie własne.

## 12. Opis struktury zarządzania

Zgodnie z art. 3 ust. 1 Ustawy o rewitalizacji (Dz.U. 2024 poz. 278), przygotowanie, koordynowanie i tworzenie warunków do prowadzenia rewitalizacji, a także jej prowadzenie mieści się w zakresie zadań własnych gminy. Głównymi stronami przy wdrażaniu Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 są:

- Burmistrz Miasta Ostróda wraz z pomocą Urzędu Miejskiego w Ostródzie
- Rada Miejska w Ostródzie
- Komitet Rewitalizacji

Organem mającym ustawowe umocowanie do zarządzania GPR jest Burmistrz Miasta Ostróda, będący Operatorem procesu rewitalizacji. Odpowiada za pozostałe elementy organizacyjne struktury zarządzania wdrożeniem programu.

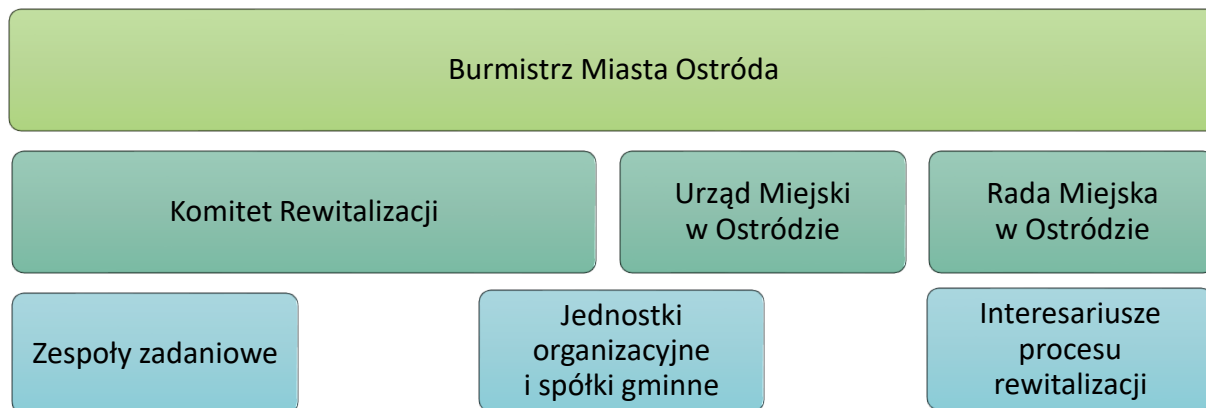
Realizacja GPR spoczywa na obecnych strukturach Urzędu Miejskiego w Ostródzie – Wydział Rozwoju Lokalnego i Promocji, który będzie odpowiedzialny za zarządzanie GPR. Wobec powyższego, proces wdrażania GPR nie będzie generował dodatkowych kosztów w aspekcie zarządzania GPR. Wszystkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne będą realizowane zgodnie z uchwaloną przez Radę Miejską w Ostródzie Wieloletnią Prognozą Finansową oraz poszczególnymi budżetami rocznymi. Spójność niniejszego programu z WPF ma na celu zapewnić efektywną realizację zaplanowanych, uszeregowanych w planie przedsięwzięć.

Większe zadania inwestycyjne wymagają wzmożonego nakładu pracy, dlatego Burmistrz może powoływać zespoły zadaniowe, w skład których będą wchodzić przedstawiciele poszczególnych komórek odpowiedzialnych za częściowe funkcje zarządzania przedsięwzięciem.

Ideą powołania ww. zespołów jest właściwe przygotowanie przedsięwzięcia od strony technicznej i sprawne zarządzanie jego realizacją począwszy od przygotowania specyfikacji istotnych warunków zamówienia, poprzez przeprowadzenie postępowania przetargowego, realizację, kontrolę i nadzór nad robotami, zarządzania przepływem dofinansowania, sprawozdawczość i monitoring oraz ostateczne rozliczenie otrzymanej pomocy.



Grafika 11 Schemat organizacji procesu rewitalizacji GPR Miasta Ostróda na lata 2024-2032



Źródło: opracowanie własne

**Komitet Rewitalizacji** powołany przez Burmistrza, stanowi podstawowe ogniwo w strukturze organizacji procesu rewitalizacji. Jego przewodnim zadaniem jest współpraca pomiędzy interesariuszami rewitalizacji a organami miasta Ostróda. Komitet zapewnia wsparcie dla Burmistrza Miasta Ostróda w zakresie doradztwa oraz ma charakter opiniodawczy. Zasady wyznaczania składu oraz zasady funkcjonowania Komitetu Rewitalizacji określa Rada Miejska w drodze uchwały.

Zgodnie z Ustawą o rewitalizacji wśród członków komitetu powinni się znaleźć:

1. mieszkańcy obszaru rewitalizacji oraz właściciele, użytkownicy wieczystości nieruchomości i podmioty zarządzające nieruchomościami znajdującymi się na tym obszarze, w tym spółdzielnie mieszkaniowe, wspólnoty mieszkaniowe, społeczne inicjatywy mieszkaniowe i towarzystwa budownictwa społecznego;
2. mieszkańcy gminy inni niż wymienieni w pkt 1;
3. podmioty prowadzące lub zamierzające prowadzić na obszarze gminy działalność gospodarczą;
4. podmioty prowadzące lub zamierzające prowadzić na obszarze gminy działalność społeczną, w tym organizacje pozarządowe i grupy nieformalne;
5. jednostki samorządu terytorialnego i ich jednostki organizacyjne;
6. organy władzy publicznej;
7. podmioty, inne niż wymienione w pkt 6, realizujące na obszarze rewitalizacji uprawnienia Skarbu Państwa.<sup>21</sup>

Podjęcie uchwały w tej sprawie będzie poprzedzone konsultacjami społecznymi. Burmistrz Miasta Ostródy powoła w drodze zarządzenia Komitet Rewitalizacji w terminie nie dłuższym niż 3 miesiące, od

<sup>21</sup> Ustawa o rewitalizacji (Dz. U. z 2023 r. poz. 28, 1688),

dnia uchwalenia przez Radę Miejską Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032.

Grafika 12 Schemat organizacji procesu rewitalizacji



Źródło: opracowanie własne

## 13. System monitoringu i oceny GPR

Zgodnie z art. 22 ust. 1 ustawy o rewitalizacji Gminny Program Rewitalizacji podlega ocenie aktualności i stopnia realizacji co najmniej raz na 3 lata, zgodnie z systemem monitorowania i oceny określonym w ramach Programu. Za sprawą przyjętego systemu monitoringu, możliwa jest ocena stanu zaawansowania wprowadzenia działań rewitalizacyjnych oraz weryfikacja tempa i kierunku zmian, do których proces ten zmierza. Dodatkowo możliwa jest identyfikacja trudności lub nieprawidłowości we wdrażaniu GPR. Spełniona jest zatem funkcja wewnętrznej kontroli, dzięki której umożliwiające jest zbadanie zgodności realizacji przedsięwzięć z przyjętymi założeniami. Monitoring pozwala również na ocenę skuteczności podejmowanej interwencji i zmian zachodzących na obszarze rewitalizacji i na obszarze miasta w oparciu o wskaźniki monitoringu.

### 13.1 Ocena aktualności i stopnia realizacji GPR oraz wskaźniki monitoringu

Ocenie aktualności i stopnia realizacji GPR (ewaluacji) będą podlegać wszystkie zaplanowane działania w ramach GPR, w wyniku której uzyskana zostanie informacja dotycząca stopnia realizacji poszczególnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Ewaluacja będzie przeprowadzona w cyklach trzyletnich. Poniżej zaprezentowano strukturę uprawnień i odpowiedzialności w ramach ewaluacji.

Tabela 27 Organizacja procesu ewaluacji GPR Miasta Ostróda na lata 2024-2032

Stanowisko	Uprawnienie	Odpowiedzialność
Burmistrz Ostródy	Wskazanie terminów i sposobów wykonania zadań, zatwierdzenie raportu z ewaluacji okresowej	Za zrealizowanie zadań przewidzianych na dany rok budżetowy, terminowe przekazanie raportu z ewaluacji okresowej Komitetowi Rewitalizacji i Radzie Miejskiej w Ostródzie
Komitet Rewitalizacji	Opiniowanie raportu z ewaluacji okresowej	Formułowanie zaleceń i opinii dotyczących wdrażania GPR
Zastępca Burmistrza Ostródy	Zatwierdzenie treści dokumentu	
Naczelnik Wydziału Rozwoju Lokalnego i Promocji.	Ostateczna weryfikacja raportu	Rzetelność raportu, terminowe przekazanie raportu do zatwierdzenia Burmistrzowi Ostródy i do opiniowania Komitetowi Rewitalizacji
Koordinator rewitalizacji (Wydział Rozwoju Lokalnego i Promocji)	1. Sprawdzenie poprawności danych dot. realizowanych zadań, sporządzenie raportu zbiorczego z realizacji zadań ujętych w GPR 2. Przeprowadzenie ankietyzacji podmiotów prywatnych i publicznych (innych niż jednostki gminne) zaangażowanych we wdrażanie GPR	Skompletowanie informacji nt. stanu realizacji zadań, skompletowanie ankiet, przygotowanie raportu zbiorczego na podstawie otrzymanych informacji, weryfikacja wskaźników realizacji GPR

Stanowisko	Uprawnienie	Odpowiedzialność
Pracownicy merytoryczni Urzędu Miejskiego w Ostródzie i kierownicy jednostek organizacyjnych	Realizacja zadań ujętych w GPR, sporządzenie sprawozdania z realizacji tych zadań i przygotowanie ankiety ewaluacyjnej	Efektywne (sprawne i skuteczne) wykonanie zadań, terminowe przekazanie informacji nt. stopnia realizacji zadań i ankiety do Wydziału Rozwoju Lokalnego i Promocji
Podmioty prywatne i publiczne; partnerzy (inne niż jednostki gminne)	Realizacja zadań ujętych w GPR, wypełnienie ankiet dostarczonych przez Wydział Rozwoju Lokalnego i Promocji	Efektywne (sprawne i skuteczne) wykonanie zadań, terminowe przekazanie ankiet

Źródło: opracowanie własne

Poszczególne cele strategiczne będą monitorowane poprzez odpowiednie wskaźniki monitoringu, które są zgodne ze wskaźnikami użytymi do delimitacji obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.

Tabela 28 Wskaźniki monitorowania osiągnięcia celów GPR

Wskaźnik	Wartość wskaźnika (2022)	Źródło danych	Wartość docelowa wskaźnika
<b>Cel 1. Włączenie społeczne w oparciu o wysokiej jakości usługi społeczne</b>			
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	28,09	PUP	Spadek
Liczba udzielonych świadczeń na 1000 mieszkańców	89,00	MOPS	Spadek
Liczba przestępstw na 1000 mieszkańców	26,39	Komenda Powiatowa Policji w Ostródzie	Spadek
<b>Cel 2. Wykorzystanie potencjału obiektów i przestrzeni poprzez ich modernizację na rzecz funkcjonalności i budowy atrakcyjności turystycznej</b>			
Udział powierzchni z wyrobami azbestowymi	2,2	UM Ostróda	Spadek
Dostępność punktów usług publicznych na 1000 mieszkańców	8,0	UM Ostróda	Wzrost
Udział obiektów użyteczności publicznej wymagających termomodernizacji	19,4%	UM Ostróda	Spadek

### 13.2 Monitorowanie postępu realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Poprzez monitoring procesu rewitalizacji rozumie się systematyczne odnotowywanie postępów rewitalizacji, w oparciu o dostępne dane ze sprawozdań z realizacji poszczególnych projektów (produktów i rezultatów). Kontrolą podlegać będą aspekty finansowe, terminowość realizacji zadań oraz ich skuteczność.

Monitorowanie postępu realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych będzie odbywało się w cyklach rocznych za pomocą przygotowanych kart projektów. Podmiot odpowiedzialny za realizację przedsięwzięcia rewitalizacyjnego (wydział lub inny realizator) będzie zobligowany do wypełnienia karty projektu, zgodnie z załączonym wzorem<sup>22</sup> sporządzone karty powinny zostać przekazane do Urzędu Miejskiego w Ostródzie do Wydziału Rozwoju Lokalnego i Promocji.

Na podstawie zgromadzonych kart, zostanie przygotowany raport przez przedmiotowy Wydział, dotyczący realizacji projektów GPR, sporządzany do 31 stycznia roku następnego wg stanu na 31 grudnia. Raport zostanie przekazany Komitetowi Rewitalizacji i będzie stanowił źródło wiedzy o bieżących postępach w realizacji GPR.

Tabela 29 Wzór karty monitorowania przedsięwzięcia rewitalizacyjnego

Nazwa projektu	
Cel ogólny realizacji projektu	
Krótki opis działań	
Realizator (wydział/referat/inne)	
Miejsce realizacji (adres)	
Monitorowane wskaźniki	
Wydatkowane środki finansowe	
Zaawansowanie realizacji/przygotowania do realizacji	
Planowana data zakończenia (oddania do użytku/realizacji) projektu	
Data sporządzenia karty	

Źródło: opracowanie własne.

### 13.3 Aktualizacja GPR

Zmiany uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych mogą mieć wpływ na realizację założeń Gminnego Programu Rewitalizacji, co może wiązać się z potrzebą aktualizacji dokumentu. W przypadku wprowadzania zmian i korekt w przedsięwzięciach rewitalizacyjnych w dokumencie należy przedstawić ich uzasadnienie. Aktualizacja Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 może okazać się konieczna, np. w przypadku nieosiągnięcia zakładanych wskaźników podczas

<sup>22</sup> W uzasadnionych przypadkach (jeśli np. realizowane zadanie tego wymaga lub jest bardziej skomplikowane), wzór może podlegać modyfikacjom.

monitorowania wskaźników lub też w wyniku niskiego zaawansowania prac ujawnionego w procesie oceny aktualności i stopnia realizacji GPR.

Zmiana (aktualizacja) gminnego programu rewitalizacji następuje w trybie, w jakim był on uchwalony.

Procedura ta obejmuje zatem następujące etapy:

1. Ocena aktualności i stopnia realizacji GPR (co najmniej raz na 3 lata).
2. Opiniowanie oceny przez Komitet Rewitalizacji.
3. Ogłoszenie zaopiniowanej oceny na stronie internetowej gminy i w BIP.
4. Wniosek do rady Gminy o zmianę programu rewitalizacji.
5. Dokonanie zmian w GPR.
6. Konsultacje społeczne aktualizowanego programu rewitalizacji.
7. Opiniowanie, procedura środowiskowa - nie wymaga uzyskania opinii i przeprowadzenia konsultacji społecznych taka zmiana Gminnego Programu Rewitalizacji, która nie dotyczy podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz nie wymaga zmiany uchwały dotyczącej ustanowienia na obszarze rewitalizacji Specjalnej Strefy Rewitalizacji (jeżeli w gminie ustanowiona została Specjalna Strefa Rewitalizacji).
8. Podjęcie uchwały.

### 13.4 Harmonogram realizacji

W poniższej tabeli zaprezentowano ramowy harmonogram realizacji Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032. Przedstawiony harmonogram zawiera przewidywany okres realizacji dla głównych elementów związanych z jego przyjęciem (uchwaleniem), realizacją oraz dalszą ewaluacją. Termin realizacji poszczególnych działań został zaprezentowany w rozdziale 9. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne.

Tabela 30 Harmonogram realizacji GPR Miasta Ostróda na lata 2024-2032

Wyszczególnienie	Okres realizacji
Uchwalenie Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032	2024 r.
Powołanie i rozpoczęcie prac przez Komitet Rewitalizacji	2024 r. (w ciągu 3 miesięcy od uchwalenia GPR)
Wprowadzenie zaplanowanych inwestycji do Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ostróda	Niezwłocznie po uchwaleniu GPR
Posiedzenia Komitetu Rewitalizacji	Od 2024 r. do 2032 r. (przynajmniej jedno posiedzenie w ciągu roku)
Realizacja przedsięwzięć zaplanowanych w ramach GPR	Od 2024 r. do 2032 r.

Wyszczególnienie	Okres realizacji
Monitoring	Od 2024 r. do 2032 r. (realizowany systematycznie w okresach rocznych)
Ewaluacja okresowa	Od 2024 r. do 2032 r. (realizowana w okresach trzyletnich)
Komunikacja społeczna GPR	Od 2024 r. do 2032 r.

*Źródło: opracowanie własne*

### 13.5 Koszty zarządzania

Całość procesu wdrażania, monitoringu i ewaluacji będzie realizowana w ramach obowiązków służbowych przez pracowników Urzędu Miejskiego w Ostródzie. W związku z powyższym, nie przewiduje się generowania dodatkowych kosztów związanych z obsługą procesu. Dodatkowym podmiotem biorącym udział w procesie zarządzania GPR oraz stanowiącym ciało doradcze jest Komitet Rewitalizacji. Praca w ramach Komitetu Rewitalizacji ma charakter społeczny, nieodpłatny. W przypadku ewaluacji dopuszcza się jednak zlecenie opracowania badania ewaluacyjnego podmiotowi zewnętrznemu. Zaangażowanie wyspecjalizowanego podmiotu realizującego tego typu usługi możliwe będzie w przypadku dysponowania wolnymi środkami w budżecie miasta.

## 14. Upowszechnienie dokumentu i proces partycypacji społecznej

### 14.1 Upowszechnienie opracowania GPR

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 opracowany został przy współudziale społeczności lokalnej zgodnie z art. 3 ust. 1 Ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji.

Wszystkie podjęte w tym celu działania polegały na:

- poznaniu potrzeb i oczekiwań interesariuszy oraz dążeniu do spójności planowanych działań z tymi potrzebami i oczekiwaniami,
- prowadzeniu skierowanych do interesariuszy działań edukacyjnych i informacyjnych o procesie rewitalizacji (celach, zasadach, przebiegu),
- inicjowaniu, umożliwianiu i wspieraniu działań służących rozwijaniu dialogu między interesariuszami oraz ich integracji wokół rewitalizacji,
- zapewnieniu udziału interesariuszy w przygotowywaniu dokumentów dotyczących rewitalizacji, w szczególności gminnego programu rewitalizacji,
- zapewnieniu możliwości wypowiedzenia się interesariuszy w czasie przygotowywania, prowadzenia i oceny rewitalizacji.

W związku z pracami nad Gminnym Programem Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 w ramach partycypacji społecznej, Urząd Miejski w Ostródzie zorganizował konsultacje społeczne na każdym etapie tworzenia dokumentu. Gminny Program Rewitalizacji opracowany został metodą partycypacji społecznej zgodnie z Ustawą z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz.U. 2024 poz. 278).



Konsultacje projektu uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Ostróda.

---

Przedmiotem konsultacji społecznych był projekt uchwały Rady Miejskiej w Ostródzie w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Ostróda.

Konsultacje społeczne zostały ogłoszone na podstawie art. 5a ust. 1 Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity: Dz. U. z 2024 r. poz. 609) oraz art. 6 Ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz.U. 2024 poz. 278). Konsultacje społeczne miały na celu poznanie opinii mieszkańców oraz partnerów społecznych i gospodarczych na temat projektu uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Ostróda.



Konsultacje ogłoszono Zarządzeniem nr 170/2023 Burmistrza Miasta Ostróda z dnia 6 września 2023 r w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych projektu uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Miasta Ostróda.

Uprawnionymi do uczestnictwa w konsultacjach społecznych byli mieszkańcy oraz wszystkie działające na obszarze miasta podmioty społeczno-gospodarcze, w tym organizacje pozarządowe i grupy nieformalne, interesariusze rewitalizacji wymienieni w art. 2 ust. 2 ustawy o rewitalizacji (Dz.U. 2024 poz. 278).

Konsultacje zostały przeprowadzone w następujących formach:

- a) zbierania uwag w postaci papierowej lub elektronicznej przez wypełnienie formularza dostępnego w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie oraz na stronie internetowej Urzędu Miejskiego,
- b) spotkania otwartego dla interesariuszy procesu rewitalizacji,
- c) wypełnienia elektronicznego formularza ankiety dostępnej na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Ostródzie.

Konsultacje społeczne prowadzone były od dnia 13 września 2023 r. do 13 października 2023 r. W trakcie ich trwania zorganizowano trzy otwarte spotkania z interesariuszami: 20 września, 21 września, 28 września 2023 r. Łącznie w spotkaniach konsultacyjnych wzięło udział 16 osób. Spotkanie w dniu 21 września z uwagi na brak uczestników, nie odbyło się. Podczas spotkania w dniu 28 września spotkani uczestnicy zaproponowali rozszerzenie granicy OR o tereny zielone nad rzeką Drwęcą.

W trakcie spotkania zaprezentowano projekt konsultowanej uchwały wraz z załącznikiem graficznym oraz zaprezentowano wyniki i podsumowanie diagnozy służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji na terenie Miasta Ostróda. Podczas spotkania omówiono metodologię wyznaczania obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.

W ramach prowadzonej ankiety na temat zaproponowanego obszaru rewitalizacji Miasta Ostróda wpłynęło 42 formularzy z opiniami i propozycjami rozwoju ww. obszaru. Za pomocą udostępnionego formularza wpłynęło 6 uwag.

Przyjęty sposób konsultacji wypełnia ustawowe wymagania w zakresie konieczności stosowania form konsultacji społecznych. W przypadku prowadzonego procesu delimitacji było to zbieranie uwag w postaci papierowej i elektronicznej, jak również przeprowadzenie ankiety dotyczącej obszaru rewitalizacji oraz bezpośrednie spotkanie dla interesariuszy procesu rewitalizacji (zaawansowana metoda partycypacji).

## 2

### Przystąpienie do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji

---

Podjęcie Uchwały nr LXXVIII/469/2024 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 24 stycznia 2024 r. w sprawie przystąpienia do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 stanowiło formalne przystąpienie do sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032. Wykonanie uchwały powierzono Burmistrzowi Miasta Ostróda.

## 3

### Otwarty nabór przedsięwzięć rewitalizacyjnych

---

Otwarty nabór projektów do GPR został przeprowadzony w terminie od 16 stycznia 2024 r. do 12 lutego 2024 r. Propozycje przedsięwzięć rewitalizacyjnych można było zgłaszać w następujący sposób:

- w formie papierowej poprzez wypełnienie formularza zgłoszeniowego dostępnego on-line lub dostępnego w Urzędzie Miejskim w Ostródzie,
- w formie elektronicznej, korzystając z dedykowanego linku do ankiety.

Wypełnione w formie papierowej formularze można było składać osobiście w Biurze Obsługi Interesanta w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie albo przesłać listem na adres Urzędu Miejskiego w Ostródzie.

W dniu 25 stycznia 2024 o godzinie 16.00 odbył się spacer studyjny po wyznaczonym uchwałą Rady Miejskiej obszarze rewitalizacji. Podczas spaceru uczestnicy odwiedzili potencjalne miejsca działań rewitalizacyjnych. Po spacerze studyjnym, w zamku w Ostródzie w sali reprezentacyjnej o godzinie 17.30 odbyło się spotkanie warsztatowe na temat przedsięwzięć, jakie można zgłaszać do Gminnego Programu Rewitalizacji.

W ramach prowadzonego otwartego naboru wpłynęło **14 formularzy (propozycji projektowych)**. Otrzymane propozycje przedsięwzięć były weryfikowane przez pracowników Urzędu Miejskiego w Ostródzie i zakwalifikowane jako propozycje projektów rewitalizacyjnych (13 zostało zakwalifikowanych do przedsięwzięć podstawowych oraz jeden jako uzupełniające przedsięwzięcie rewitalizacyjne).

4

Konsultacje społeczne projektu uchwały Rady Miejskiej w Ostródzie w sprawie określenia zasad wyznaczania składu oraz zasad działania Komitetu Rewitalizacji.

---

Konsultacje prowadzone były w okresie od 16.01.2024 do 20.02.2024 roku w następujących formach:

- 1) zbierania uwag w postaci papierowej lub elektronicznej z wykorzystaniem formularza umieszczonego na stronie internetowej [www.ostroda.pl](http://www.ostroda.pl) oraz w Biuletynie Informacji Publicznej [www.bipostroda.warmia.mazury.pl](http://www.bipostroda.warmia.mazury.pl), który należało przesłać na adres [konsultacje@um.ostroda.pl](mailto:konsultacje@um.ostroda.pl) lub złożyć osobiście/przesłać pocztą na adres siedziby Urzędu Miejskiego w Ostródzie; formularz konsultacyjny dostępny był także w wersji online pod linkiem: [https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda\\_kr\\_formularz](https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda_kr_formularz)
- 2) zbieranie uwag i opinii w formie ankiety elektronicznej uzupełnianej online, dostępnej na stronie internetowej [www.ostroda.pl](http://www.ostroda.pl)- link do ankiety: [https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda\\_kr\\_ankieta](https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda_kr_ankieta)
- 3) otwartych spotkań konsultacyjnych, podczas którego zbierane będą uwagi do projektu uchwały wraz z załącznikiem. Informacja o spotkaniach zostanie opublikowana na stronie [www.ostroda.pl](http://www.ostroda.pl) na minimum 7 dni przed terminem przedmiotowego spotkania.

Uwagi do projektu można było składać w formie:

- a) papierowej, poprzez dostarczenie lub przesłanie pocztą wypełnionego formularza konsultacyjnego do Urzędu Miejskiego w Ostródzie.
- b) elektronicznej poprzez:
  - przesłanie wypełnionego formularza konsultacyjnego na adres [konsultacje@um.ostroda.pl](mailto:konsultacje@um.ostroda.pl)
  - wypełnienie elektronicznego formularza uwag: [https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda\\_kr\\_formularz](https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda_kr_formularz)
  - wypełnienie elektronicznego formularza ankiety: [https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda\\_kr\\_ankieta](https://ankieta.deltapartner.org.pl/ostroda_kr_ankieta)
- c) podczas spotkań, o których informacja została opublikowana na stronie [www.ostroda.pl](http://www.ostroda.pl) na minimum 7 dni przed terminem przedmiotowych spotkań.
- d) ustnie do protokołu w pok. 302 w Urzędzie Miejskim w Ostródzie.

W przypadku dostarczenia formularza za pośrednictwem poczty decydowała data wpływu korespondencji do Urzędu Miejskiego w Ostródzie.

Spotkania konsultacyjne odbyły się:

- w formie stacjonarnej w dniu 06.02.2024 r. o godz. 17:00 w sali reprezentacyjnej zamku przy ul. A. Mickiewicza 22,
- online w dniu 08.02.2024 r. o godz. 17:00.

W żadnej z prowadzonych form konsultacji społecznych nie wpłynęły uwagi do projektu uchwały.



## Konsultacje projektu Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda

---

Informacja o konsultacjach ogłoszona została poprzez:

- publikację w prasie (Gazeta Ostródzka);
- wywieszenie w widocznym miejscu na terenie objętym dokumentem poddawany konsultacjom oraz w siedzibie urzędu;
- przez udostępnienie informacji na stronie podmiotowej gminy w Biuletynie Informacji Publicznej <https://bipostroda.warmia.mazury.pl/akty/4416/zarządzenie-nr-41-2024-burmistrza-miasta-ostroda-z-dnia-6-marca-2024-r.-w-sprawie-konsultacji-spoecznych-projektu-gminnego-programu-rewitalizacji-mia.html>
- na stronie internetowej <https://www.ostroda.pl/konsultacje-spoeczne-projektu-gminnego-programu-rewitalizacji-miasta-ostroda-na-lata-2024-2032/>;
- w sposób zwyczajowo przyjęty – wywieszenie na tablicy informacyjnej w Urzędzie Miasta Ostróda oraz tablicach informacyjnych na terenie miasta;

Projekt GPR wraz z załącznikami oraz formularz konsultacyjny dostępne były:

- w Biuletynie Informacji Publicznej [www.bipostroda.warmia.mazury.pl](http://www.bipostroda.warmia.mazury.pl) i na stronie Internetowej [www.ostroda.pl](http://www.ostroda.pl);
- w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie, ul. Mickiewicza 24, 14-100 Ostróda w godzinach pracy urzędu;

Konsultacje społeczne GPR przeprowadzone były w następujących formach:

- otwartych spotkań konsultacyjnych, podczas których omówiony został projekt Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032. Podczas spotkań zbierane były uwagi do projektu dokumentu. Spotkania zorganizowano w formie:

– stacjonarnej w dniu 9 kwietnia 2024 r. o godz. 17:00 w sali reprezentacyjnej zamku przy ul. A. Mickiewicza 22 w Ostródzie,

– online w dniu 10 kwietnia 2024 r. o godz. 17:00 – link do spotkania:  
<https://us02web.zoom.us/j/84979506291?pwd=b21rdGFWZzUwbmVaL3pVQnphVS9udz09>

Żaden z interesariuszy procesu konsultacji projektu GPR nie wziął udziału w spotkaniu on-line. W spotkaniu stacjonarnym uczestniczyło 10 osób.

- zbierania uwag w postaci papierowej lub elektronicznej z wykorzystaniem formularza konsultacyjnego, w czasie udostępnienia projektu Gminnego Programu Rewitalizacji umieszczonego na stronie internetowej [www.ostroda.pl](http://www.ostroda.pl), w Biuletynie Informacji Publicznej [www.bipostroda.warmia.mazury.pl](http://www.bipostroda.warmia.mazury.pl) oraz dostępnego w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie, który należało przestać na adres [konsultacje@um.ostroda.pl](mailto:konsultacje@um.ostroda.pl) lub złożyć w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie osobiście lub pocztą lub za pomocą formularza on-line [https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr\\_ostroda\\_formularz](https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr_ostroda_formularz)
- zbierania uwag i opinii w formie ankiety elektronicznej uzupełnianej online, dostępnej na stronie internetowej [www.ostroda.pl](http://www.ostroda.pl) oraz w Biuletynie Informacji Publicznej [www.bipostroda.warmia.mazury.pl](http://www.bipostroda.warmia.mazury.pl) – link: [https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr\\_ostroda\\_ankieta](https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr_ostroda_ankieta)
- ustnie do protokołu w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie, ul. Mickiewicza 24, 14-100 Ostróda, pokój nr 302.

Uwagi i opinie do projektu uchwały w formie wypełnionego formularza konsultacyjnego można było składać w okresie trwania konsultacji:

- drogą elektroniczną na adres: [konsultacje@um.ostroda.pl](mailto:konsultacje@um.ostroda.pl),
- drogą korespondencyjną na adres: Urzędu Miejskiego w Ostródzie, ul. Mickiewicza 24, 14-100 Ostróda,
- w Biurze Obsługi Interesanta Urzędu Miejskiego w Ostródzie, ul. Mickiewicza 24, 14-100 Ostróda w godzinach pracy urzędu poprzez formularz uwag on-line [https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr\\_ostroda\\_formularz](https://ankieta.deltapartner.org.pl/gpr_ostroda_formularz)
- ustnie do protokołu w siedzibie Urzędu Miejskiego w Ostródzie, ul. Mickiewicza 24, 14 - 100 Ostróda, pokój nr 302.

W trakcie trwania konsultacji społecznych projektu GPR Miasta Ostróda nie wpłynęły żadne uwagi ani opinie zarówno na formularzu papierowym jak i elektronicznym. Jedyne uwagi (spisane do protokołu)

do projektu dokumentu zostały zgłoszone podczas spotkania stacjonarnego. Przedmiotowe uwagi zostały szczegółowo przedstawione w raporcie z konsultacji.

Na każdym etapie prowadzonego procesu rewitalizacyjnego Urząd Miejski w Ostródzie prowadził działania edukacyjno-informacyjne poprzez stały dostęp do informacji na temat rewitalizacji. Proces uspołecznienia opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 obejmował wymagane ustawowo formy konsultacji społecznych, jak i realizował zaawansowane metody konsultacji.

*Tabela 31 Zastosowane formy konsultacji Gminnego Programu Rewitalizacji*

Wyznaczenie OZ i OR (diagnoza delimitacyjna)	
→	zbieranie uwag w postaci papierowej,
→	zbieranie uwag w wersji elektronicznej,
→	badanie ankietowe (ankietyzacja mieszkańców),
→	bezpośrednie spotkania dla interesariuszy procesu rewitalizacji (zaawansowana metoda partycypacji).
Projekt Gminnego Programu Rewitalizacji	
→	zbieranie uwag w postaci papierowej,
→	zbieranie uwag w wersji elektronicznej,
→	otwarte spotkania konsultacyjne(zaawansowana metoda partycypacji).

*Źródło: opracowanie własne*

## 14.2 Uspołecznienie wdrażania GPR

Jednym z podstawowych celów działań związanych z uspołecznieniem Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032, jest dotarcie do jak najszerszej grupy beneficjentów i interesariuszy procesu rewitalizacji. Proces partycypacji społeczności lokalnej w realizacji GPR odbywać się będzie w sposób:

1. pośredni - poprzez informowanie z wykorzystaniem strony internetowej gminy, publikacje promocyjne i informacyjne oraz lokalną prasę,
2. bezpośredni – podczas spotkań z mieszkańcami, przedstawicielami lokalnych środowisk oraz z organizacjami pozarządowymi, grupami nieformalnymi (dopuszczalna formuła zdalna).

Interesariuszami procesu rewitalizacji, w stosunku do których prowadzona będzie polityka komunikacji i informacji będą: mieszkańcy gminy, a zwłaszcza mieszkańcy obszaru rewitalizacji (w tym także poszczególne grupy społeczne, takie jak młodzież, seniorzy, osoby z niepełnosprawnościami itp.), lokalni przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe i grupy nieformalne.

W ramach rozpowszechniania informacji o Gminnym Programie Rewitalizacji podejmowane będą w szczególności takie działania jak:

- umieszczenie na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Ostródzie dokumentu Gminnego Programu Rewitalizacji,
- publikowanie informacji na stronie internetowej Urzędu Miejskiego oraz profilu miasta na portalu społecznościowym o nowo realizowanych zadaniach w ramach GPR,
- współpraca z lokalnymi mediami mająca na celu informowanie opinii publicznej o przebiegu realizacji i wnioskach z monitorowania GPR,
- publikowanie raportów z monitoringu i oceny aktualności GPR.

Uspołecznienie wdrażania GPR będzie również realizowane z wykorzystaniem kooperacji pomiędzy sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi poprzez:

- przygotowywanie informacji bieżących z przebiegu wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji,
- opracowanie ankiety internetowej skierowanej do mieszkańców i innych interesariuszy dotyczącej oceny Gminnego Programu Rewitalizacji, prowadzonego procesu rewitalizacji oraz możliwości zgłaszania nowych potrzeb rewitalizacyjnych wynikających ze zmieniającej się sytuacji społeczno-gospodarczej,
- powołanie Komitetu Rewitalizacji składającego się z przedstawicieli różnych grup interesariuszy rewitalizacji (w terminie do 3 miesięcy od uchwalenia Gminnego Programu Rewitalizacji). Komitet stanowić będzie forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami gminy w sprawach dotyczących prowadzenia i oceny rewitalizacji. Będzie on również pełnił funkcję opiniodawczo - doradczą Burmistrza Miasta Ostróda,
- organizację co najmniej jednego w roku otwartego spotkania konsultacyjnego, w trakcie którego mieszkańcy oraz przedstawiciele instytucji lokalnych będą mogli uzyskać informacje na temat aktualnego zaawansowania prac nad wdrożeniem procesu rewitalizacji oraz zgłosić uwagi dotyczące prowadzonych prac.

Wymienione działania mają na celu aktywizację społeczną mieszkańców. W proces realizacji i wdrażania GPR zaangażowani zostaną wszyscy partnerzy, o których mowa w art. 8 ust. 1 rozporządzenia ogólnego, w tym m.in. właściwe podmioty reprezentujące społeczeństwo obywatelskie. Główną przesłanką realizującą ten postulat będzie możliwość udziału przedstawicieli tych podmiotów w Komitecie Rewitalizacji. Komitet Rewitalizacji stanowić będzie forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami Miasta Ostróda w sprawach dotyczących przygotowania, prowadzenia i oceny rewitalizacji. Udział w pracach Komitetu przedstawicieli organizacji

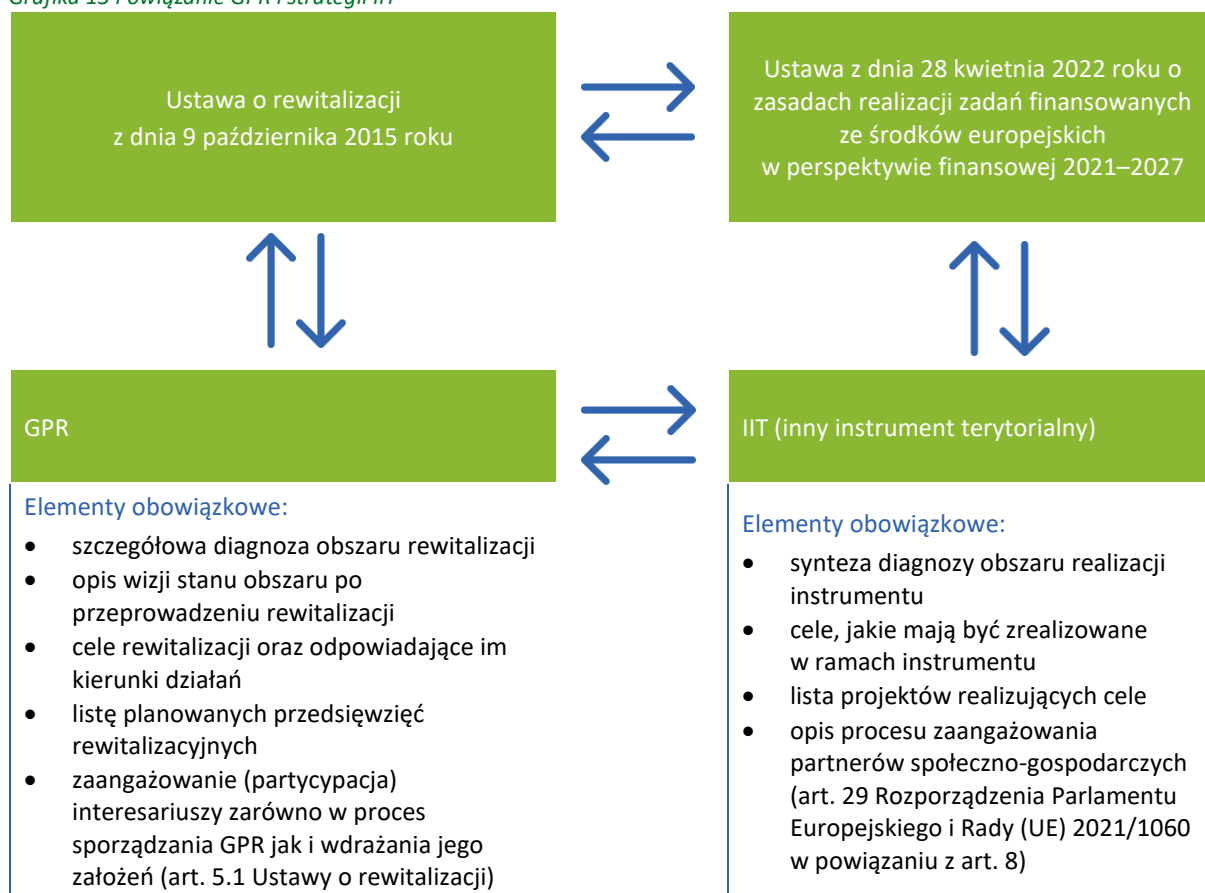
pozarządowych, organizacji społecznych i grup nieformalnych działających na terenie miasta Ostróda, pozwoli na zaangażowanie się przedstawicieli podmiotów partnerskich w realizowany proces rewitalizacji, a nadto pozwoli na wyrażanie opinii w zakresie wpływu realizowanych projektów na osoby i grupy zagrożone wykluczeniem społecznym.



## 15. GPR jako strategia IIT (inny instrument terytorialny)

Zgodnie z zapisami dokumentu „Zasady realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027<sup>23</sup>” gminne programy rewitalizacji obligatoryjnie pełnią funkcję strategii IIT w odniesieniu do przewidzianych w nich działań finansowanych ze środków polityki spójności<sup>24</sup>. Poniższy schemat blokowy naświetla powiązania pomiędzy gminnym programem rewitalizacji, a strategią IIT jako szczególnym narzędziem dającym możliwość uzyskania środków z Funduszy Europejskich.

Grafika 13 Powiązanie GPR i strategii IIT



Źródło: opracowanie własne na podstawie ustawy o rewitalizacji oraz Zasad realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027

Regulacje wykonawcze Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej (Zasady realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027) wskazują, iż Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 stanowi równocześnie strategią IIT, gdyż

<sup>23</sup> Dz. U. 2022 poz. 1079 z późn. zm.

<sup>24</sup> Por. <https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony/zasady-realizacji-instrumentow-terytorialnych-w-polsce-w-perspektywie-finansowej-ue-na-lata-2021-2027>.

w niniejszym dokumencie uwzględniono obowiązkowe elementy strategii IIT - opisane w poniższym zestawieniu tabelarycznym.

Tabela 32 Elementy obowiązkowe strategii IIT w odniesieniu do poszczególnych rozdziałów Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032

Nr rozdziału GPR	Element obowiązkowy strategii IIT
4.	synteza diagnozy obszaru realizacji IIT wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych;
5.	
6.	
9	lista projektów realizujących cele, o których mowa w pkt 2, wraz z informacją na temat sposobu ich wskazania oraz powiązania z innymi projektami;
8	cele, jakie mają być zrealizowane w ramach IIT, ze wskazaniem wykorzystanego podejścia zintegrowanego, oczekiwanych wskaźników rezultatu i produktu powiązanych z realizacją właściwego programu;
14.	opis procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych oraz właściwe podmioty reprezentujące społeczeństwo obywatelskie, podmioty działające na rzecz ochrony środowiska oraz podmioty odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób niepełnosprawnych, równości płci i niedyskryminacji w pracach nad przygotowaniem i wdrażaniem planu działań IIT

Źródło: opracowanie własne na podstawie Zasad realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027

W uspołecznianie procesu tworzenia i wdrażania gminnego programu rewitalizacji wpisuje się proces zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych. Ten obowiązkowy element Strategii IIT definiuje Ustawa o rewitalizacji, która wskazuje katalog interesariuszy rewitalizacji, wskazuje obligatoryjne formy zaangażowania społeczności lokalnej w proces tworzenia i wdrażania GPR, a także określa katalog podmiotów uprawnionych do tworzenia Komitetu Rewitalizacji oraz udziału w procesie opiniowania GPR (w szczególności art. 5.1 – partycypacja społeczna, 6.1 – konsultacje społeczne, 7.1 – komitet rewitalizacji w powiązaniu z artykułem 2.2 – interesariusze rewitalizacji i artykułem 17.1 – proces opiniowania)<sup>25</sup>.

W zakresie procesu zaangażowania partnerów społeczno-gospodarczych oprócz standardowych technik partycypacyjnych (konsultacji społecznych, spotkań warsztatowych, zbierania uwag w postaci papierowej, ustnej i elektronicznej<sup>26</sup>) przeprowadzono również procedurę opiniowania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032.

Zgodnie z Ustawą o rewitalizacji projekt dokumentu skierowano do następujących podmiotów:

<sup>25</sup> Ustawa o rewitalizacji (Dz. U. z 2024 poz. 278):)

<sup>26</sup> Szczegóły dotyczące prowadzonych działań partycypacyjnych zostały opisane w rozdziale 14.

- zarządu właściwego powiatu – w zakresie zgodności ze strategią rozwoju powiatu,
- zarządu właściwego województwa – w zakresie zgodności z planem zagospodarowania przestrzennego województwa i strategią rozwoju województwa,
- właściwego wojewody – w zakresie zgodności z zadaniami rządowymi służącymi realizacji celu publicznego określonego w art. 6 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami,
- właściwych organów wojskowych, ochrony granic oraz bezpieczeństwa państwa – w zakresie wymagań bezpieczeństwa i obronności,
- właściwego komendanta Państwowej Straży Pożarnej – w zakresie ochrony przeciwpożarowej,
- właściwego inspektora sanitarnego,
- właściwej gminnej komisji urbanistyczno-architektonicznej,
- operatorów sieci uzbrojenia terenu, w tym zarządców dróg oraz linii i terenów kolejowych,
- Krajowego Zasobu Nieruchomości, o którym mowa w ustawie z dnia 20 lipca 2017 r. o Krajowym Zasobie Nieruchomości (Dz. U. z 2020 r. poz. 1100 i 2127 oraz z 2021 r. poz. 11 i 223) – w zakresie sposobu zagospodarowania oraz przedsięwzięć związanych z nieruchomościami wchodzącymi w skład Zasobu Nieruchomości.

Ponadto, uwzględniając art. 29 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającego wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także w oparciu o przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej w powiązaniu z art. 8. zapewniono możliwość i włączono w proces przygotowania GPR następujących partnerów: władze lokalne i miejskie oraz instytucje publiczne, partnerów społecznych i gospodarczych, podmioty reprezentujące społeczeństwo obywatelskie. Wskazane podmioty miały 21 dni na wyrażenie swojej opinii z uwzględnieniem zasady milczącej zgody.

Raport z procesu opiniowania zostanie opublikowany na stronie <https://www.ostroda.pl/> oraz w biuletynie informacji publicznej - <https://bipostroda.warmia.mazury.pl/>

## 16. Strategiczna Ocena Oddziaływania na Środowisko

Zgodnie z ustawą z 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1029, 1260, 1261, 1783, 1846, 2185, 2687, z 2023 r. poz. 553), projekt gminnego programu rewitalizacji obowiązkowo podlega strategicznej ocenie oddziaływania na środowisko (sooś), o ile wyznacza ramy dla późniejszej realizacji projektów mogących znacząco oddziaływać na środowisko.

W dniu 8 marca 2024 r. złożono wnioski do Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Olsztynie oraz do Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Olsztynie dotyczący odstąpienia od konieczności przeprowadzenia Strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032.

Zgodnie z pismem, sygnatura WSTE.411.14.2024.JS z dnia 5 kwietnia 2024 r. RDOŚ w Olsztynie stwierdził iż „realizacja działań zawartych w przedłożonym dokumencie nie spowodują znaczącego oddziaływania na środowisko, nie istnieje zatem uzasadniona konieczność przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko”.

Warmińsko-Mazurski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Olsztynie pismem z dnia 3 kwietnia 2024 r. o sygnaturze ZNS.9022.6.11.2024.AZ wskazał, iż „działania zaplanowane do realizacji w ramach przedmiotowego GPR nie zaliczają się do przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko (...)”.

## 17. Określenie niezbędnych zmian w uchwałach

Proces wdrażania oraz realizacji przedsięwzięć zawartych w Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 nie przewiduje wprowadzenia zmian w uchwałach prawa lokalnego obowiązujących w mieście Ostróda, w tym w Uchwałach, o których mowa w art. 21 ust. 1 Ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (Dz. U. z 2023 r. poz. 725).

## **18.Zmiany w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego**

### **18.1 Specjalna Strefa Rewitalizacji**

W ramach prowadzenia działań rewitalizacyjnych na podstawie Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2035 nie przewiduje się wyznaczenia Specjalnej Strefy Rewitalizacji, o której mowa w art. 25 ustawy o rewitalizacji (Dz.U. 2024 poz. 278).

### **18.2 Zmiany w dokumentach planowania i zagospodarowania przestrzennego**

Realizacja zaproponowanych przedsięwzięć rewitalizacyjnych będzie realizowana zgodnie z obowiązującym Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ostróda (Nr XV/99/2015 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 30.11.2015 r.) oraz z Miejscowymi Planami Zagospodarowania Przestrzennego. W związku z tym, nie przewiduje się konieczności wprowadzenia zmian ani aktualizacji ww. dokumentów.

## Spis tabel, grafik i wykresów

Tabela 1 Schemat celów strategicznych wraz z odpowiadającymi im kierunkami działań.....	10
Tabela 2 Komplementarność GPR z dokumentami na poziomie krajowym.....	11
Tabela 3 Komplementarność GPR z dokumentami na poziomie regionalnym i powiatowym.....	12
Tabela 4 Komplementarność GPR z dokumentami na poziomie lokalnym.....	14
Tabela 5 Charakterystyka JCWP zlokalizowanych na terenie Ostródy .....	17
Tabela 6 Charakterystyka JCWPd zlokalizowanych na terenie Ostródy .....	18
Tabela 7 Działania przypisane do poszczególnych JCWP i JCWPd w IIaPGW na obszarze Ostródy .....	19
Tabela 8 Schemat etapów prac diagnostycznych.....	24
Tabela 9 Katalog zmiennych wykorzystanych w delimitacji obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.....	25
Tabela 10 Zestawienie wskaźników obligatoryjnych.....	38
Tabela 11 problemy społeczne obszaru rewitalizacji – demografia .....	42
Tabela 12 Bezrobocie rejestrowane .....	43
Tabela 13 Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – bezrobocie.....	43
Tabela 14 Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – pomoc społeczna.....	44
Tabela 15 Problemy społeczne obszaru rewitalizacji – bezpieczeństwo .....	45
Tabela 16 Sfera społeczna –aktywność społeczna i kulturalna .....	45
Tabela 17 Sfera gospodarcza – porównanie wskaźników .....	46
Tabela 18 Wskaźniki techniczne – porównanie .....	47
Tabela 19 Wskaźniki przestrzenno-funkcjonalne - porównanie .....	53
Tabela 20 Wskaźniki środowiskowe – porównanie .....	54
Tabela 21 Potencjały i deficyty obszaru rewitalizacji .....	55
Tabela 22 Pozostałym przedsięwzięcia rewitalizacyjne.....	92
Tabela 23 Proponowane działania uzupełniające w powiązaniu z celami GPR .....	94
Tabela 24 Komplementarność dokumentów związanych z rewitalizacją .....	100
Tabela 25 Matryca komplementarności – komplementarność przedsięwzięć z celami strategicznymi kierunkami działań .....	102
Tabela 26 Indykatywne ramy finansowe.....	108
Tabela 27 Organizacja procesu ewaluacji GPR Miasta Ostróda na lata 2024-2032.....	115
Tabela 28 Wskaźniki monitorowania osiągnięcia celów GPR .....	116
Tabela 29 Wzór karty monitorowania przedsięwzięcia rewitalizacyjnego .....	117
Tabela 30 Harmonogram realizacji GPR Miasta Ostróda na lata 2024-2032.....	118
Tabela 31 Zastosowane formy konsultacji Gminnego Programu Rewitalizacji .....	126
Tabela 32 Elementy obowiązkowe strategii IIT w odniesieniu do poszczególnych rozdziałów Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Ostróda na lata 2024-2032 .....	130

Wykres 1 Ocena poszczególnych aspektów sfery społecznej.....	44
Wykres 2 Zagrożenia społeczne występujące na obszarze rewitalizacji .....	45
Wykres 3 Warunki do prowadzenia działalności gospodarczej .....	46
Wykres 4 Ocena sfery technicznej – badania ankietowe.....	48
Wykres 5 Ocena wybranych elementów sfery przestrzenno-funkcjonalnej.....	53
Wykres 6 Zagrożenia występujące na obszarze rewitalizacji – sfera środowiskowa .....	54
Grafika 1 Obszar zdegradowany – sfera społeczna .....	31
Grafika 2 Obszar zdegradowany – sfera gospodarcza i koncentracja negatywnych zjawisk społecznych .....	32
Grafika 3 Wskaźnik syntetyczny - sfera przestrzenno-funkcjonalna i obszar koncentracji negatywnych zjawisk społecznych .....	33
Grafika 4 Obszar zdegradowany – sfera techniczna i koncentracja negatywnych zjawisk społecznych .....	34
Grafika 5 Obszar zdegradowany – sfera środowiskowa i koncentracja negatywnych zjawisk społecznych.....	35
Grafika 6 Wyznaczony obszar zdegradowany .....	37
Grafika 7 Wyznaczony obszar rewitalizacji .....	39
Grafika 8 Ważniejsze budynki użyteczności publicznej obszaru rewitalizacji .....	41
Grafika 9 Kierunki zagospodarowania obszaru rewitalizacji .....	49
Grafika 10 Schemat integrowania działań rewitalizacyjnych.....	104
Grafika 11 Schemat organizacji procesu rewitalizacji GPR Miasta Ostróda na lata 2024-2032.....	113
Grafika 12 Schemat organizacji procesu rewitalizacji .....	114
Grafika 13 Powiązanie GPR i strategii IIT .....	129